



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE HOTÉIS
DO ESTADO DE SÃO PAULO

DESEMPENHO DA HOTELARIA DO ESTADO DE SÃO PAULO 66^a EDIÇÃO

DEZEMBRO/25

Em dezembro a ABIH-SP publica a última edição do ano de 2025, a 66ª pesquisa de Desempenho da Hotelaria do Estado de São Paulo. Dezembro apresentou números bem conservadores se comparados com os exercícios anteriores, com muitas variações – retrações e altas, porém sem movimentos bruscos. Os três principais indicadores apresentaram baixa na Taxa de ocupação - em relação a novembro, esperado – mas em relação a dezembro/24, significativa. Já a diária média apresentou modesto acréscimo em relação a novembro/25, mas em relação a dezembro/24, bom desempenho. E Revpar, após atingir o pico máximo em novembro, retraiu em relação a novembro/25 por conta da TO, ainda que a DM tenha aumentado. Porém, em relação a dezembro/25, o desempenho foi positivo. As expectativas de dezembro foram confirmadas, pois o mês é considerado fim da sazonalidade corporativa e início efetivo na alta do lazer. As MRTs de sol e praia, estâncias, fazenda e afins tendem a subir suas TO e DM ao passo que as MRTs corporativas tenderão a permanecer arrefecidas. O último grande evento em uma MRT corporativa foi a São Silvestre Centenária e a virada do ano que atraiu grande público para a Capital Paulista.

Nesta edição, a ABIH-SP apresenta também o desempenho de TO, DM e Revpar de cada MRT com a evolução e comparativo desde 2020 até 2025.

Da taxa de ocupação, apenas 3 MRTs apresentaram alta (Coração Paulista, Vale do Ribeira, Litoral Norte) em relação a novembro. Já a diária média, quase todas apresentaram alta, exceto Capital Paulista e Vale do Paraíba – Serras. Estes dados refletiram em 6 MRTs com baixa no RevPar – Entradas e Bandeiras Polo Corporativo, Capital Expandida, Capital Paulista, Sudoeste Paulista, Vale do Paraíba Serras e Litoral Paulista. Vale salientar que o maior impacto no RevPar foi o de queda na TO.

Houve respostas de 13 MRTs – diminuindo uma em relação ao mês anterior e, novamente Noroeste Paulista e Planalto Paulista não responderam à pesquisa. Houve a apuração de respostas de 95 propriedades (2,75% do total), com representatividade de 328 municípios (81,59% do total). Esta amostragem colhida equivale a 153.981 leitos (77,89% do total considerado). Por fim, os hotéis que retornaram representaram 12.984 leitos (7,18% da representatividade da amostragem equivalente – 153.981). Importante salientar que estes cálculos já contam com a atualização da pesquisa – apresentada logo após esta análise, no início desta edição.

O mês de janeiro, como esperado, possui a tendência histórica de arrefecimento da demanda corporativa – normalmente perdurando até o final do Carnaval e auge da temporada de lazer. O marco desta comutação de demanda será o término do Carnaval, onde o corporativo retoma e o lazer arrefece. Neste ano de 2026, por conta da Copa do Mundo e Eleições, as demandas em geral poderão apresentar comportamentos atípicos.

Na análise da relação funcionários X Uhs, em dezembro/25 o índice apresentou uma ligeira alta, ficando em 0,57 (+1,79%). Este indicador permanece com oscilações, mas com tendência crescente. A variação negativa ainda é de -5,00% em relação ao início da série - jul/20. Este mesmo índice foi repetido no 33º mês do estudo, mas recuou e não conseguiu mais recuperar a queda. A percepção dos hotéis em geral é que continua o desafio de contratação de mão-de-obra qualificada. As alterações de legislação, apesar de trazerem eventuais consequências onerosas para os hotéis, pode ser um atrativo para colaboradores que querem ingressar/retornar à atividade do setor.

Nesta edição, a Abih-SP apresenta também os indicadores de categoria (Econômico, Midscale e Upscale) e de posicionamento principal do hotel (Corporativo, Lazer ou Ambas Opções). Ambos com altas e baixas, de acordo com as respostas tabuladas. Estas informações são relevantes para análise do desempenho dos hotéis por categoria e atividade principal.

Quanto aos indicadores de relação despesas X receita, os resultados apresentaram uma ligeira queda pelo segundo mês consecutivo de mais -2,25% em relação a novembro/25. A média do ano se manteve em 65,30% (aproximadamente 2/3 da receita bruta de rentabilidade) como são informações prestadas pelos hotéis com uma simples pergunta. Neste estudo não foram levados em consideração questões como EBTIDA e outras variações – considerou-se, portanto, RECEITA – como bruta. A variação em 12 meses (janeiro a dezembro) ficou em -2,54%.

A ABIH-SP REFORÇA A IMPORTÂNCIA DE RESPONDER A PESQUISA.

No campo dos comentários a ABIH-SP recebe vários e com diversos assuntos. A ABIH-SP ressalta que todas as propriedades fazem diferença nas respostas desta pesquisa.

Houve manifestações positivas de representantes das MRTs de lazer, com comentários positivos sobre a expectativa de demanda – Vale do Paraíba – Serras, por exemplo.

Um comentário que deve ficar no radar de análise da ABIH-SP junto com demais entidades ligadas ao setor dá conta de que o turismo marítimo – Navios são grandes concorrentes dos hotéis, principalmente os de estância e fazenda.

Em relação a MRTs com apelo corporativo houve sinalização de demanda de lazer (complementar) com retração.

A ABIH-SP destaca que todos comentários, sugestões e críticas são consideradas e tratadas de forma sempre a fortalecer o setor. Por este motivo, destaca a importância de responder a pesquisa mensalmente.

Revisão 2 - Dados fixos de amostragem da pesquisa para referência:

Após a inclusão de 78 municípios na lista dos interesses turísticos, a ABIH-SP revisou a base de estudos, atualizando o número de municípios, hotéis e uhs do estado que são base para a extração de resultados.

São 47 regiões de interesse turístico, sendo compilados em 15 Macrorregiões para efeito de estudo. A pesquisa passou agora para 402 municípios considerados, distribuídos nas 15 MRTs.

	HOTÉIS	UHS	MUNICIPIOS
Capital Expandida	248	18.941	32
Capital Paulista	400	42.000	1
Círculo das Águas e Estâncias Climát.	232	10.617	21
Coração Paulista	209	9.317	37
Entradas e Bandeiras Polo Corporativo	243	22.282	43
Litoral Norte de SP	543	14.226	5
Litoral Paulista	177	9.041	7
Mogiana	119	8.216	37
Noroeste Paulista	78	4.173	32
Planalto Paulista	109	6.312	33
Sudoeste Paulista	185	10.245	42
Terra do Sol e Oeste Paulista	100	4.545	45
Vale do Paraíba Serras	609	22.108	31
Vale do Ribeira	111	2.353	18
Vale do Rio Grande	95	13.319	18
	3.458	197.695	402
FORA DA BASE DE CÁLCULO	55	2728	251



Além disso, a pesquisa conta com 3.458 propriedades consideradas, 197.695 Uhs no estado. Ficaram de fora da base de cálculo 251 municípios, 55 propriedades e 2728 uhs – equivalentes a estes municípios.

Na medida em que novos municípios se manifestarem pelo interesse turístico, a base será ampliada.

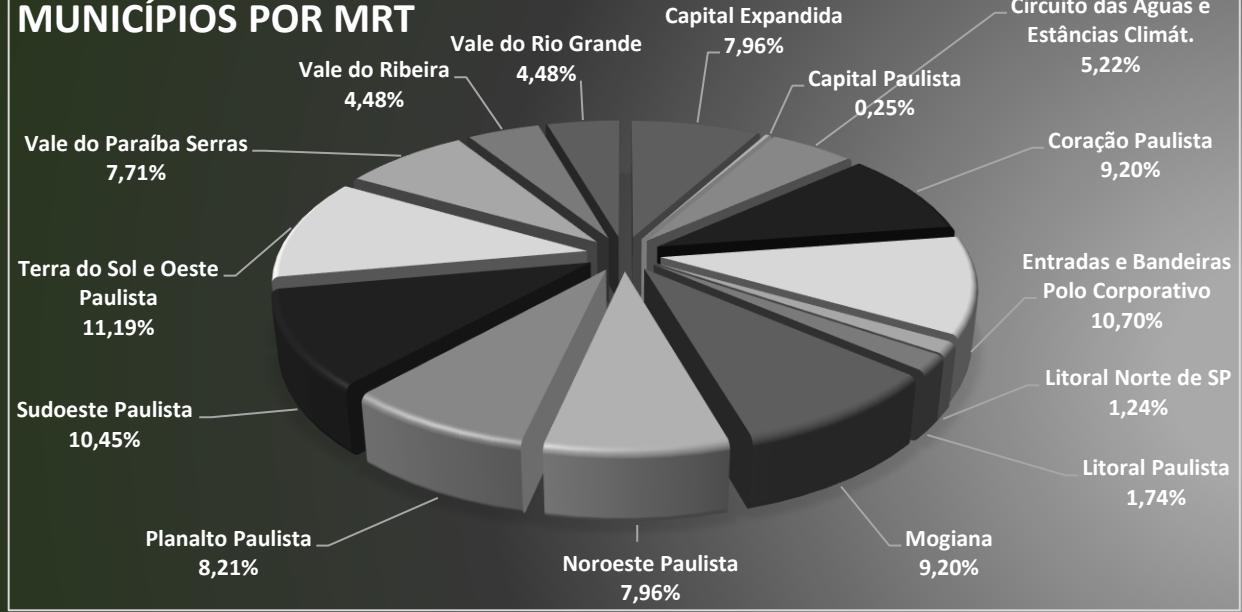
O levantamento atual apresenta 453 municípios, 200.423 Uhs e 3.513 propriedades. Esta é a base do levantamento proporcional do estudo e certamente existem mais propriedades não contabilizadas nesta oportunidade.

Dados fixos de amostragem da pesquisa para referência:

Gráficos apresentados no Evento da ABIH-SP em Abr/23 com a nova base de ponderação da pesquisa.

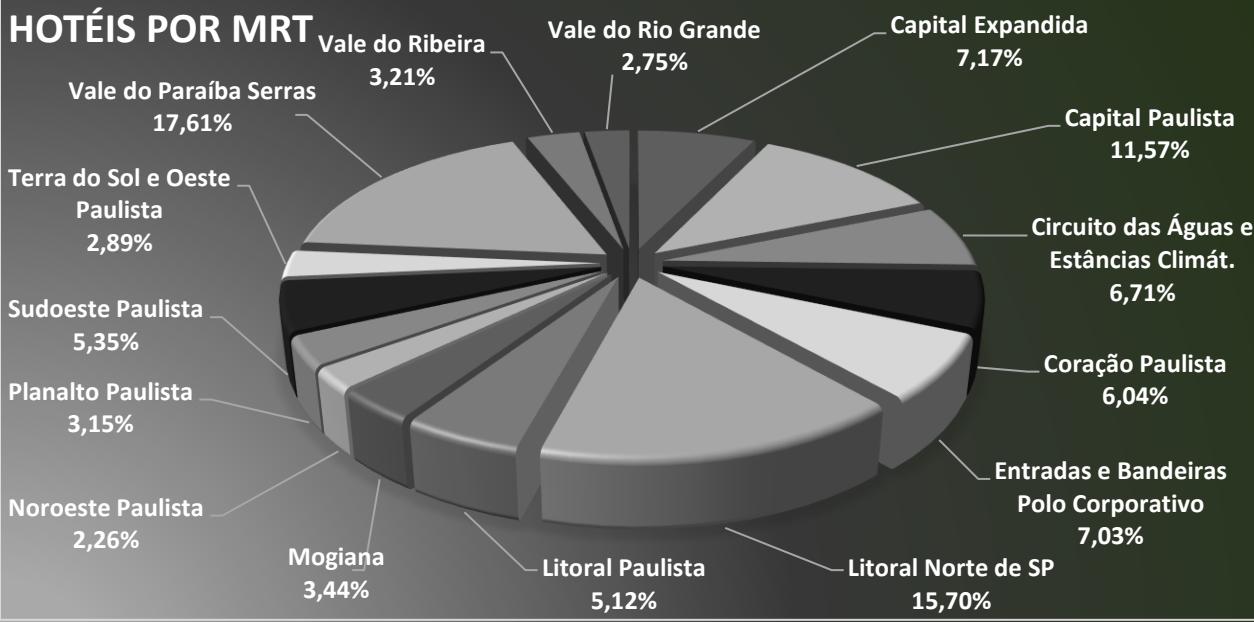
15 Macrorregiões Turísticas.

MUNICÍPIOS POR MRT

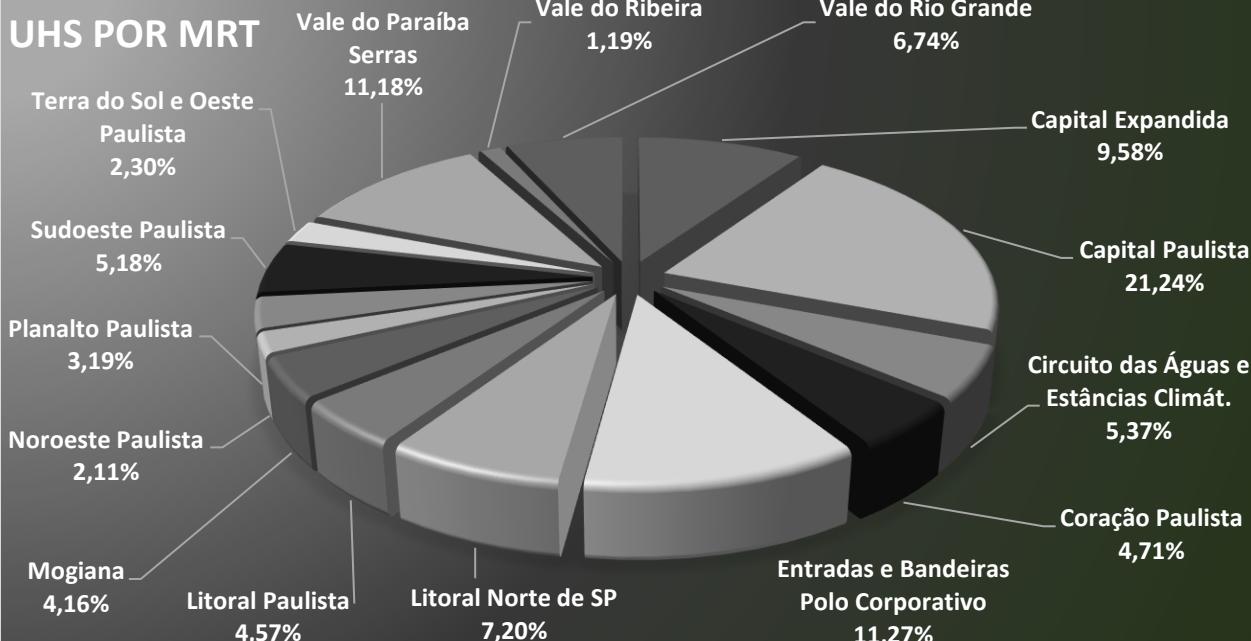


Este gráficos apresentam a % de municípios de cada MRT;
 A % da quantidade de Hotéis de cada MRT;
 E a % da quantidade de Uhs de cada MRT;
 Os valores absolutos estão na tabela anterior.

Há de se considerar que parte dos municípios, hotéis e Uhs ficaram de fora da base de ponderação da pesquisa, não impactando significativamente nos resultados.



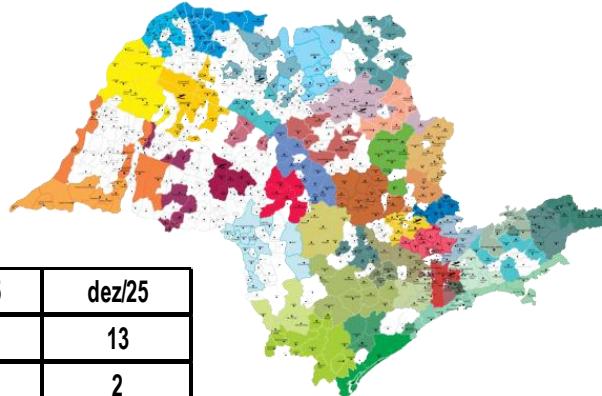
UHS POR MRT



RESPOSTAS DOS ASSOCIADOS POR MRTS DO ESTADO:

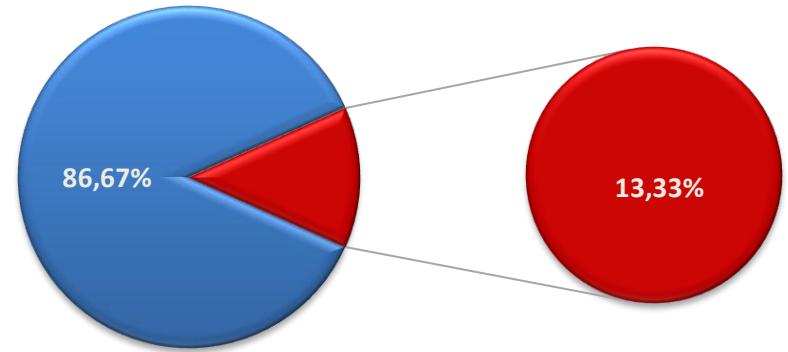
(15 MRTS TOTAL*)

A PARTIR DE JAN/25 A MRT NORDESTE PASSA A INCORPORAR ALTA MOGIANA,
TOTALIZANDO ASSIM 15 MRTS E NÃO MAIS 16.

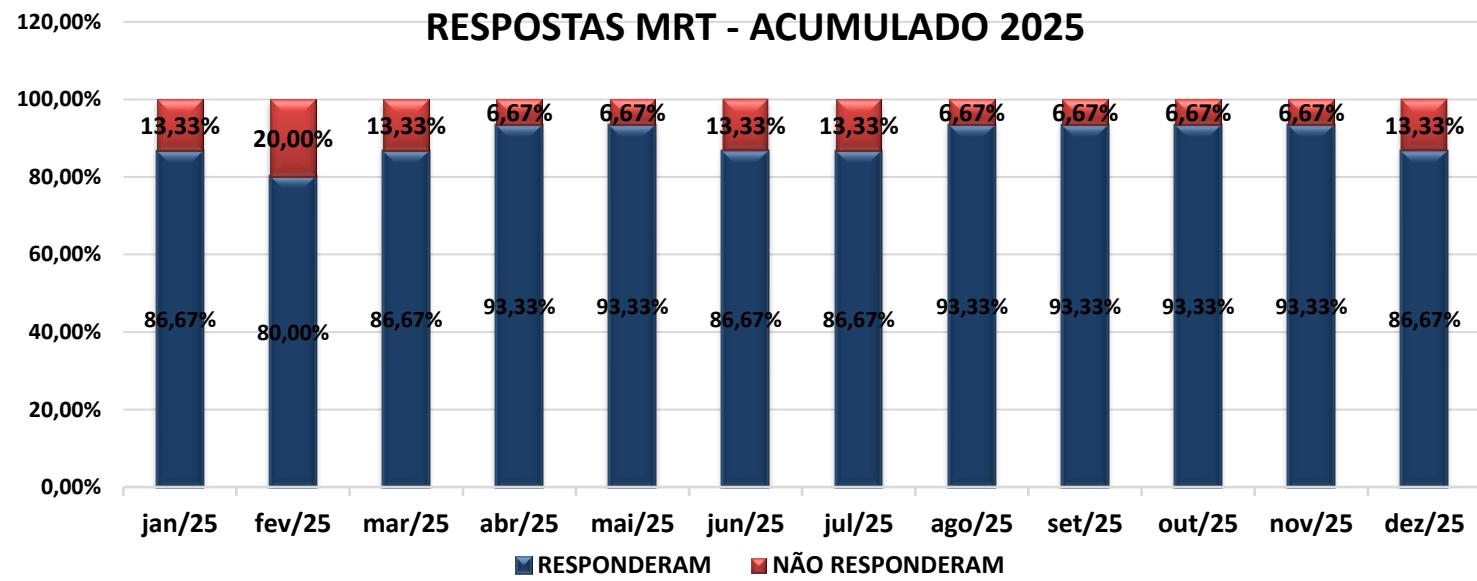


	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RESPONDERAM	13	12	13	14	14	13	13	14	14	14	14	13
NÃO RESPONDERAM	2	3	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2

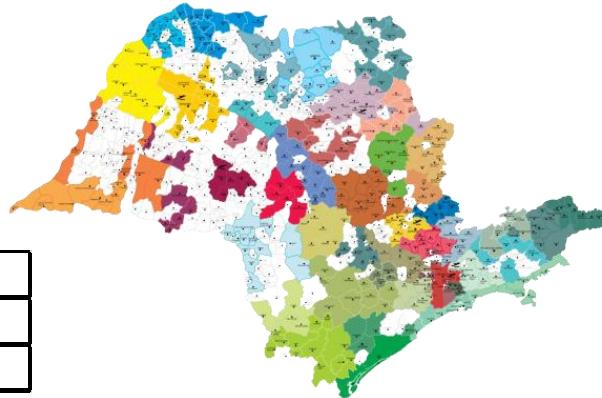
RESPOSTAS DAS MRTS - ESTADO



■ TOTAL DE MRTS QUE RESPONDERAM ■ TTL MRTS QUE NÃO RESPONDERAM

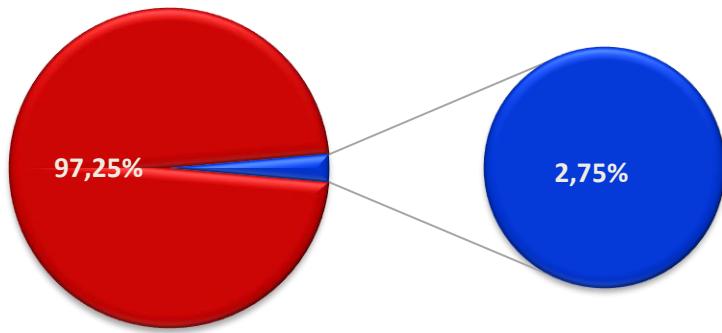


**TOTAL DE PROPRIEDADES QUE RESPONDERAM A PESQUISA:
(A PARTIR DE DEZEMBRO/25 – 3.458 PROPRIEDADES NO TOTAL
DA AMOSTRA)**



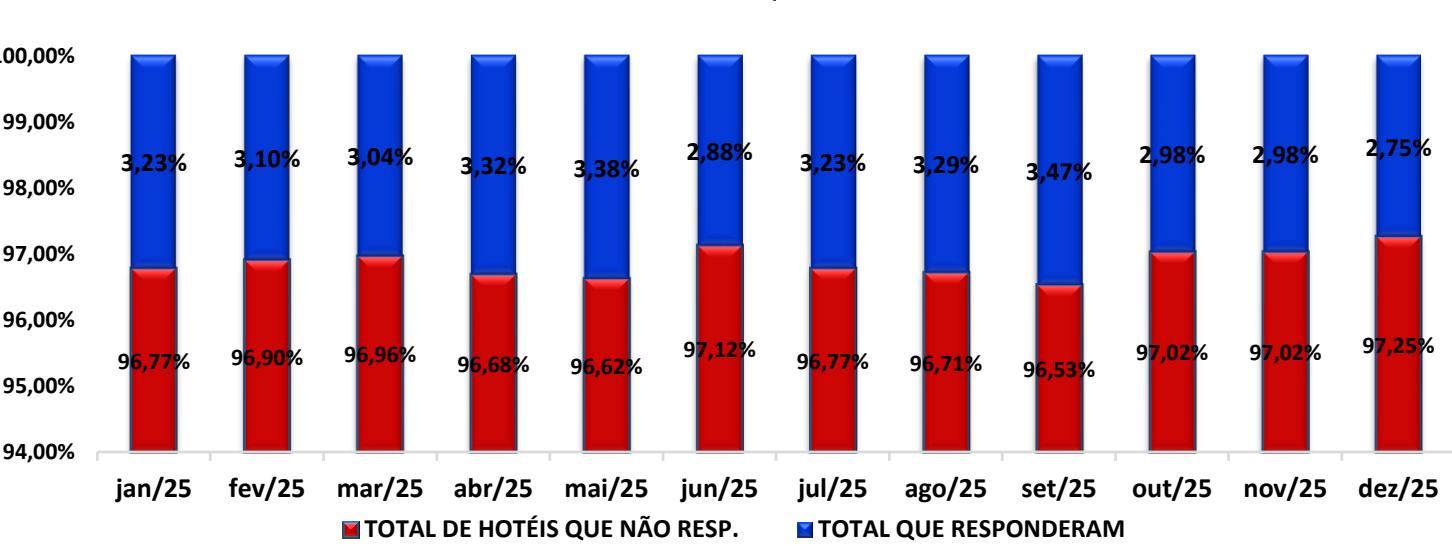
	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
TOTAL DE HOTÉIS QUE NÃO RESP	3120	3124	3126	3117	3115	3131	3120	3118	3112	3128	3128	3363
TOTAL QUE RESPONDERAM	104	100	98	107	109	93	104	106	112	96	96	95

REPRESENTATIVIDADE UHS DOS MUNICÍPIOS QUE RESPONDERAM

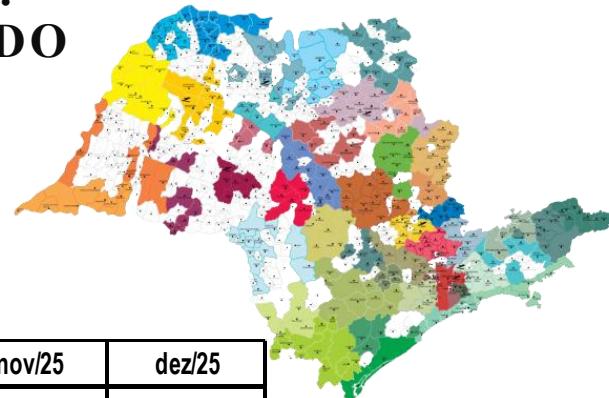


■ TOTAL DE HOTÉIS QUE NÃO RESPONDERAM
■ TOTAL DE HOTÉIS QUE RESPONDERAM

REPRESENTATIVIDADE UH DOS MUNICÍPIOS QUE RESPONDERAM- ACUMULADO 2025

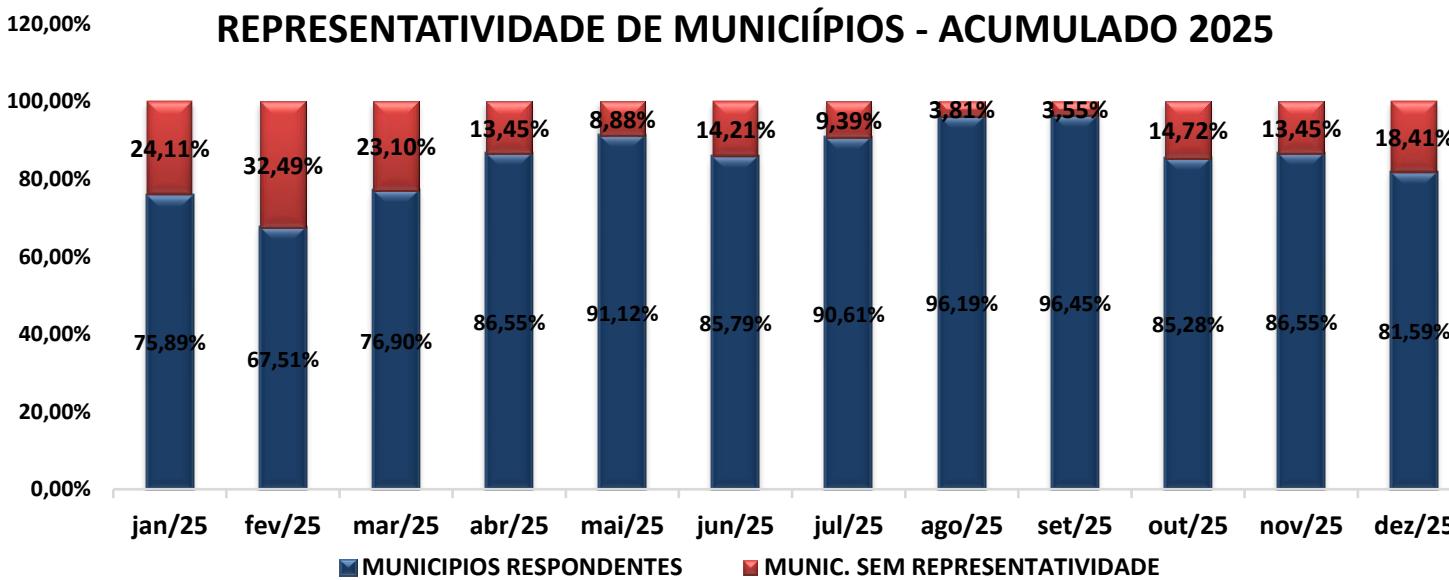
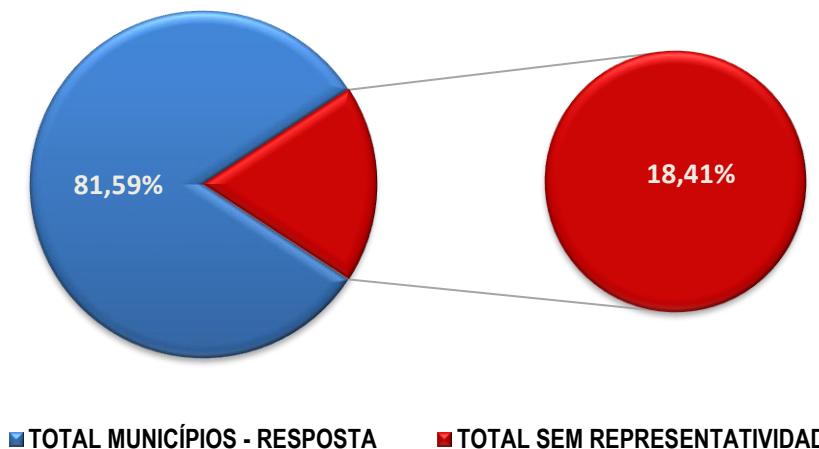


**REPRESENTATIVIDADE DOS MUNICÍPIOS DAS RESPOSTAS COLHIDAS:
(A PARTIR DE DEZEMBRO/25 - 402 MUNICÍPIOS NO TOTAL – DE ACORDO
COM NOVA AMOSTRAGEM):**

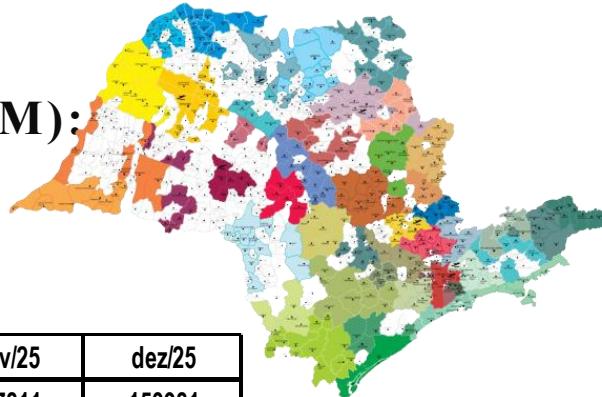


	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
MUNICIPIOS RESPONDENTES	299	266	303	341	359	338	357	379	380	336	341	328
MUNIC. SEM REPRESENTAT.	95	128	91	53	35	56	37	15	14	58	53	74

REPRESENTATIVIDADE DE MUNICÍPIOS

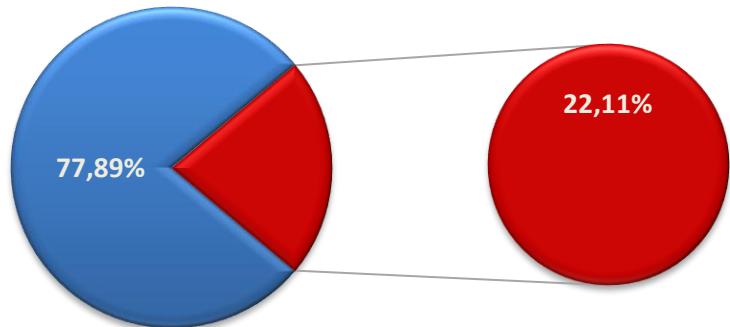


REPRESENTATIVIDADE DE UHS DOS MUNICÍPIOS RESPONDENTES: (A PARTIR DE DEZEMBRO/25 – 197.695 UHS NO TOTAL DA AMOSTRAGEM):



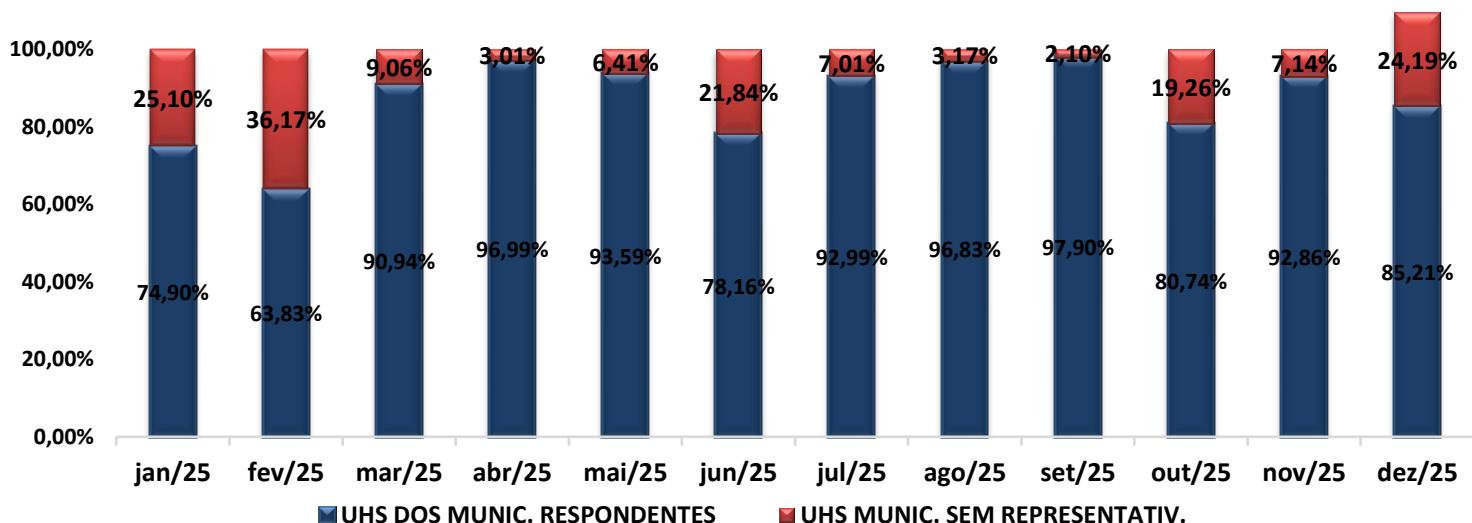
	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
JHS DOS MUNIC. RESPONDENTES	135353	115353	164330	175277	169123	141234	168034	174981	176912	145903	167811	153981
UHS MUNIC. SEM REPRESENTATIV.	45357	65357	16380	5433	11587	39476	12676	5729	3798	34807	12899	43714

REPRESENTATIVIDADE UHS DOS MUNICÍPIOS QUE RESPONDERAM

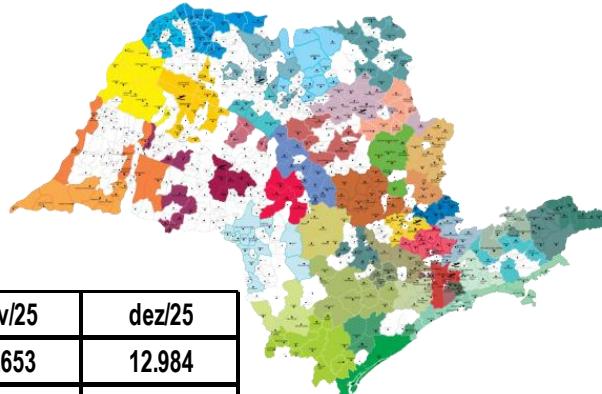


- TOTAL UHS DOS MUNICÍPIOS QUE RESPONDERAM
- TOTAL DE UHS SEM REPRESENTATIVIDADE

REPRESENTATIVIDADE UH DOS MUNICÍPIOS QUE RESPONDERAM- ACUMULADO 2025

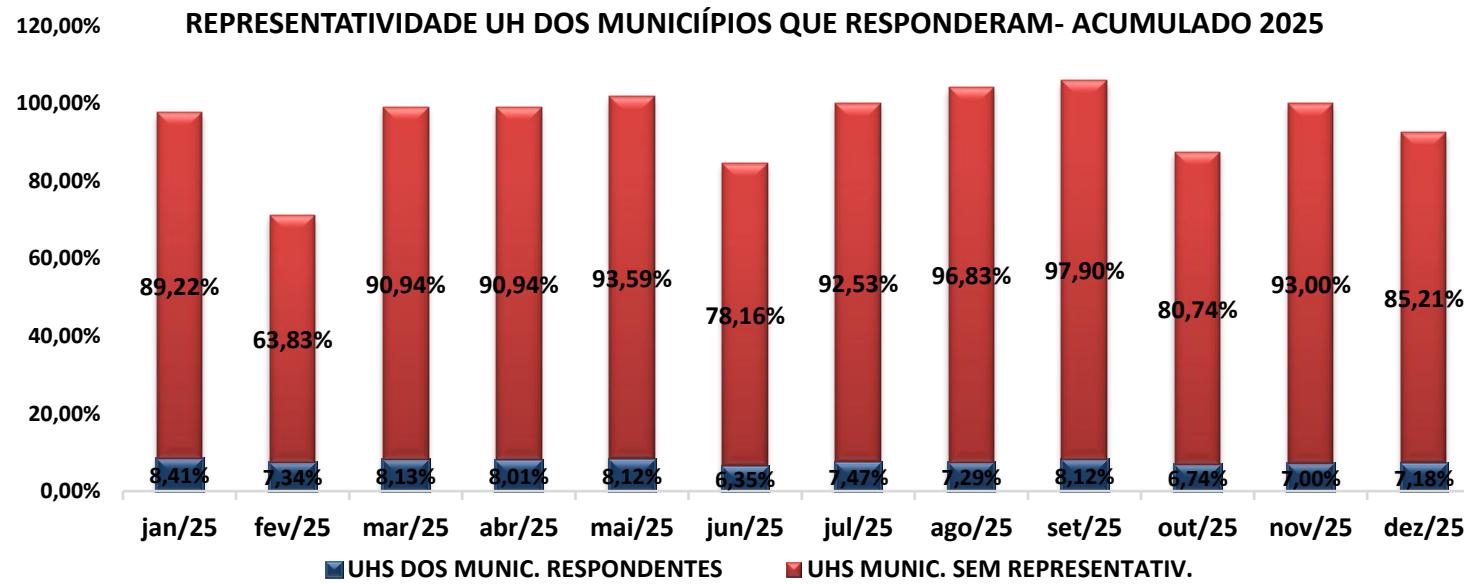
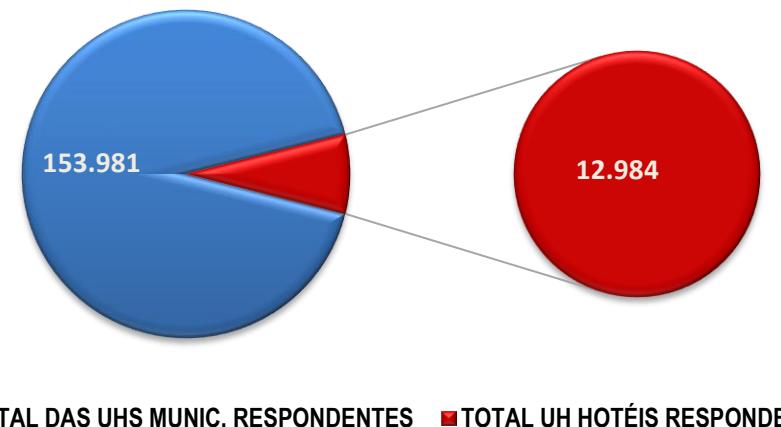


REPRESENTATIVIDADE DAS UHS DAS RESPOSTAS: (COM BASE NO NÚMERO TOTAL DE UHS DOS MUNICÍPIOS QUE RESPONDERAM):



	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
JHS DOS MUNIC. RESPONDENTES	15200	13260	14684	14474	14678	11473	13495	13172	14.670	12.171	12.653	12.984
JHS MUNIC. SEM REPRESENTATIV.	161238	115353	164330	164330	169123	141234	167215	174981	176.912	145.903	168.057	153.981

QUANT. UHS RESPONDENTES COM RELAÇÃO AO TOTAL DA AMOSTRAGEM DO MÊS



RESULTADO CONSOLIDADO DO ESTADO – TAXA DE OCUPAÇÃO – DEZ/25:

52,09% → **-18,82%**

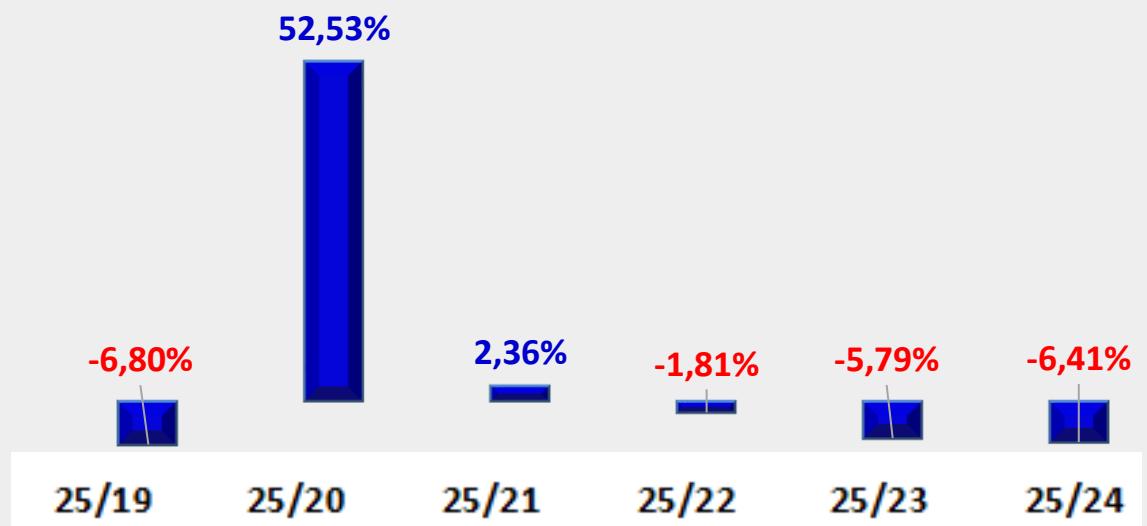
VARIAÇÃO EM
RELAÇÃO À NOV/25



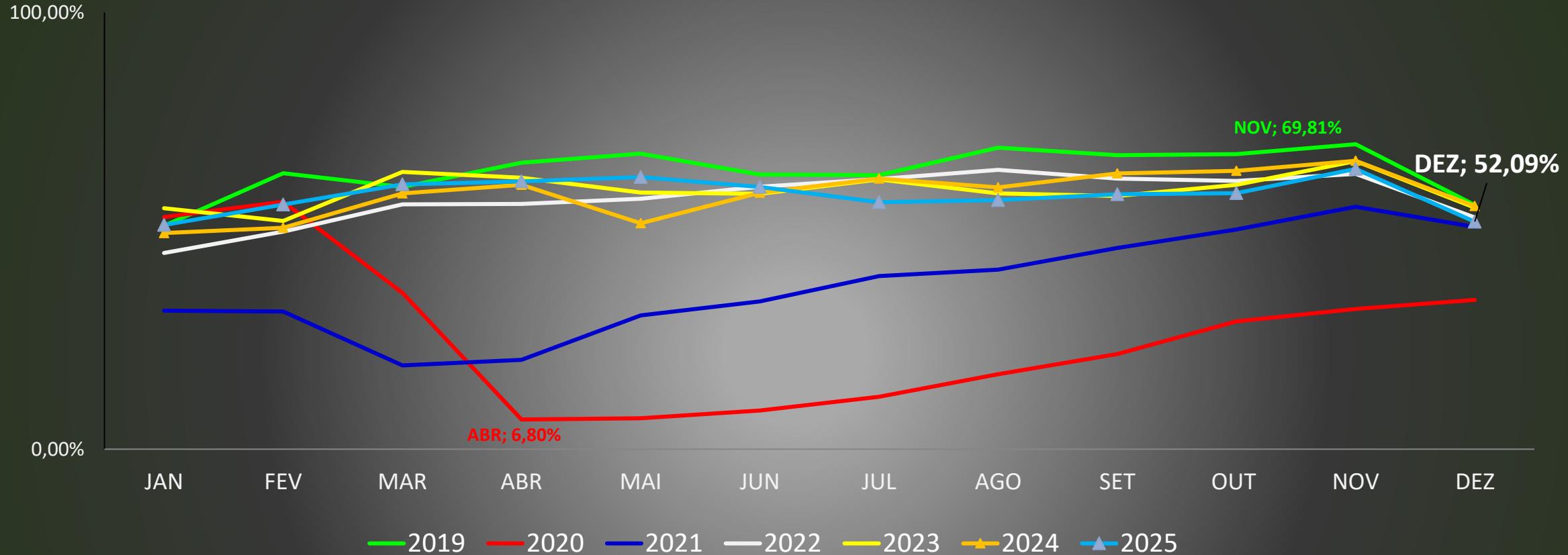
58,20%

ACUMULADO DO ANO

Relação com
EXERCÍCIOS ANTERIORES

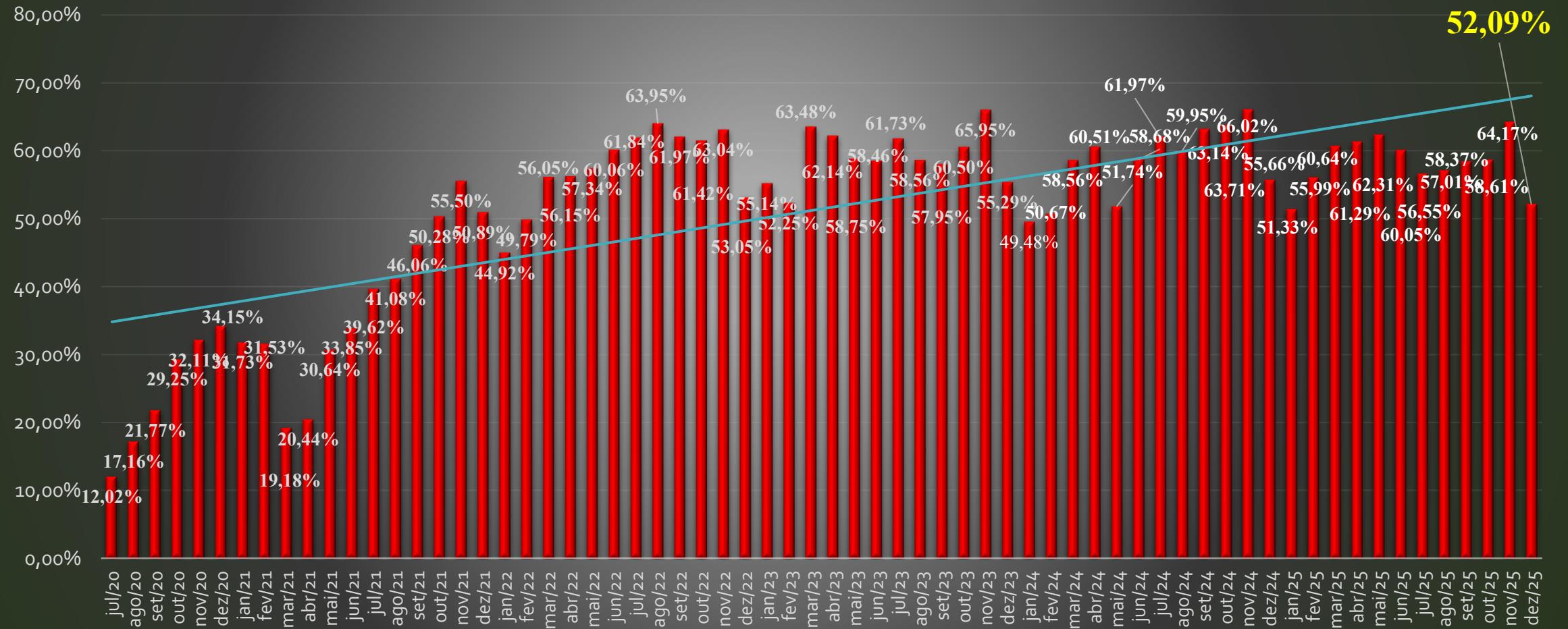


TAXA DE OCUPAÇÃO:

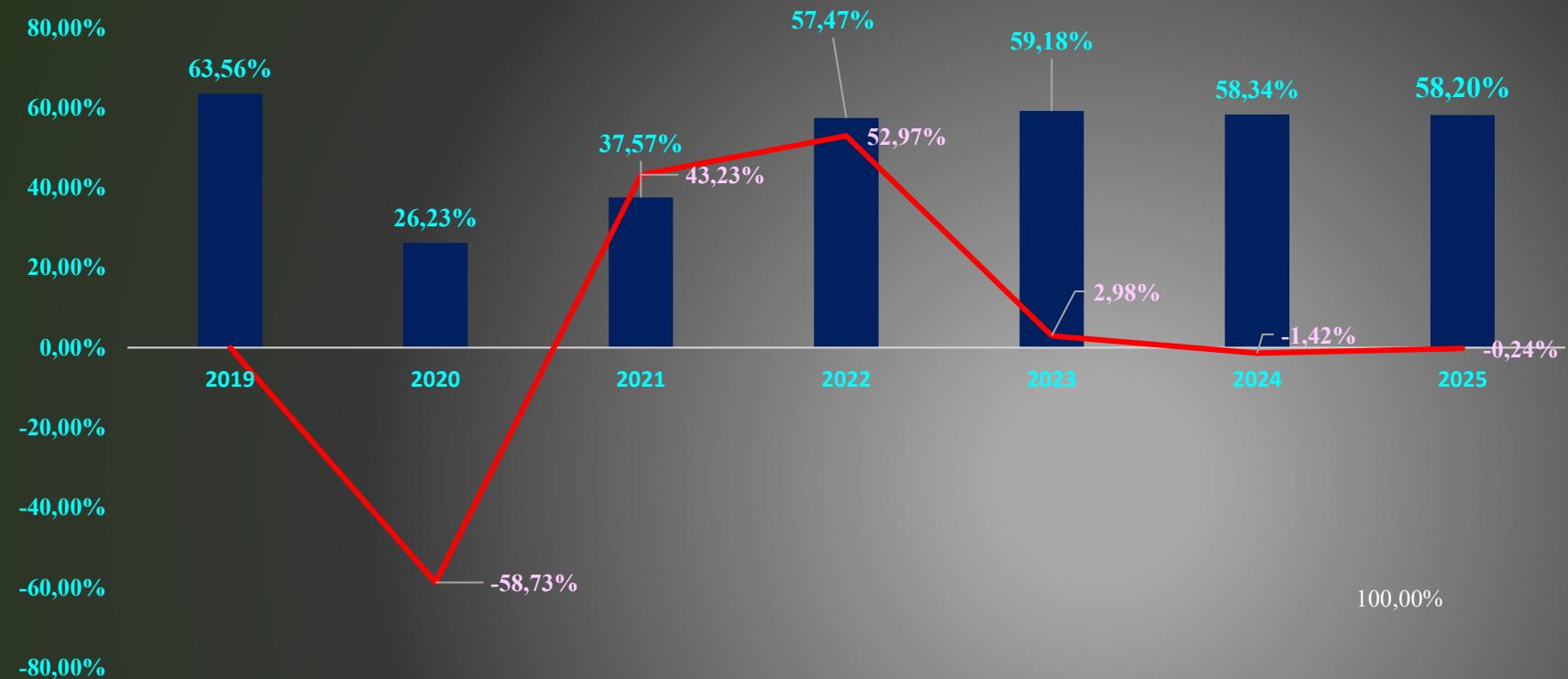


	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	51,15%	63,17%	60,04%	65,58%	67,64%	62,87%	62,73%	69,02%	67,31%	67,57%	69,81%	55,89%
2020	53,16%	56,65%	35,78%	6,80%	7,10%	8,84%	12,02%	17,16%	21,77%	29,25%	32,11%	34,15%
2021	31,73%	31,53%	19,18%	20,44%	30,64%	33,85%	39,62%	41,08%	46,06%	50,28%	55,50%	50,89%
2022	44,92%	49,79%	56,05%	56,15%	57,34%	60,06%	61,84%	63,95%	61,97%	61,42%	63,04%	53,05%
2023	55,14%	52,25%	63,48%	62,14%	58,75%	58,46%	61,73%	58,56%	57,95%	60,50%	65,95%	55,29%
2024	49,48%	50,67%	58,56%	60,51%	51,74%	58,68%	61,97%	59,95%	63,14%	63,71%	66,02%	55,66%
2025	51,33%	55,99%	60,64%	61,29%	62,31%	60,05%	56,55%	57,01%	58,37%	58,61%	64,17%	52,09%

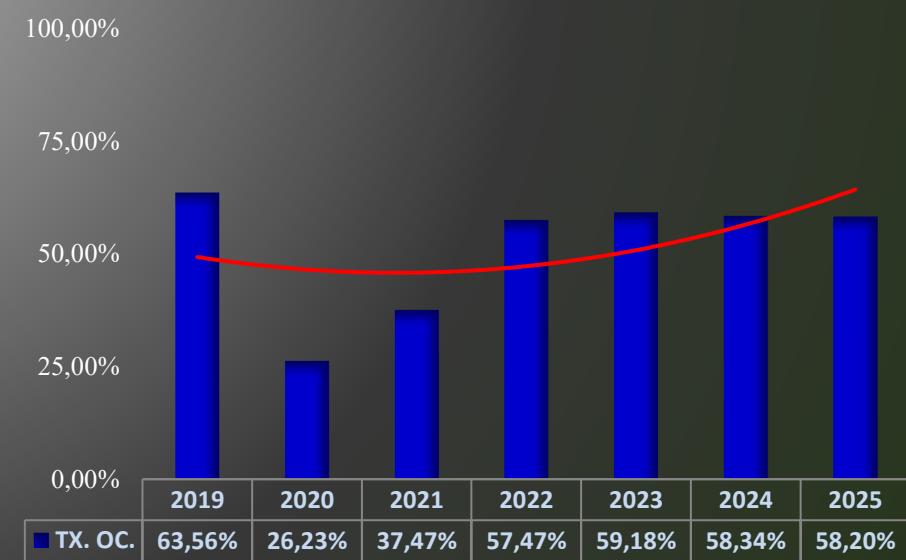
TAXA DE OCUPAÇÃO-EVOLUÇÃO:



Comparativo Anual e variação (ano a ano e 2025/2019):



Taxa de Ocupação Acumulado:



RESULTADO CONSOLIDADO DO ESTADO – DIÁRIA MÉDIA – DEZ/25:

R\$

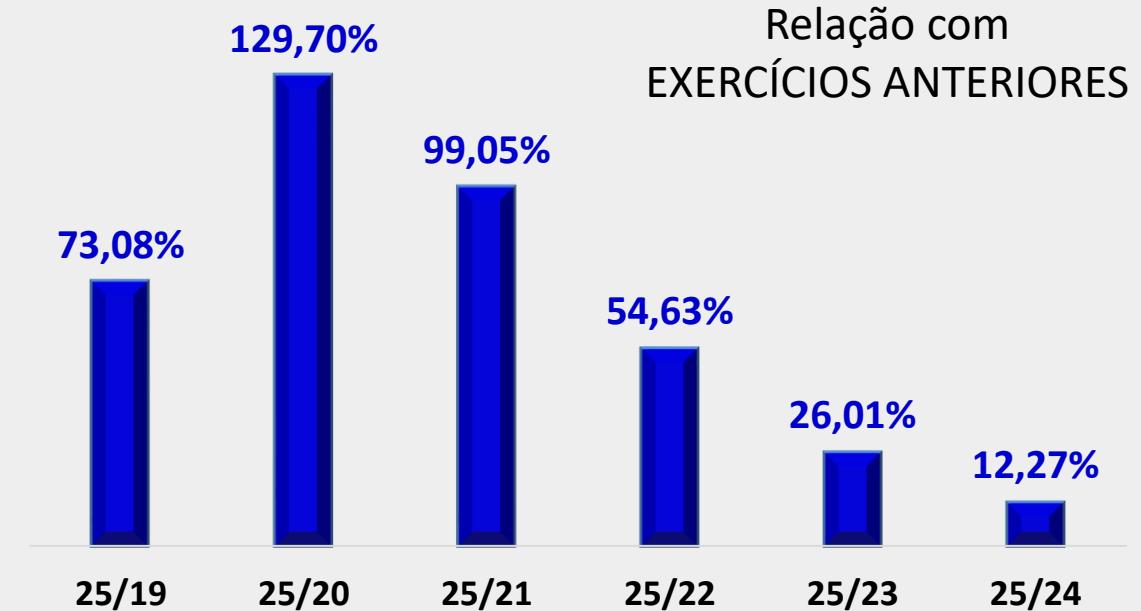
539,25 → **+2,11%**

VARIAÇÃO EM RELAÇÃO
À NOV/25

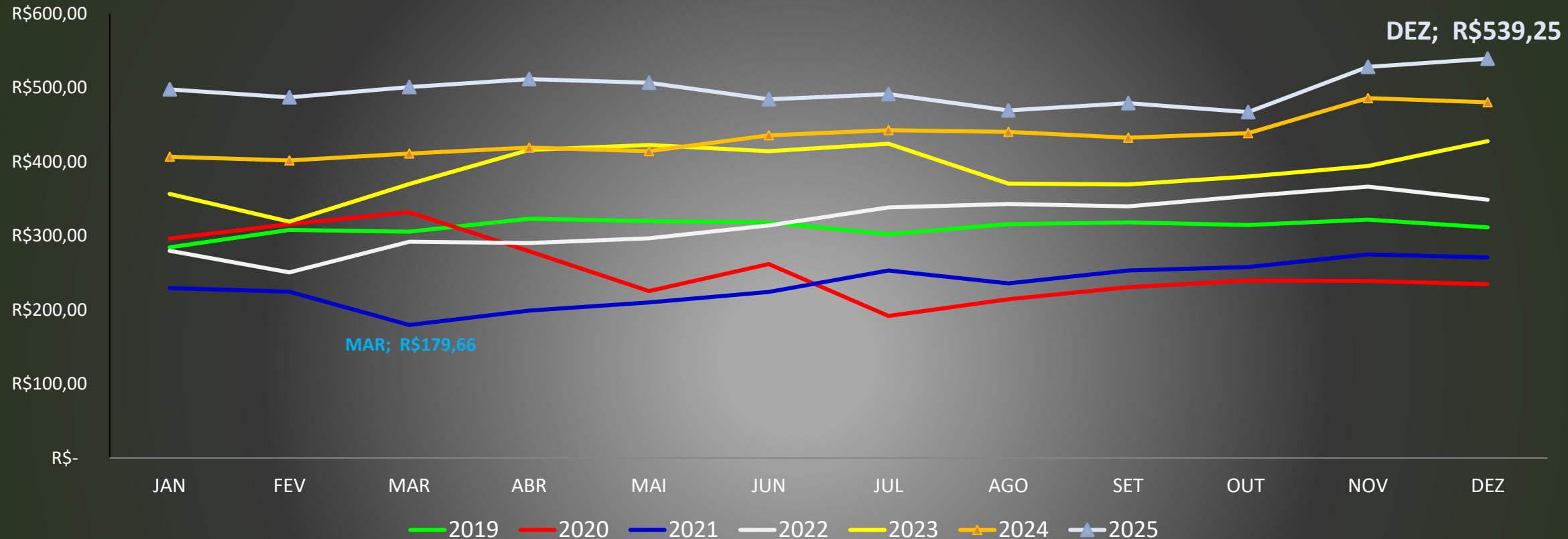


R\$ 496,96

ACUMULADO DO ANO

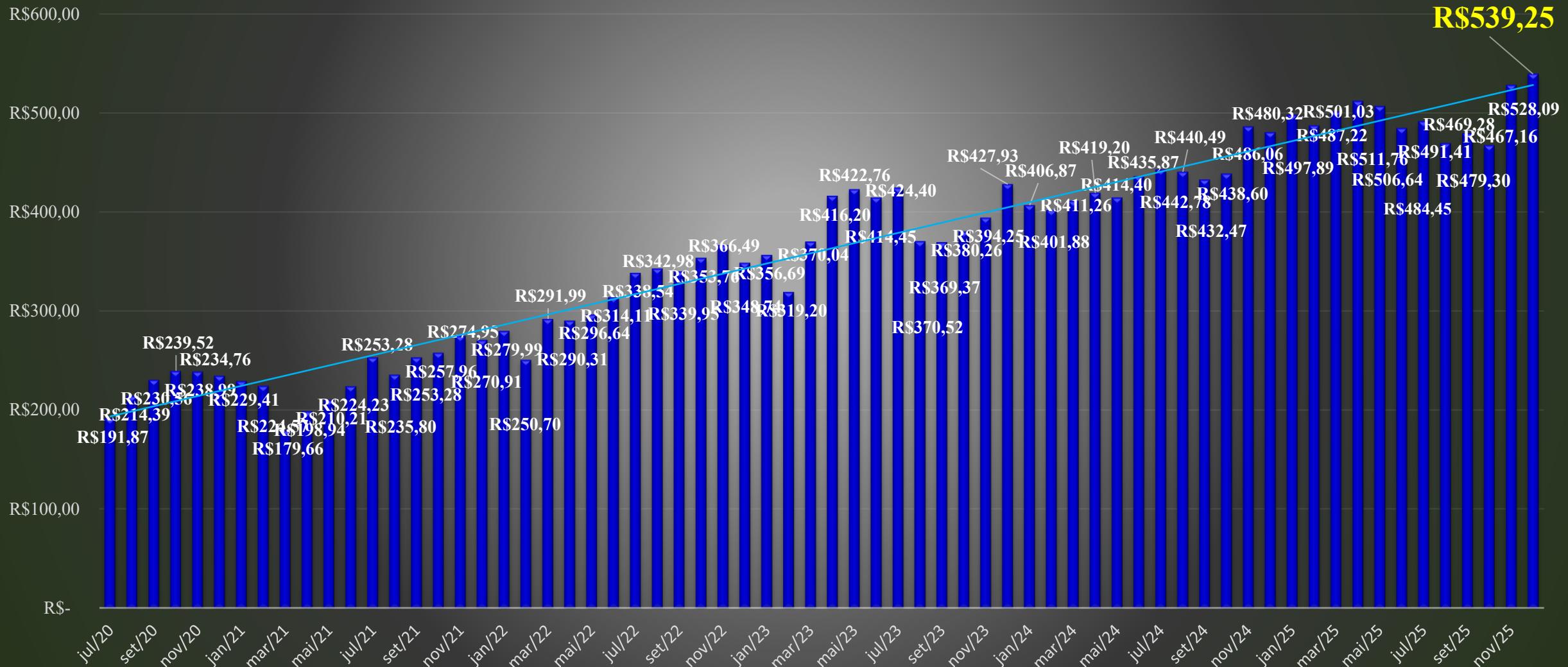


DIÁRIA MÉDIA:

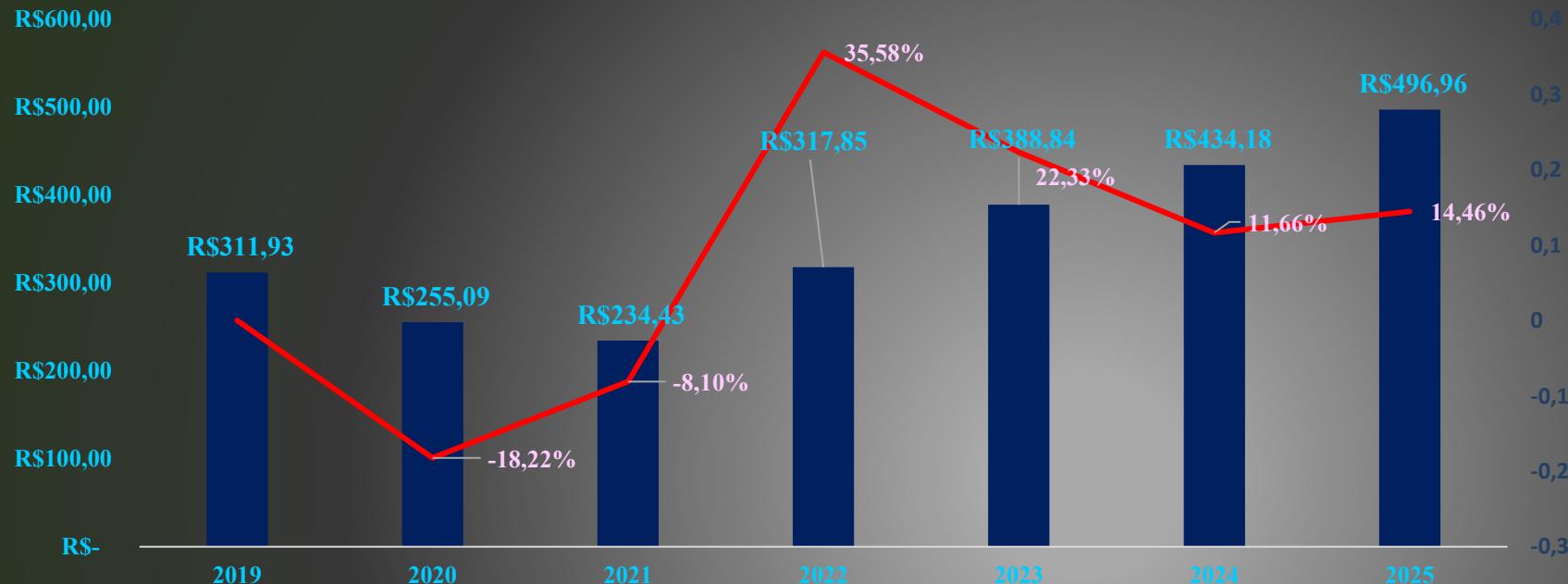


	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	R\$ 284,53	R\$ 307,92	R\$ 305,61	R\$ 323,14	R\$ 319,87	R\$ 318,07	R\$ 302,10	R\$ 315,90	R\$ 318,03	R\$ 314,54	R\$ 321,90	R\$ 311,57
2020	R\$ 296,52	R\$ 315,92	R\$ 331,95	R\$ 279,28	R\$ 225,48	R\$ 261,84	R\$ 191,87	R\$ 214,39	R\$ 230,56	R\$ 239,52	R\$ 238,99	R\$ 234,76
2021	R\$ 229,41	R\$ 224,57	R\$ 179,66	R\$ 198,94	R\$ 210,21	R\$ 224,23	R\$ 253,28	R\$ 235,80	R\$ 253,28	R\$ 257,96	R\$ 274,95	R\$ 270,91
2022	R\$ 279,99	R\$ 250,70	R\$ 291,99	R\$ 290,31	R\$ 296,64	R\$ 314,11	R\$ 338,54	R\$ 342,98	R\$ 339,95	R\$ 353,76	R\$ 366,49	R\$ 348,74
2023	R\$ 356,69	R\$ 319,20	R\$ 370,04	R\$ 416,20	R\$ 422,76	R\$ 414,45	R\$ 424,40	R\$ 370,52	R\$ 369,37	R\$ 380,26	R\$ 394,25	R\$ 427,93
2024	R\$ 406,87	R\$ 401,88	R\$ 411,26	R\$ 419,20	R\$ 414,40	R\$ 435,87	R\$ 442,78	R\$ 440,49	R\$ 432,47	R\$ 438,60	R\$ 486,06	R\$ 480,32
2025	R\$ 497,89	R\$ 487,22	R\$ 501,03	R\$ 511,76	R\$ 506,64	R\$ 484,45	R\$ 491,41	R\$ 469,28	R\$ 479,30	R\$ 467,16	R\$ 528,09	R\$ 539,25

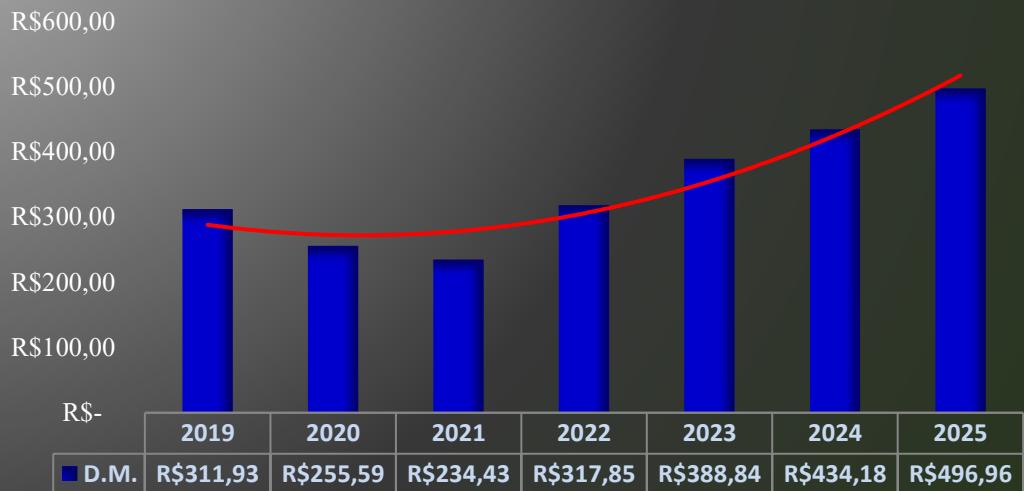
DIÁRIA MÉDIA - EVOLUÇÃO:



Comparativo Anual e variação (ano a ano e 2025/2019):



Diária Média Acumulado:



RESULTADO CONSOLIDADO DO ESTADO – REVPAR– DEZ/25:

R\$

280,90 → **-17,11%**

VARIAÇÃO EM RELAÇÃO
À NOV/25

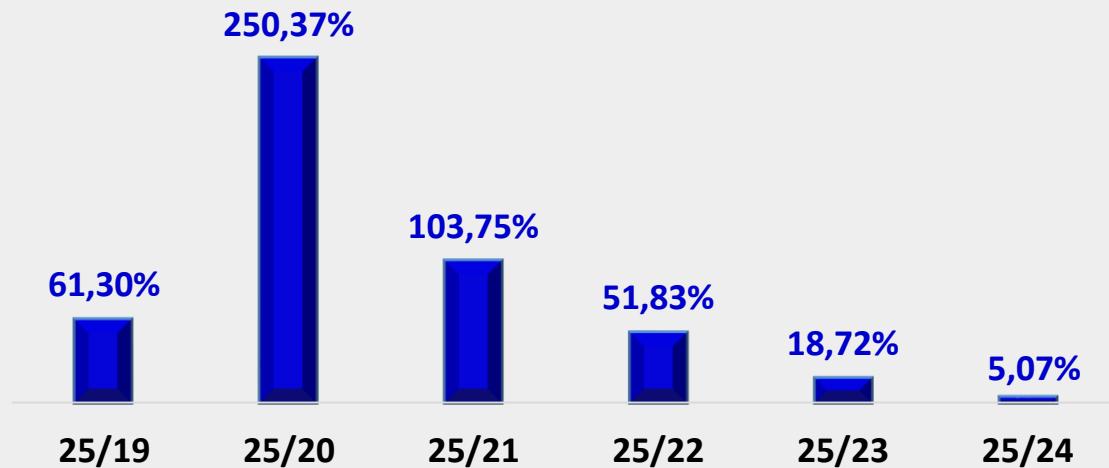


R\$

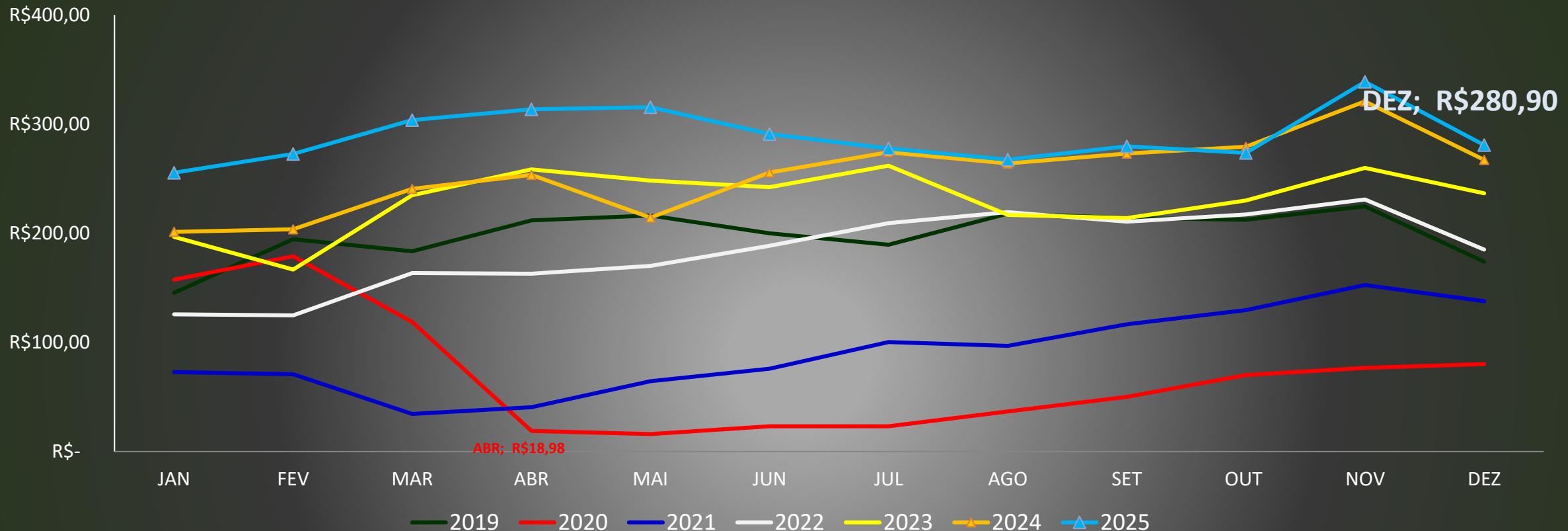
289,27

ACUMULADO DO ANO

Relação
EXERCÍCIOS ANTERIORES

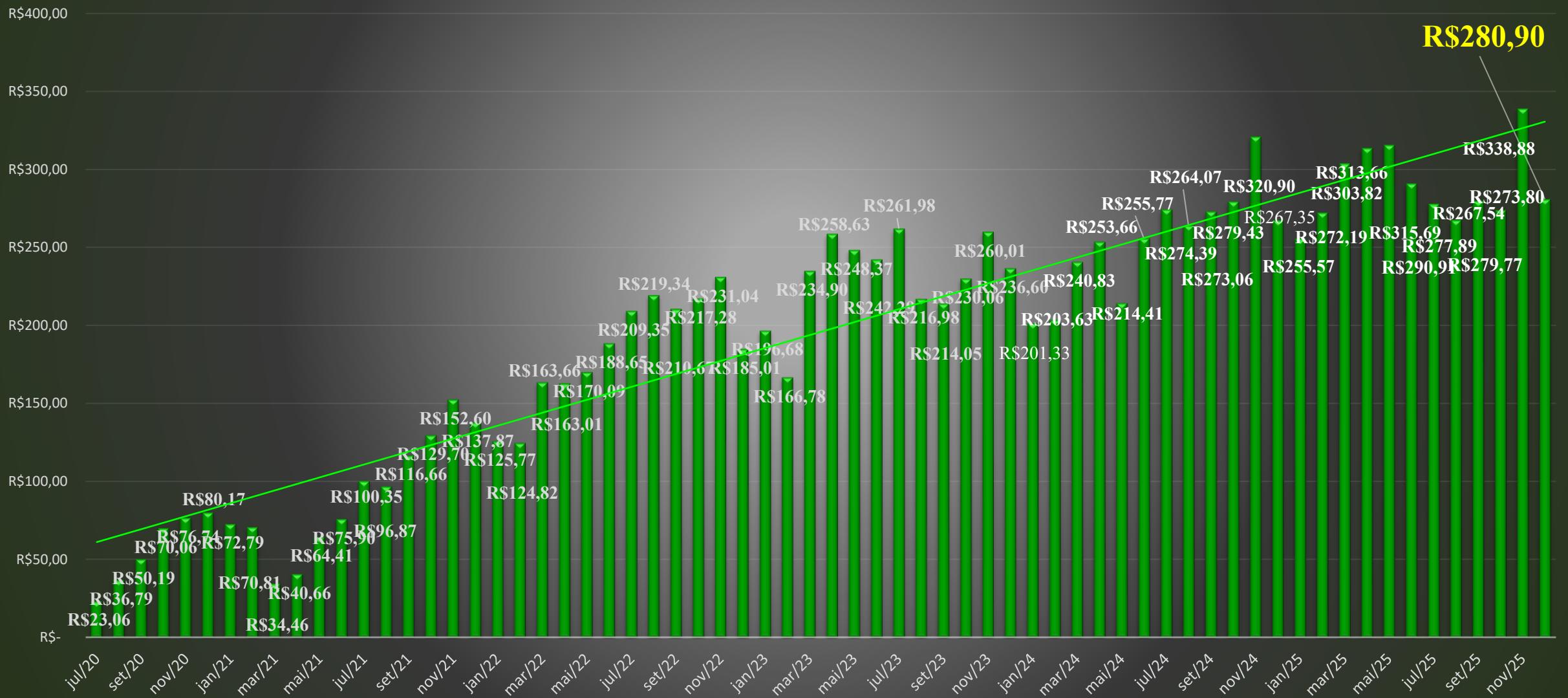


REVPAR:



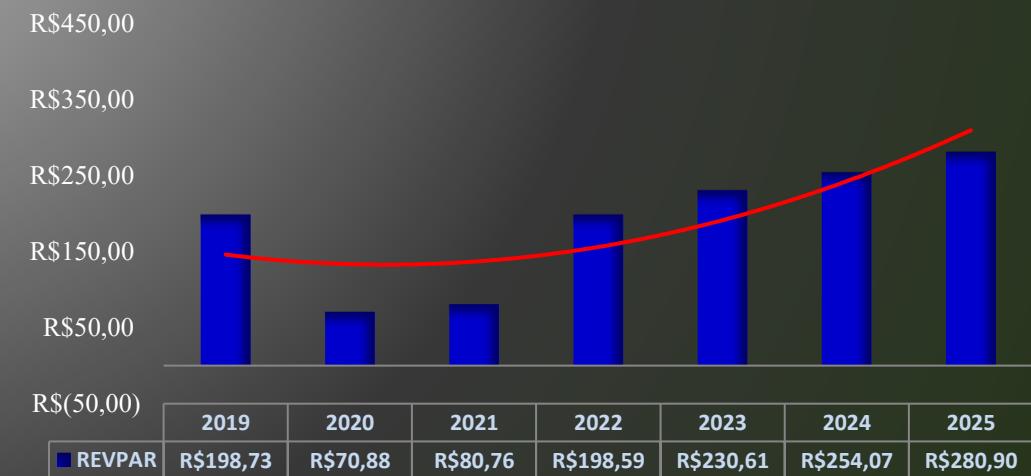
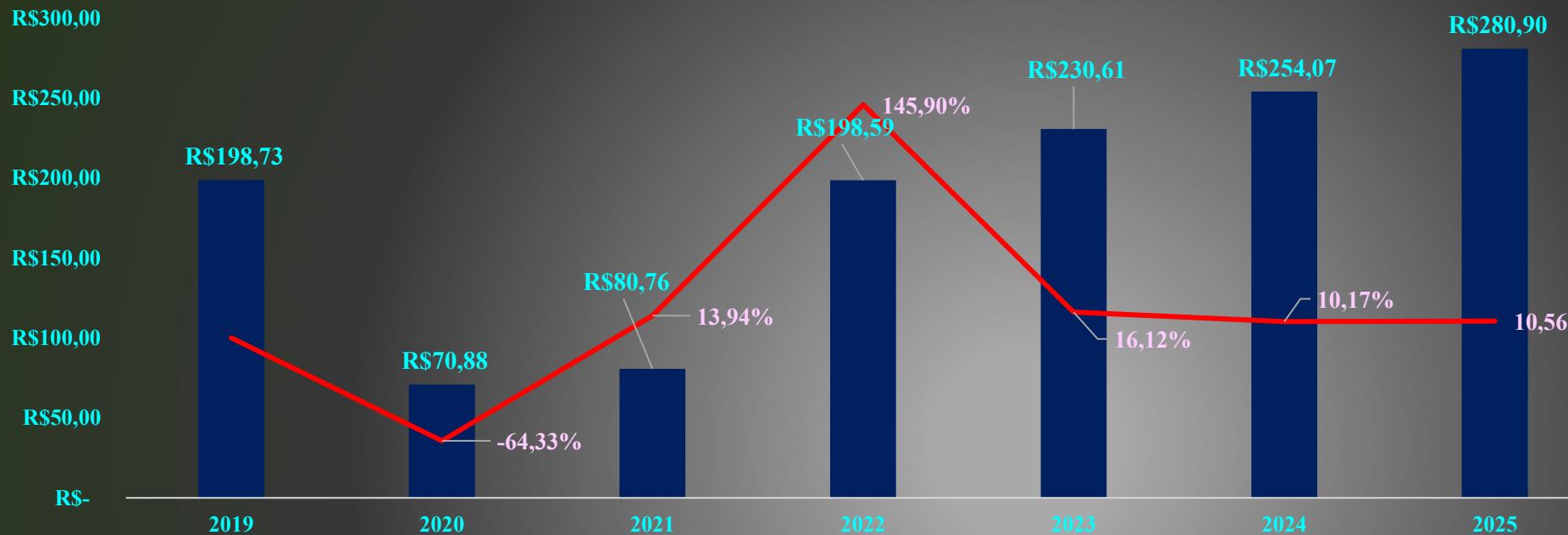
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2019	R\$ 145,53	R\$ 194,51	R\$ 183,48	R\$ 211,91	R\$ 216,37	R\$ 199,97	R\$ 189,50	R\$ 218,03	R\$ 214,06	R\$ 212,52	R\$ 224,73	R\$ 174,14
2020	R\$ 157,63	R\$ 178,97	R\$ 118,78	R\$ 18,98	R\$ 16,00	R\$ 23,15	R\$ 23,06	R\$ 36,79	R\$ 50,19	R\$ 70,06	R\$ 76,74	R\$ 80,17
2021	R\$ 72,79	R\$ 70,81	R\$ 34,46	R\$ 40,66	R\$ 64,41	R\$ 75,90	R\$ 100,35	R\$ 96,87	R\$ 116,66	R\$ 129,70	R\$ 152,60	R\$ 137,87
2022	R\$ 125,77	R\$ 124,82	R\$ 163,66	R\$ 163,00	R\$ 170,09	R\$ 188,66	R\$ 209,35	R\$ 219,34	R\$ 210,67	R\$ 217,28	R\$ 231,04	R\$ 185,01
2023	R\$ 196,68	R\$ 166,78	R\$ 234,90	R\$ 258,63	R\$ 248,37	R\$ 242,29	R\$ 261,98	R\$ 216,98	R\$ 214,05	R\$ 230,06	R\$ 260,01	R\$ 236,60
2024	R\$ 201,33	R\$ 203,63	R\$ 240,83	R\$ 253,66	R\$ 214,41	R\$ 255,77	R\$ 274,39	R\$ 264,07	R\$ 273,06	R\$ 279,43	R\$ 320,90	R\$ 267,35
2025	R\$ 255,57	R\$ 272,79	R\$ 303,82	R\$ 313,66	R\$ 315,69	R\$ 290,91	R\$ 277,89	R\$ 267,54	R\$ 279,77	R\$ 273,80	R\$ 338,88	R\$ 280,90

REVPAR - EVOLUÇÃO:



Comparativo Anual e variação (ano a ano e 2025/2019):

RevPar Acumulado:



Indicadores por Categoria de Hotéis:

7,37% Declararam UPSCALE.

Com os indicadores abaixo:

TAXA DE OCUPAÇÃO: 53,64%

DIÁRIA MÉDIA: R\$ 1.186,23

REVPAR: R\$ 636,29

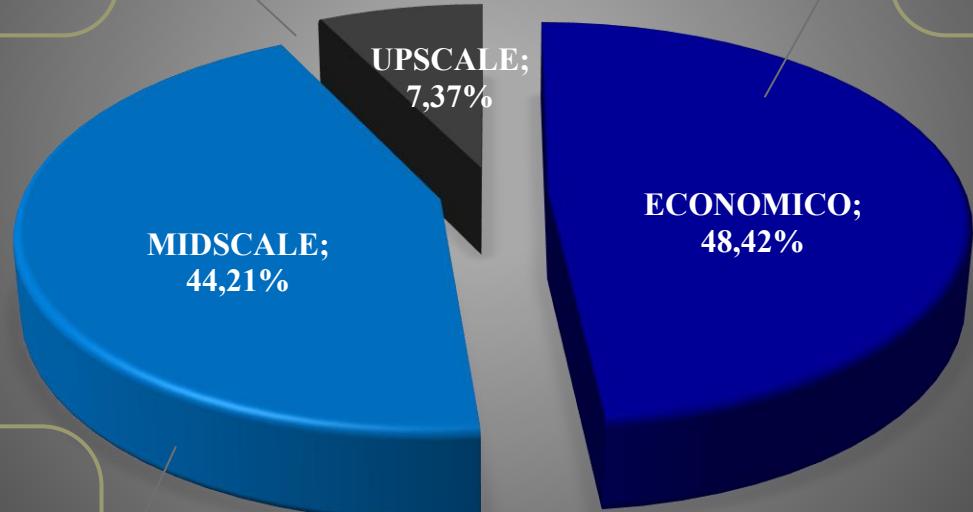
48,42% Declararam ECONÔMICO.

Com os indicadores abaixo:

TAXA DE OCUPAÇÃO: 52,17%

DIÁRIA MÉDIA: R\$ 389,67

REVPAR: R\$ 203,29



44,21% Declararam MIDSCALE.

Com os indicadores abaixo:

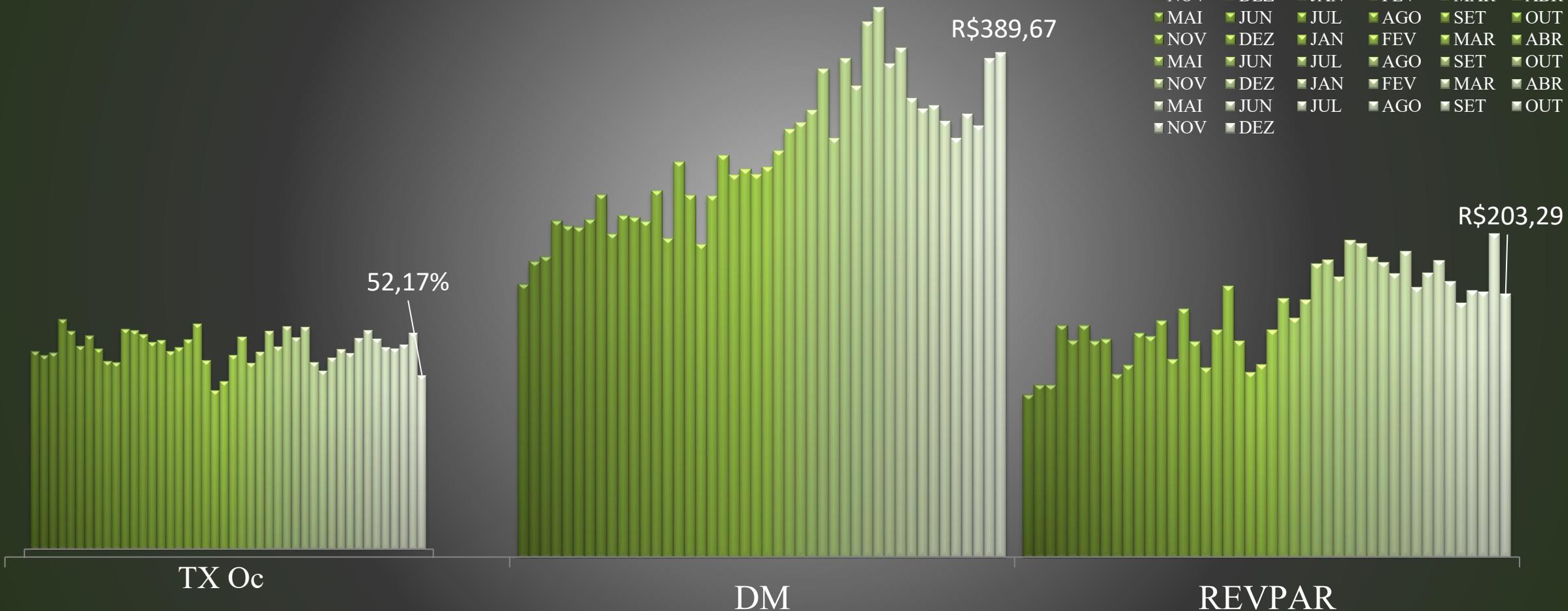
TAXA DE OCUPAÇÃO: 51,58%

DIÁRIA MÉDIA: R\$ 577,75

REVPAR: R\$ 298,00

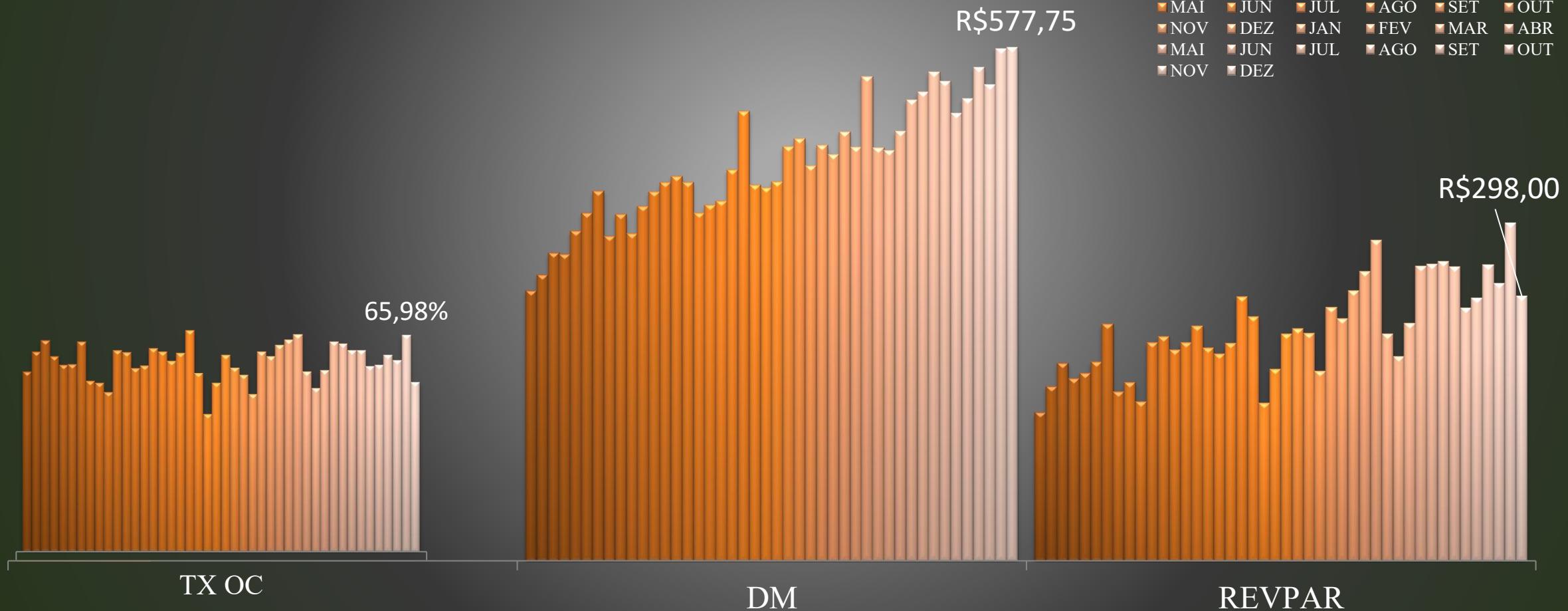
Evolução dos Indicadores por Categoria de Hotéis:

Econômico



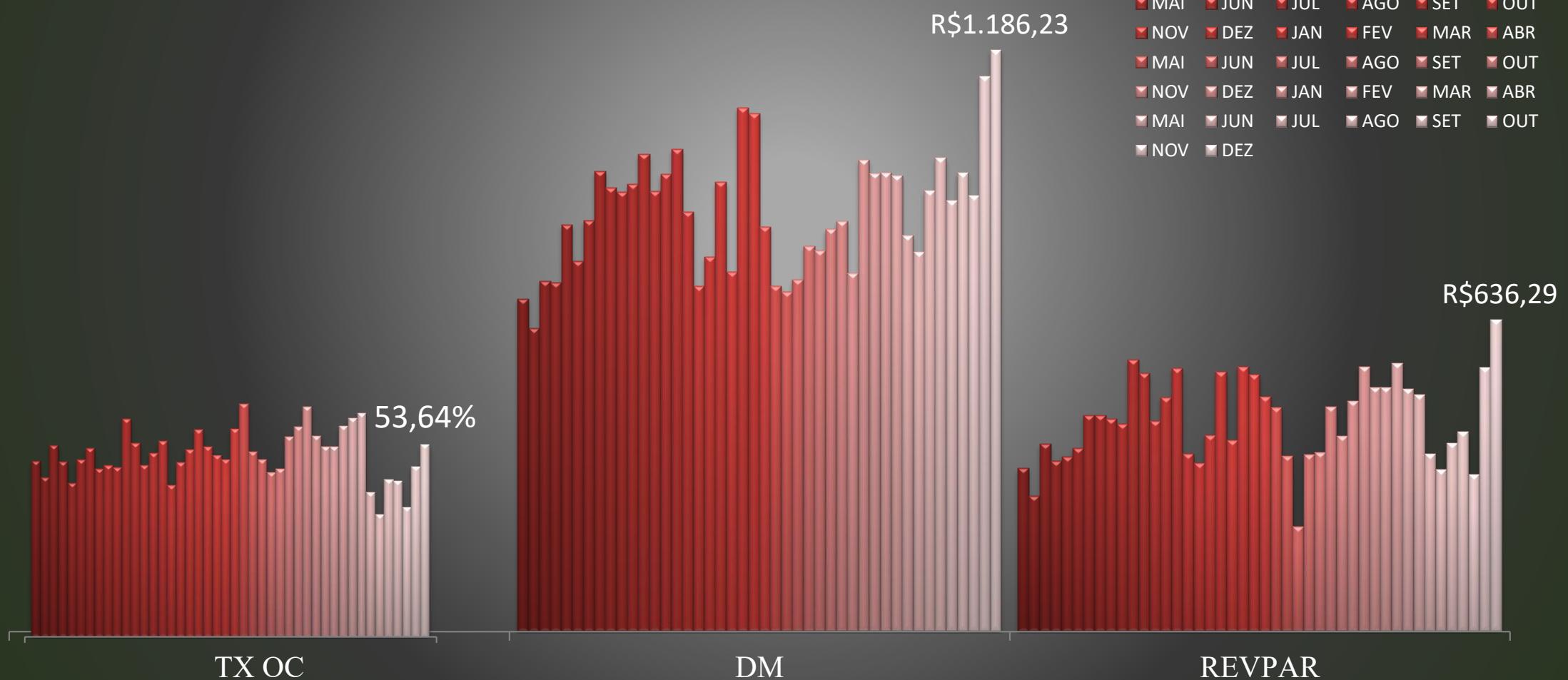
Evolução dos Indicadores por Categoria de Hotéis:

Midscale



Evolução dos Indicadores por Categoria de Hotéis:

Upscale



Indicadores por Atividade Principal Declarada dos Hotéis:

22,92% Declararam **AMBOS**.

Com os indicadores abaixo:

TAXA DE OCUPAÇÃO: 54,65%

DIÁRIA MÉDIA: R\$ 605,90

REVPAR: R\$ 331,12

15,63% Declararam **LAZER**.

Com os indicadores abaixo:

TAXA DE OCUPAÇÃO: 60,80%

DIÁRIA MÉDIA: R\$ 754,23

REVPAR: R\$ 458,57

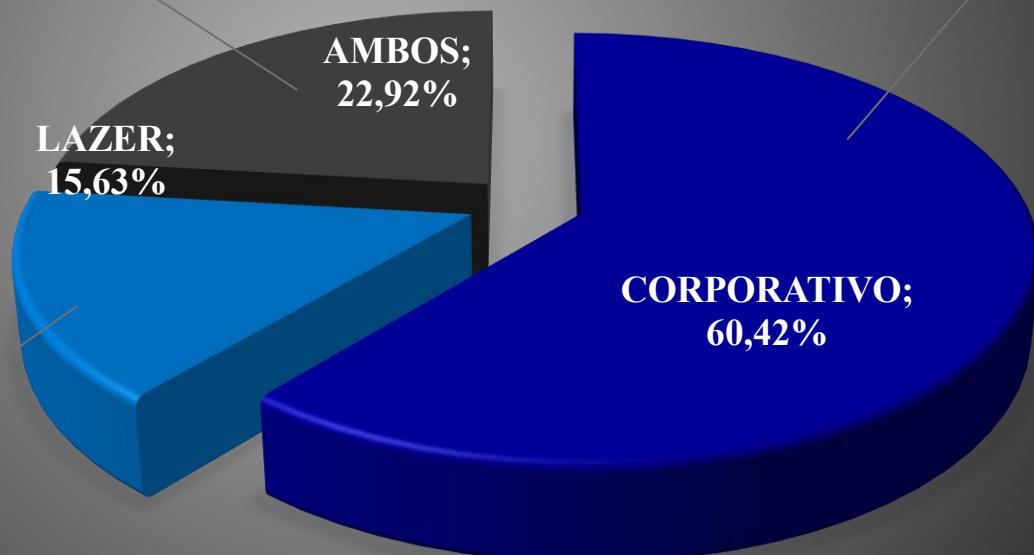
60,42% Declararam **CORPORATIVO**.

Com os indicadores abaixo:

TAXA DE OCUPAÇÃO: 50,25%

DIÁRIA MÉDIA: R\$ 459,56

REVPAR: R\$ 230,93



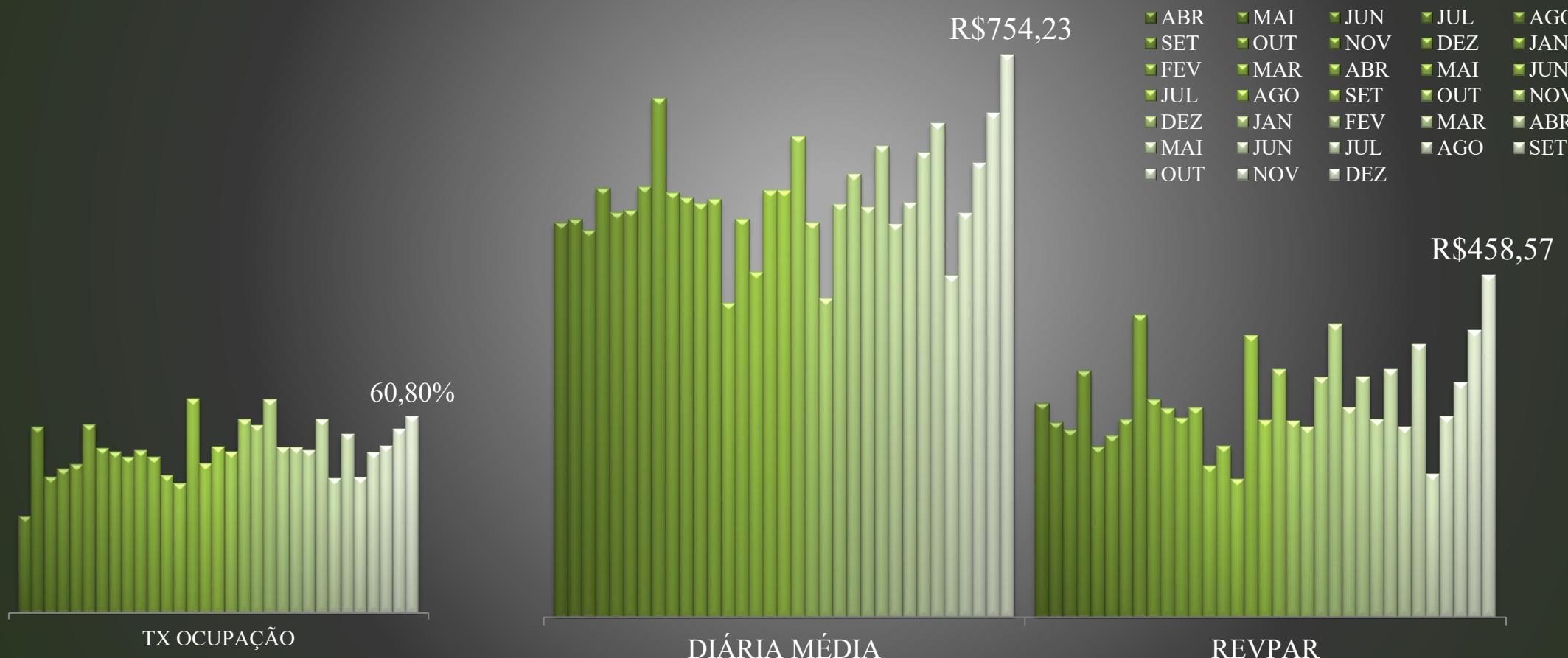
Indicadores por Atividade Principal Declarada dos Hotéis:

Corporativo



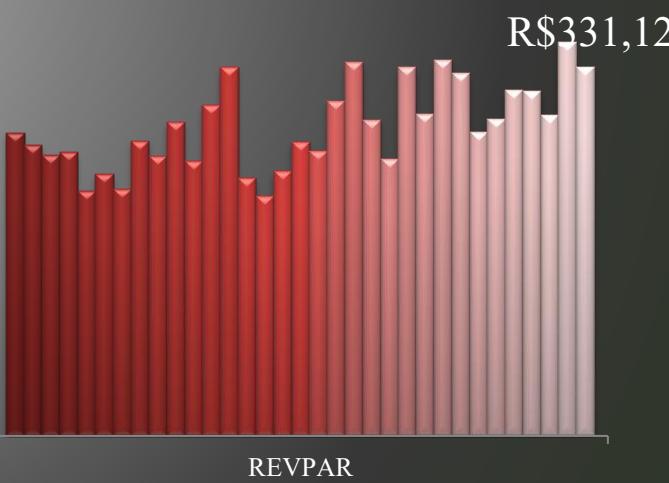
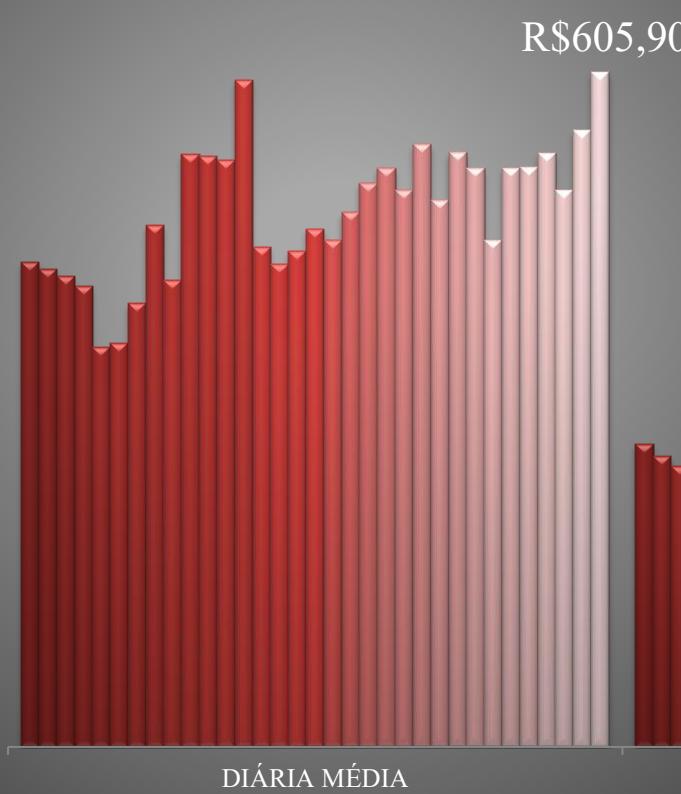
Indicadores por Atividade Principal Declarada dos Hotéis:

Lazer



Indicadores por Atividade Principal Declarada dos Hotéis:

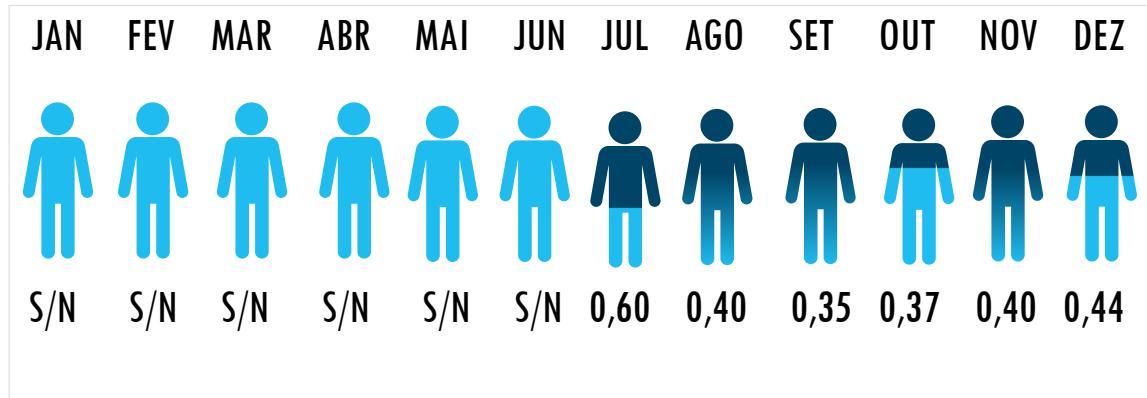
Ambos



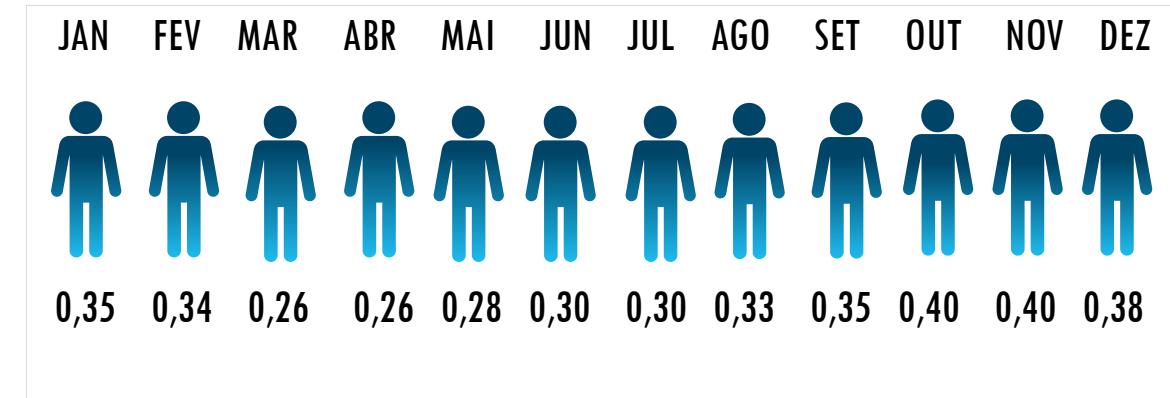
■ ABR ■ MAI ■ JUN ■ JUL ■ AGO ■ SET
■ OUT ■ NOV ■ DEZ ■ JAN ■ FEV ■ MAR
■ ABR ■ MAI ■ JUN ■ JUL ■ AGO ■ SET
■ OUT ■ NOV ■ DEZ ■ JAN ■ FEV ■ MAR
■ ABR ■ MAI ■ JUN ■ JUL ■ AGO ■ SET
■ OUT ■ NOV ■ DEZ

ÍNDICE DE EMPREGABILIDADE – RELAÇÃO DE N° DE FUNCIONÁRIOS POR UH

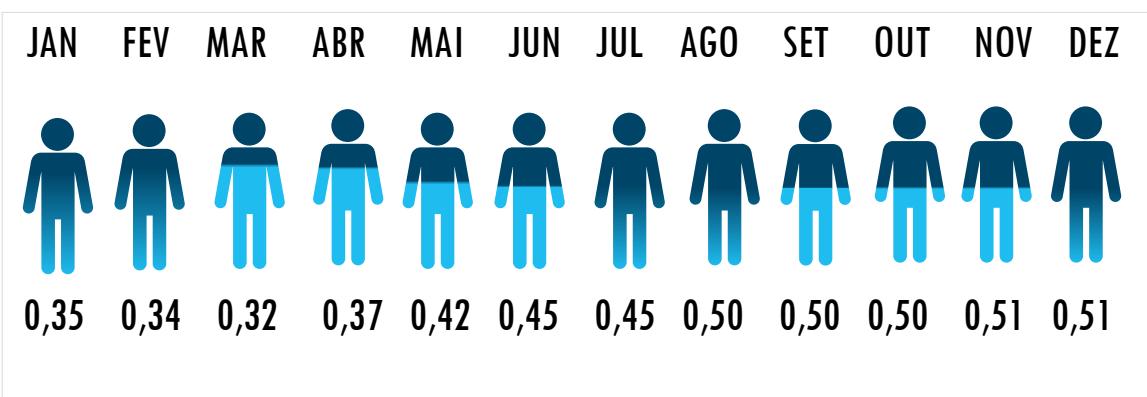
2020



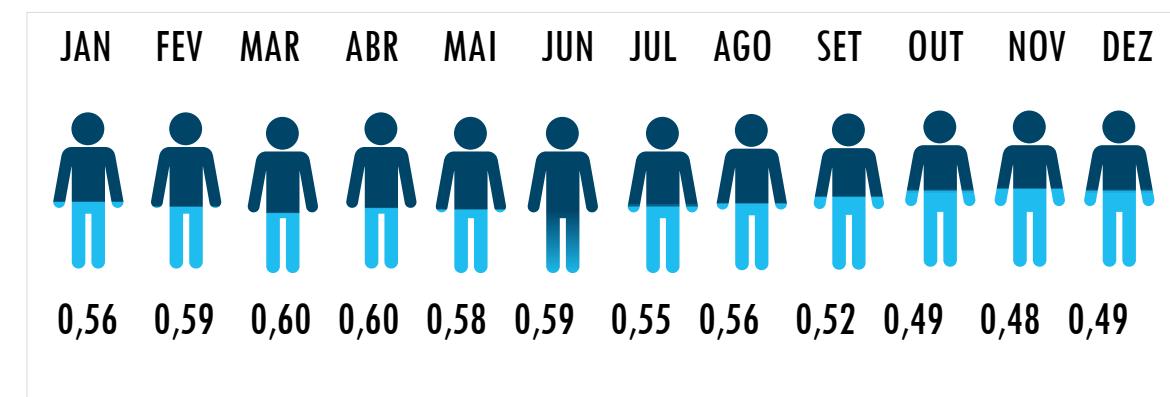
2021



2022

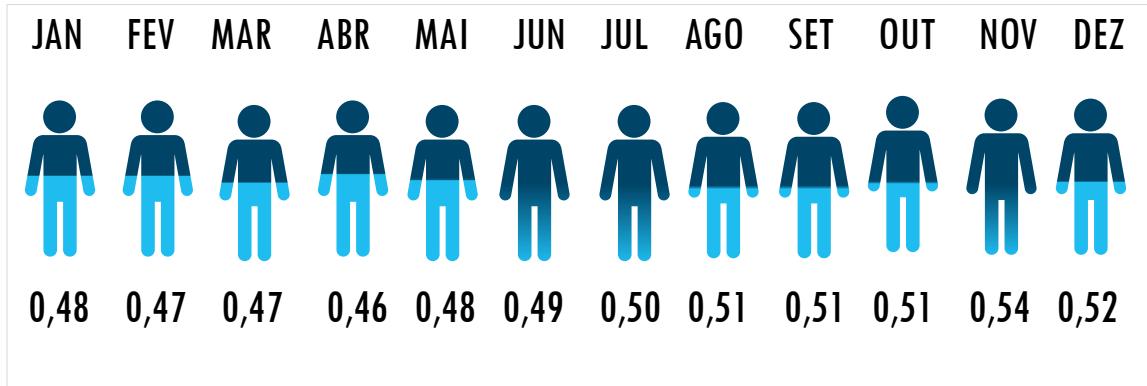


2023

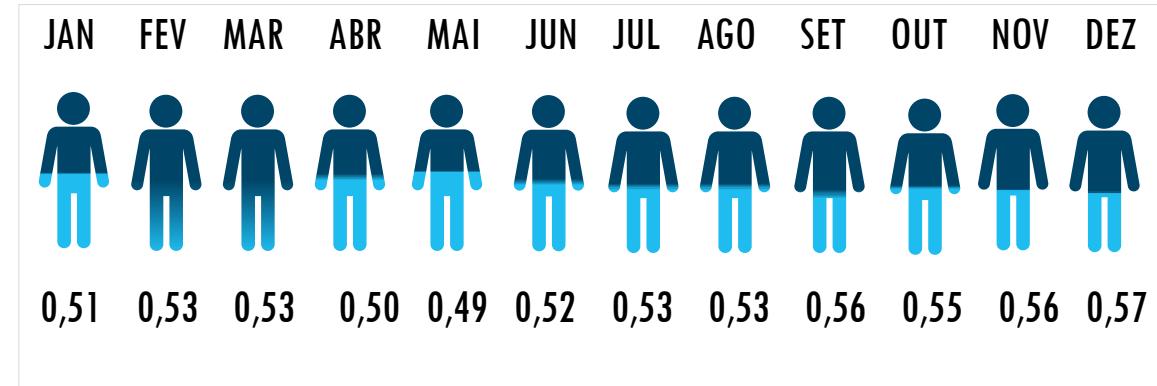


ÍNDICE DE EMPREGABILIDADE – RELAÇÃO DE N° DE FUNCIONÁRIOS POR UH

2024



2025



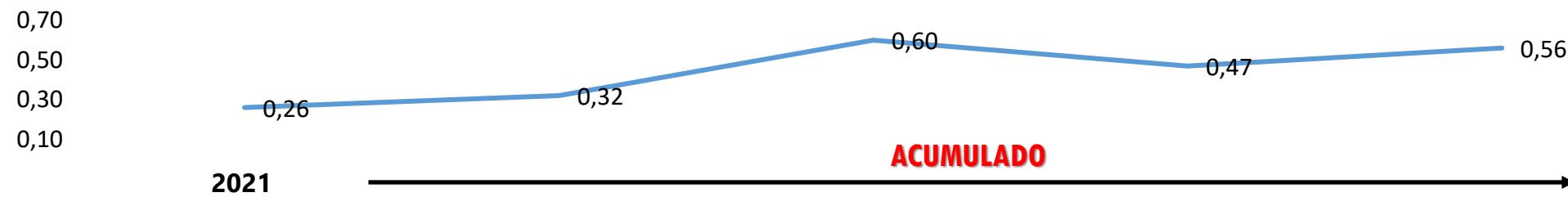
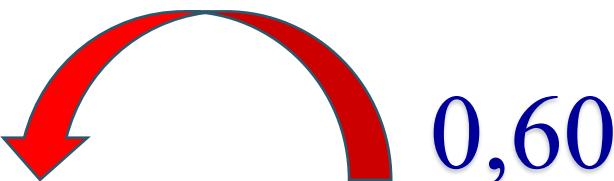
+1,79% EM RELAÇÃO À NOV/25

0,56



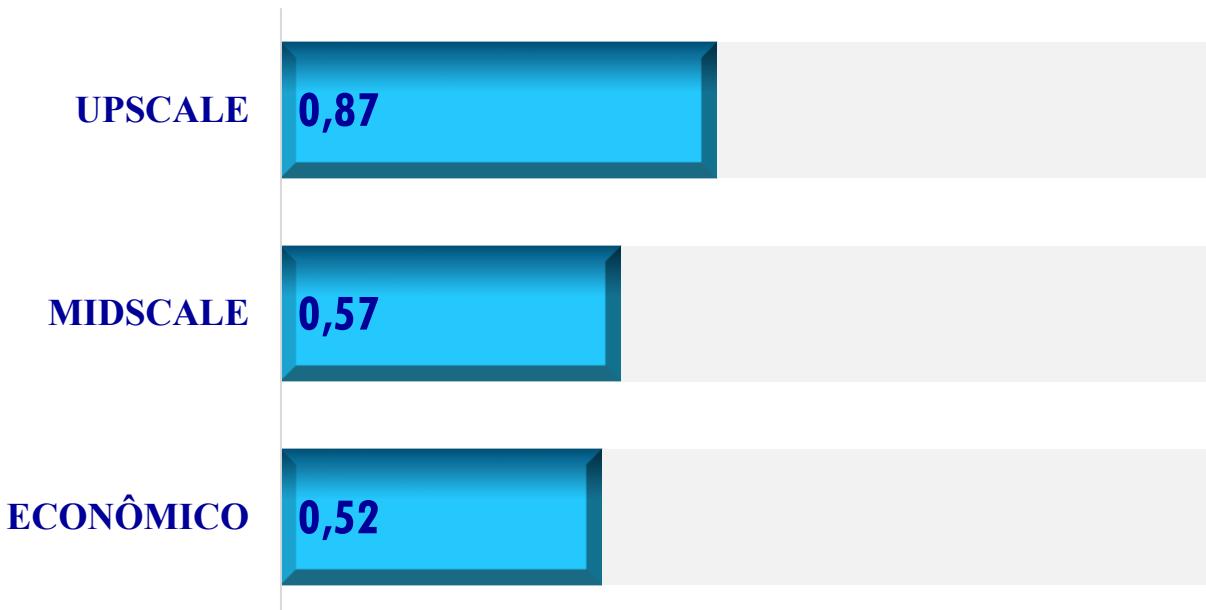
-5,00% EM RELAÇÃO À JUL/20 – INÍCIO DA SÉRIE

0,57

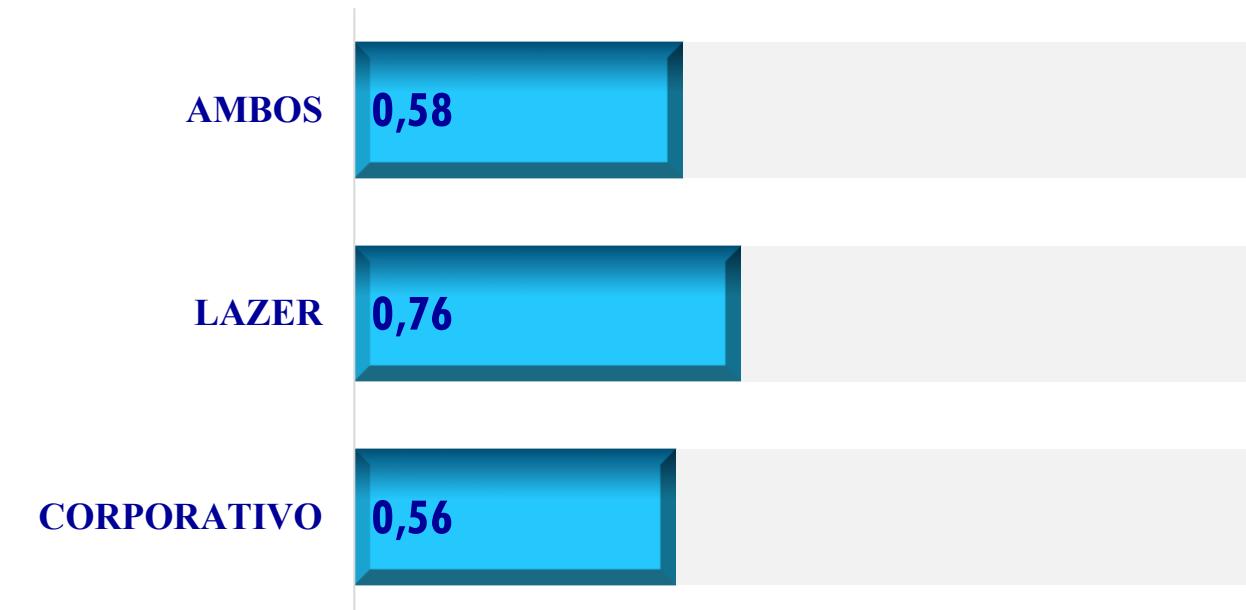


ÍNDICE DE EMPREGABILIDADE POR CATEGORIAS E SEGMENTAÇÃO – DEZ/25

CATEGORIAS



SEGMENTAÇÃO



Capital Expandida:

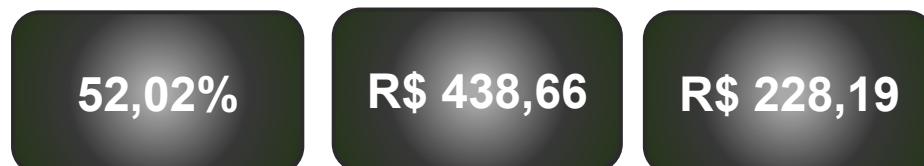


A região da MRT Capital Expandida contempla as quatro RTs listadas no quadro abaixo, exceto a Capital Paulista. Esta nova configuração representa 7,96% do total de Municípios do Estado, 7,17% do total de hotéis e 9,58% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Barueri;	Embu das Artes;	Santo André;	Itapecerica da Serra;
Guarulhos;	São Bernardo do Campo;	Diadema;	Santo André;
Osasco;	São Caetano do Sul; Guararema;	Mogi das Cruzes;	

Dezembro/25:



Taxa de Ocupação

Diária Média

R\$ 228,19

Acumulado/25:



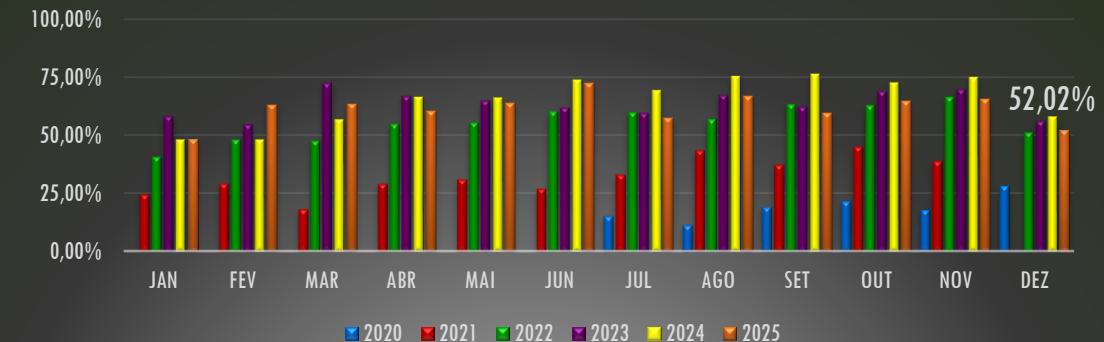
Taxa de Ocupação

Diária Média

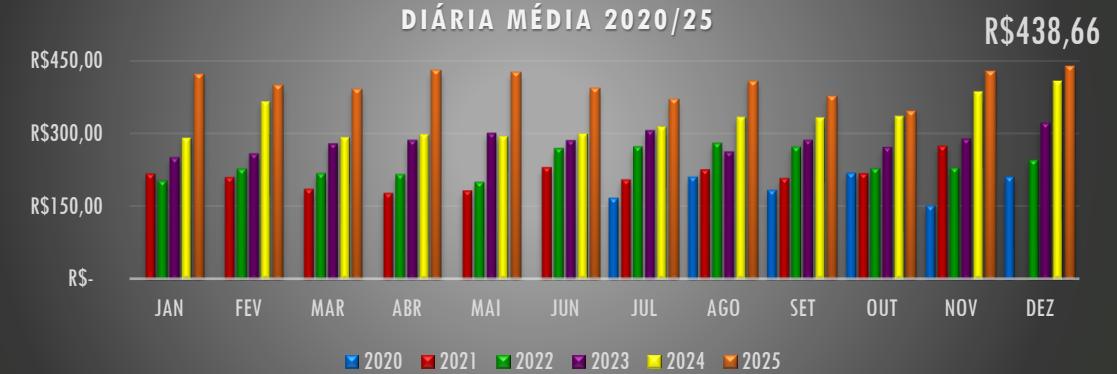
R\$ 246,48

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	18,72%	32,41%	55,73%	63,60%	65,67%	61,34%
VARIAÇÃO		73,13%	71,95%	14,12%	3,25%	-6,59%
2025/2020						227,67%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
DM	R\$ 189,34	R\$ 211,27	R\$ 238,14	R\$ 282,50	R\$ 328,63	R\$ 407,60
VARIAÇÃO		11,58%	12,72%	18,63%	16,33%	24,03%
2025/2020						115,27%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 35,44	R\$ 68,47	R\$ 132,72	R\$ 179,67	R\$ 215,81	R\$ 246,48
VARIAÇÃO		93,18%	93,82%	35,38%	20,12%	14,21%
2025/2020						595,40%

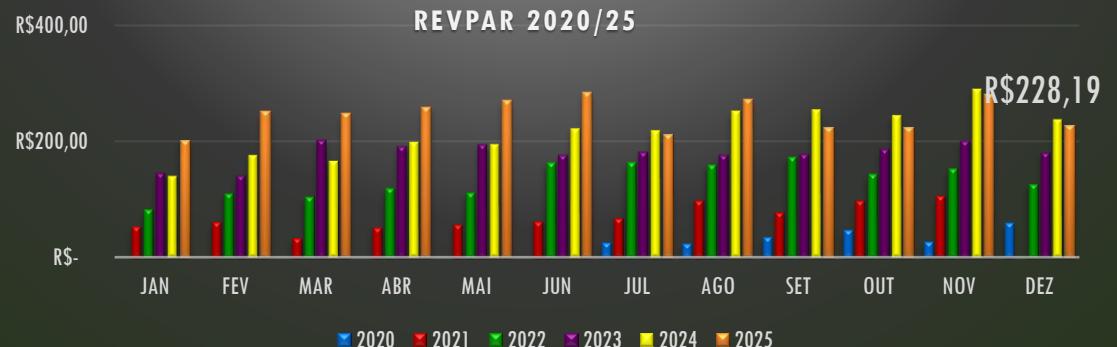
TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Capital Paulista:



A região da MRT Capital Paulista contempla a RT listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 0,25% do total de Municípios do Estado, 11,57% do total de hotéis e 21,24% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principal município: São Paulo (capital);

Dezembro/25:

50,02%

R\$ 560,51

R\$ 280,37

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

63,10%

R\$ 557,09

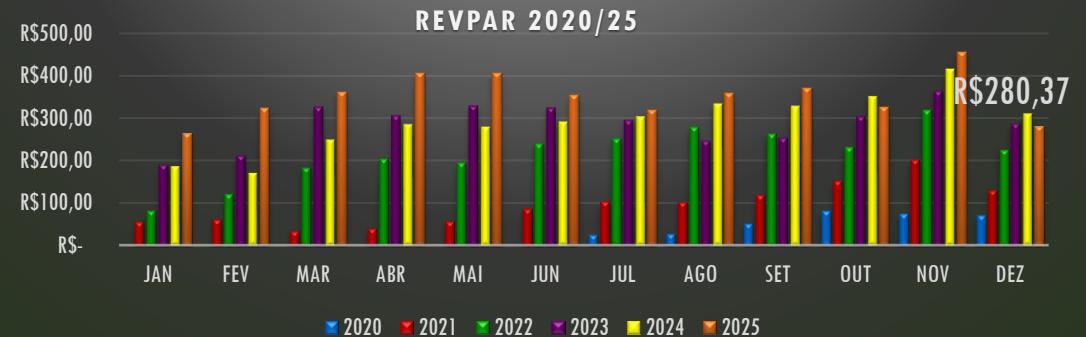
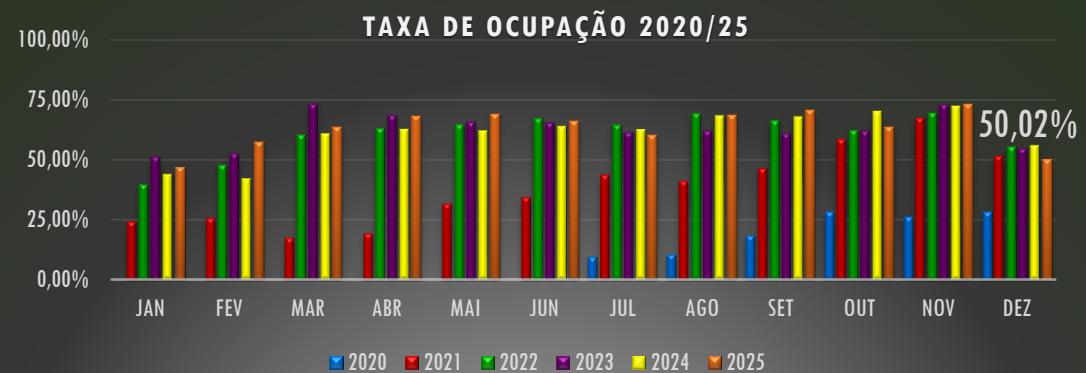
R\$ 351,88

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	19,99%	38,29%	60,73%	62,69%	61,04%	63,10%
VARIAÇÃO	91,55%	58,61%	3,23%	-2,63%	3,37%	
2025/2020						215,66%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 269,33	R\$ 235,97	R\$ 347,88	R\$ 454,36	R\$ 473,20	R\$ 557,09
VARIAÇÃO	-12,39%	47,43%	30,61%	4,15%	17,73%	
2025/2020						106,84%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 53,84	R\$ 90,35	R\$ 211,27	R\$ 284,84	R\$ 291,51	R\$ 351,88
VARIAÇÃO	67,82%	133,82%	34,82%	2,34%	20,71%	
2025/2020						553,58%



Círculo das Águas e Estâncias Climáticas



A região da MRT Círculo das Águas e Estâncias Climáticas do Estado de SP contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 5,22% do total de Municípios do Estado, 6,71% do total de hotéis e 5,37% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios: Bragança Paulista; Águas de Lindoia; Serra Negra;
Atibaia; Socorro;

Dezembro/25:

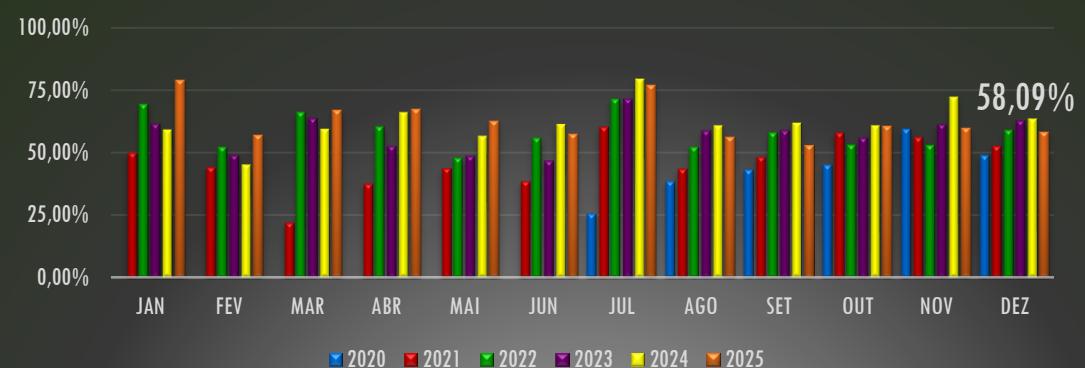


Acumulado/25:

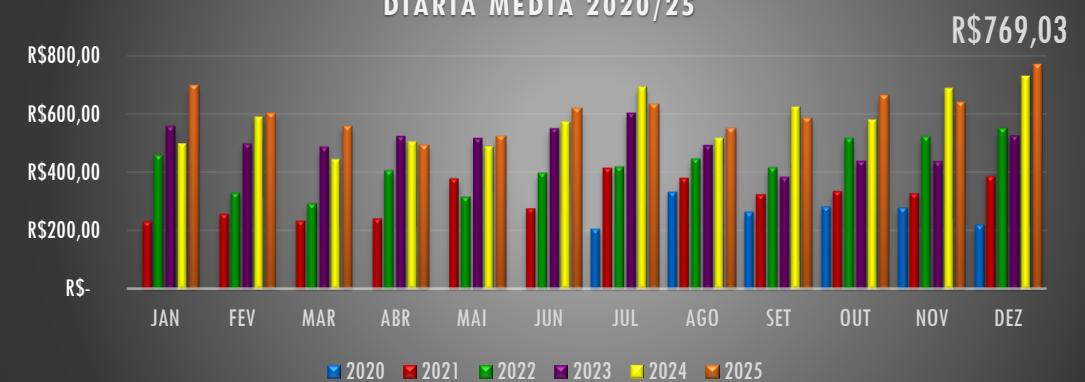


ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	43,34%	46,15%	58,31%	57,69%	62,14%	62,89%
VARIAÇÃO	6,48%	26,35%	-1,06%	7,71%	1,21%	
2025/2020						45,11%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 264,79	R\$ 315,75	R\$ 421,87	R\$ 501,16	R\$ 578,18	R\$ 611,92
VARIAÇÃO	19,25%	33,61%	18,79%	15,37%	5,84%	
2025/2020						131,10%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 114,76	R\$ 145,72	R\$ 245,99	R\$ 289,12	R\$ 362,61	R\$ 385,40
VARIAÇÃO	26,98%	68,81%	17,53%	25,42%	6,28%	
2025/2020						235,83%

TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Coração Paulista:



A região da MRT Coração Paulista contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 9,20% do total de Municípios do Estado, 6,04% do total de hotéis e 4,71% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Araraquara; São Carlos; Bauru; Jaú; Barra Bonita; Brotas;

Dezembro/25:

58,88%

R\$ 301,99

R\$ 177,81

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

53,70%

R\$ 310,71

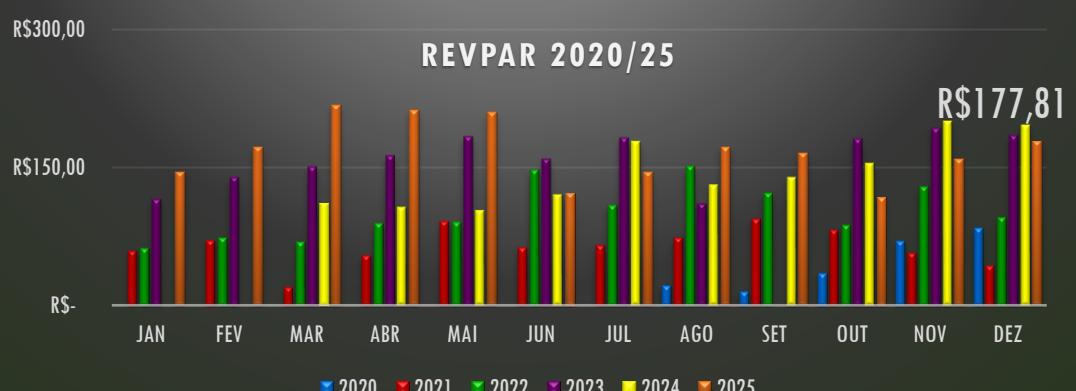
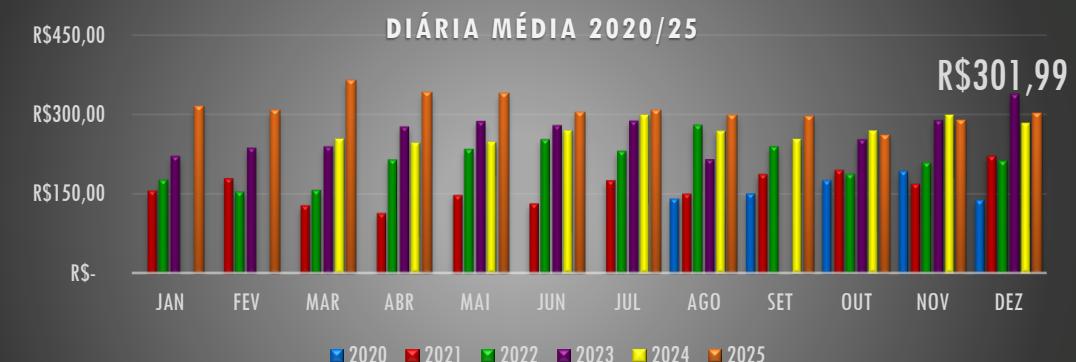
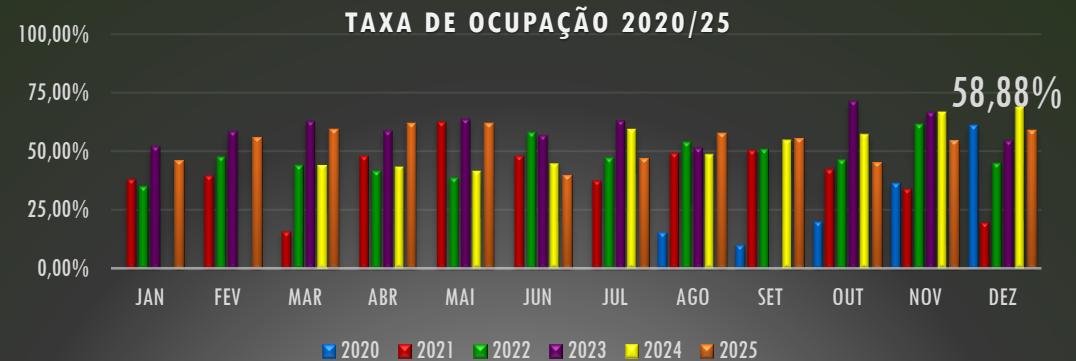
R\$ 167,82

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	28,65%	40,37%	47,43%	59,92%	53,05%	53,70%
VARIAÇÃO	40,91%	17,49%	26,33%	-11,47%	1,23%	87,43%
2025/2020						
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 158,93	R\$ 162,57	R\$ 212,93	R\$ 266,37	R\$ 268,69	R\$ 310,71
VARIAÇÃO	2,29%	30,98%	25,10%	0,87%	15,64%	95,50%
2025/2020						
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 45,53	R\$ 65,63	R\$ 100,99	R\$ 159,61	R\$ 143,95	R\$ 167,82
VARIAÇÃO	44,13%	53,88%	58,04%	-9,81%	16,58%	268,56%
2025/2020						



Entradas e Bandeiras



Polo Corporativo:

A região da MRT Entradas e Bandeiras, Polo Corporativo contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 10,70% do total de Municípios do Estado, 7,03% do total de hotéis e 11,27% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Americana;	Indaiatuba;	Sumaré;
Campinas;	Valinhos;	Mogi Guaporé;
Paulínia;	Piracicaba;	Rio Claro;
Jundiaí;	Indaiatuba;	Vinhedo;

Dezembro/25:

55,36%

R\$ 510,61

R\$ 282,67

Taxa de Ocupação
Acumulado/25:

Diária Média

RevPar

58,18%

R\$ 456,32

R\$ 265,51

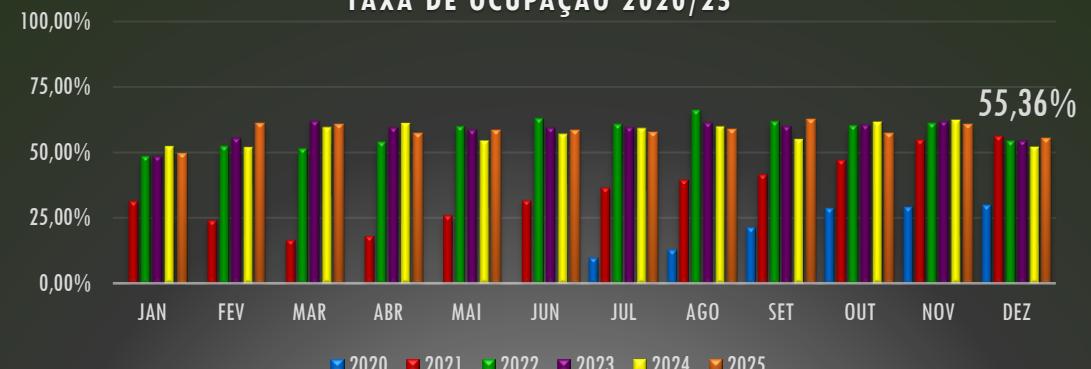
Taxa de Ocupação

Diária Média

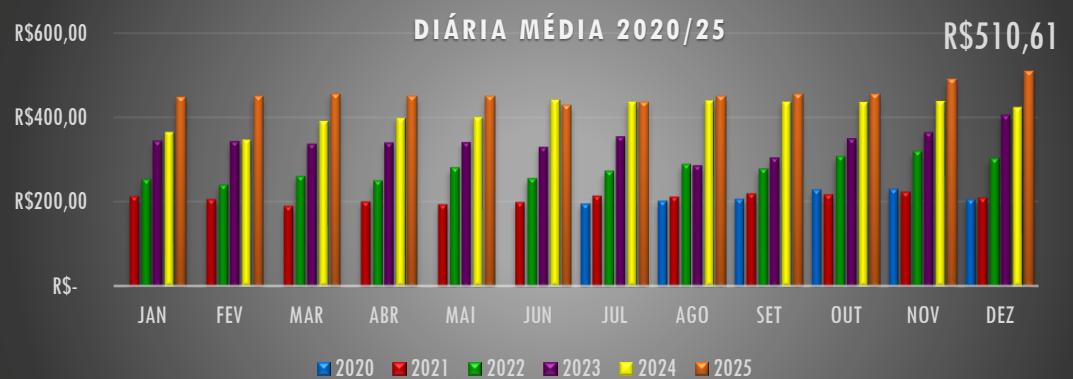
RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	22,07%	35,27%	57,79%	58,42%	57,28%	58,19%
VARIAÇÃO	59,81%	63,85%	1,09%	-1,95%	1,59%	163,66%
2025/2020						
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 211,02	R\$ 207,99	R\$ 275,55	R\$ 341,65	R\$ 412,69	R\$ 456,32
VARIAÇÃO	-1,44%	32,48%	23,99%	20,79%	10,57%	116,24%
2025/2020						
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 46,57	R\$ 73,36	R\$ 159,24	R\$ 199,59	R\$ 236,99	R\$ 265,51
VARIAÇÃO	57,52%	117,07%	25,34%	18,74%	12,03%	470,11%
2025/2020						

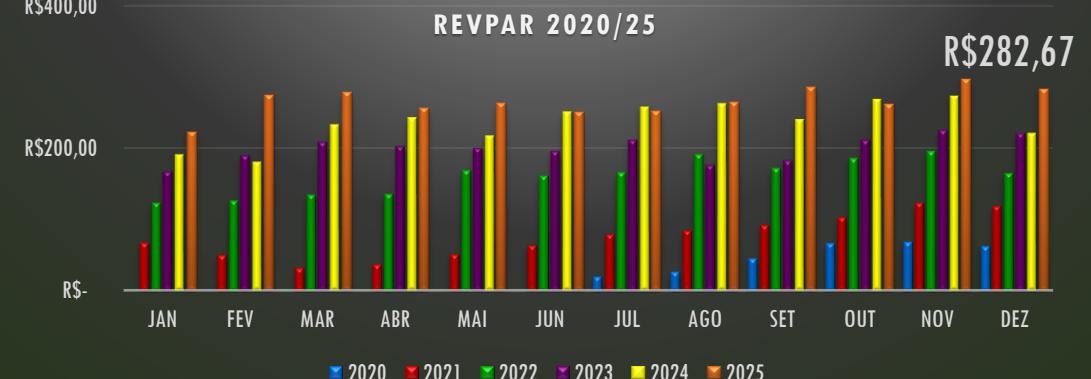
TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Litoral Norte de SP:



A região da MRT Litoral Norte contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 1,24% do total de Municípios do Estado, 15,70% do total de hotéis e 7,20% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Bertioga; São Sebastião; Caraguatatuba; Ubatuba; Ilhabela;

Dezembro/25:

62,22%

R\$ 569,06

R\$ 354,07

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

51,46%

R\$ 505,34

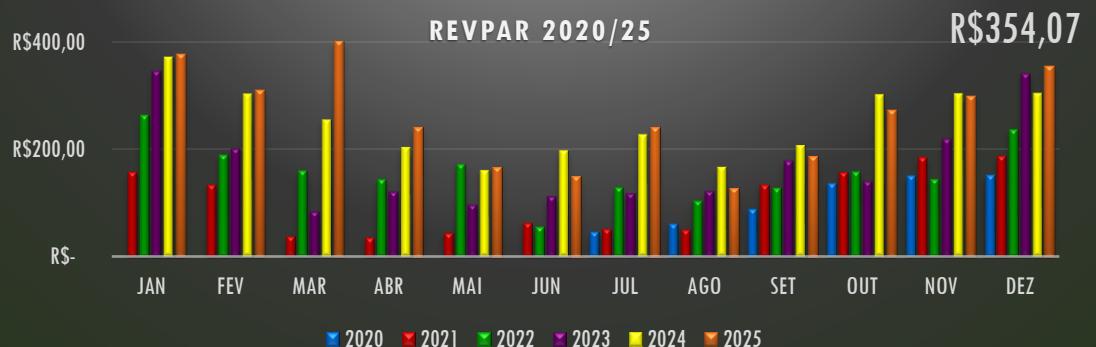
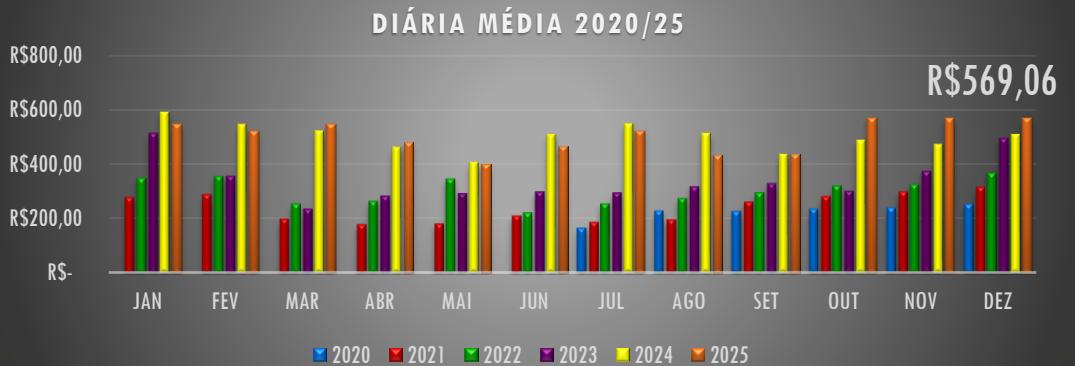
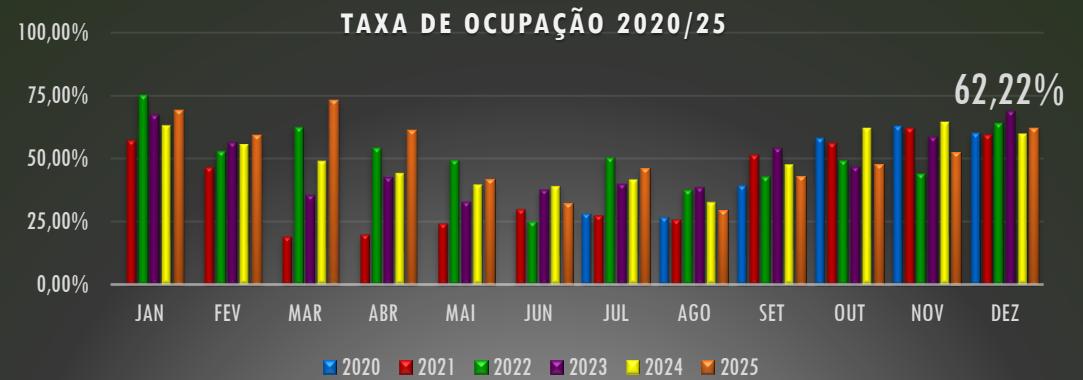
R\$ 260,61

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	45,82%	39,87%	50,66%	48,31%	49,89%	51,46%
VARIAÇÃO		-12,99%	27,06%	-4,64%	3,27%	3,15%
2025/2020						12,31%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 223,88	R\$ 237,95	R\$ 302,97	R\$ 341,15	R\$ 499,79	R\$ 505,34
VARIAÇÃO		6,28%	27,33%	12,60%	46,50%	1,11%
2025/2020						125,72%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 102,58	R\$ 94,87	R\$ 153,48	R\$ 164,81	R\$ 250,68	R\$ 260,61
VARIAÇÃO		-7,52%	61,78%	7,38%	52,10%	3,96%
2025/2020						154,05%



Litoral Paulista:



A região da MRT Litoral Paulista contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 1,74% do total de Municípios do Estudo, 5,12% do total de hotéis e 4,57% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Guarujá; Santos;

Dezembro/25:

51,12%

R\$ 591,15

R\$ 302,20

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

43,59%

R\$ 541,91

R\$ 242,75

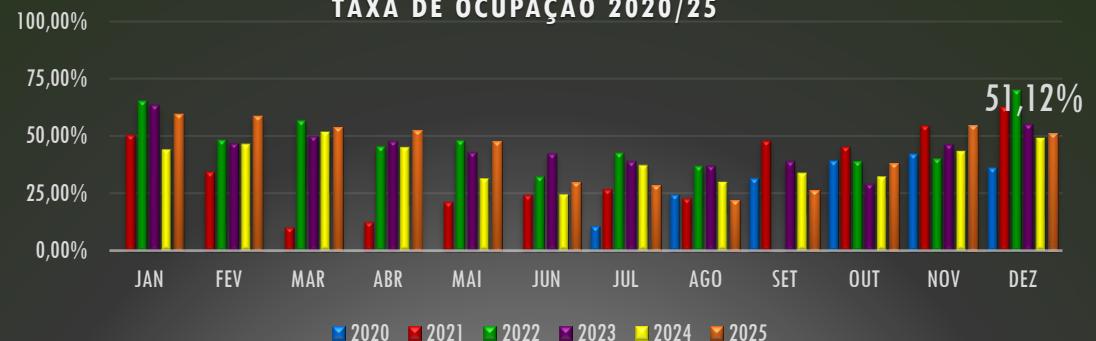
Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	30,53%	34,39%	47,61%	44,81%	38,94%	43,59%
VARIAÇÃO		12,64%	38,44%	-5,88%	-13,10%	11,94%
2025/2020						42,78%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 258,85	R\$ 277,73	R\$ 309,94	R\$ 426,28	R\$ 470,55	R\$ 541,91
VARIAÇÃO		7,29%	11,60%	37,54%	10,39%	15,17%
2025/2020						109,35%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 79,03	R\$ 95,51	R\$ 147,56	R\$ 191,02	R\$ 185,39	R\$ 242,75
VARIAÇÃO		20,86%	54,50%	29,45%	-2,95%	30,94%
2025/2020						207,17%

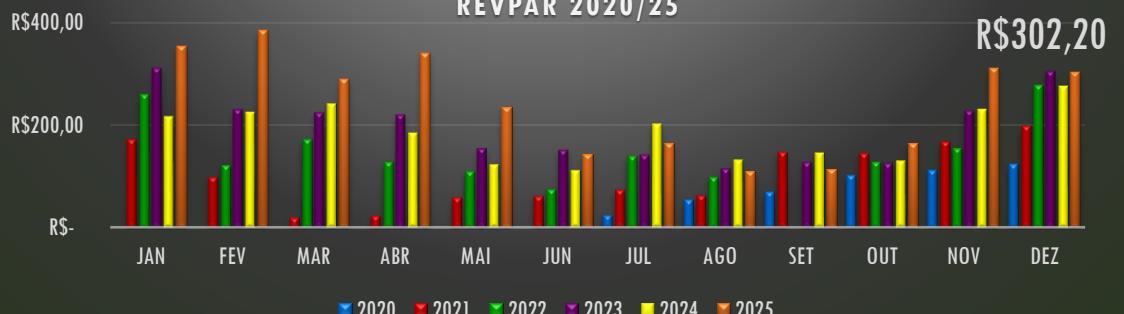
TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Alta Mogiana:



A região da MRT Mogiana contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa **9,20%** do total de Municípios do Estado, **3,44%** do total de hotéis e **4,16%** do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo. **Incorporando os dados da MRT Nordeste***

Principais municípios:

Ribeirão Preto; Sertãozinho;

Francia;

Dezembro/25:

44,90%

R\$ 370,61

R\$ 166,40

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

51,11%

R\$ 372,52

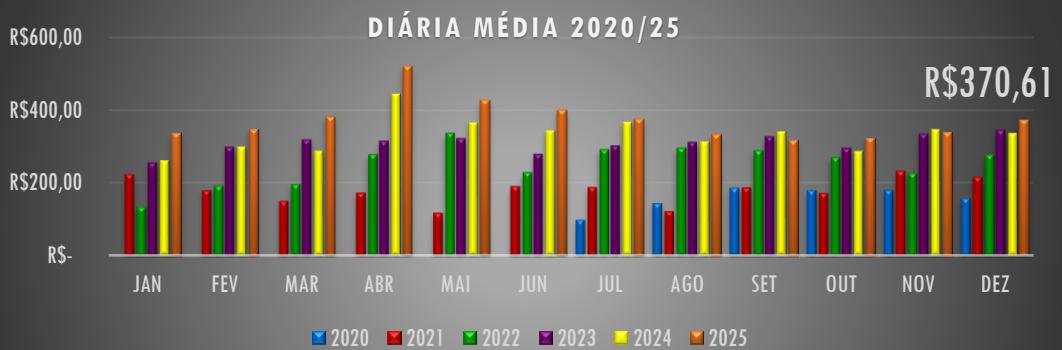
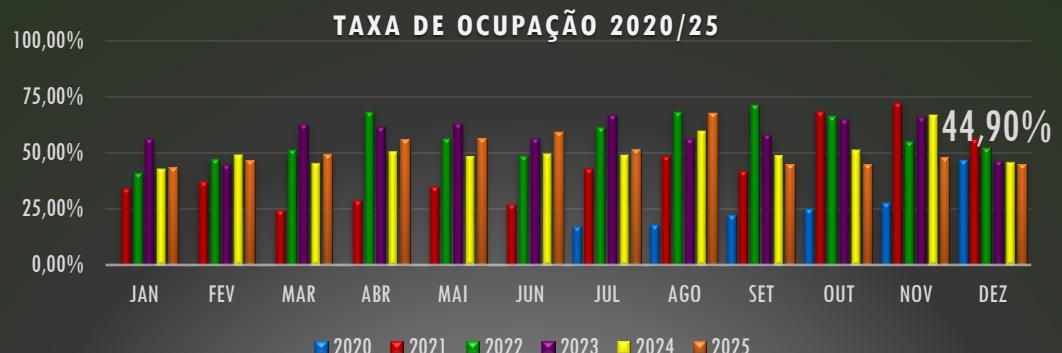
R\$ 166,40

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	26,13%	43,24%	57,35%	58,44%	50,74%	51,11%
VARIAÇÃO	65,48%	32,63%	1,90%	-13,18%	0,73%	
2025/2020						95,60%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 157,75	R\$ 179,36	R\$ 250,06	R\$ 309,43	R\$ 331,66	R\$ 372,52
VARIAÇÃO	13,70%	39,42%	23,74%	7,18%	12,32%	
2025/2020						136,15%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 41,22	R\$ 77,56	R\$ 143,41	R\$ 180,83	R\$ 168,87	R\$ 191,85
VARIAÇÃO	88,15%	84,91%	26,09%	-6,61%	13,61%	
2025/2020						365,43%



Noroeste Paulista:



A região da MRT Noroeste Paulista contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 7,96% do total de Municípios do Estado, 2,26% do total de hotéis e 2,11% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

São José do Rio Preto; Catanduva; Jales; Votuporanga;

Dezembro/25:

SEM INFO

SEM INFO

SEM INFO

Taxa de Ocupação

Acumulado/25:

62,59%

Diária Média

R\$ 298,16

RevPar

R\$ 186,83

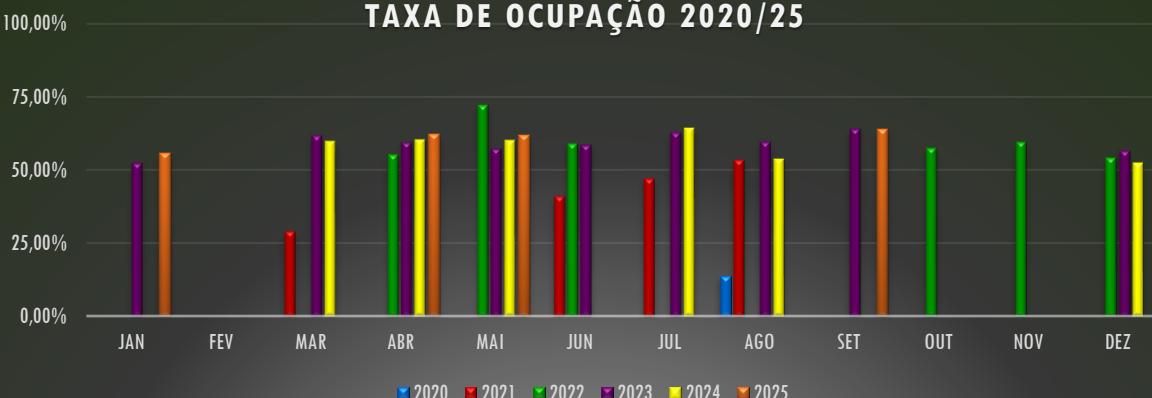
Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	13,36%	42,58%	59,49%	59,21%	58,31%	60,43%
VARIAÇÃO		218,71%	39,71%	-0,47%	-1,52%	3,64%
2025/2020						352,32%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 127,24	R\$ 137,93	R\$ 196,75	R\$ 244,93	R\$ 267,73	R\$ 300,37
VARIAÇÃO		8,40%	42,64%	24,49%	9,31%	12,19%
2025/2020						136,07%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 17,00	R\$ 58,73	R\$ 117,05	R\$ 145,02	R\$ 155,28	R\$ 181,39
VARIAÇÃO		245,49%	99,29%	23,90%	7,07%	16,81%
2025/2020						967,05%

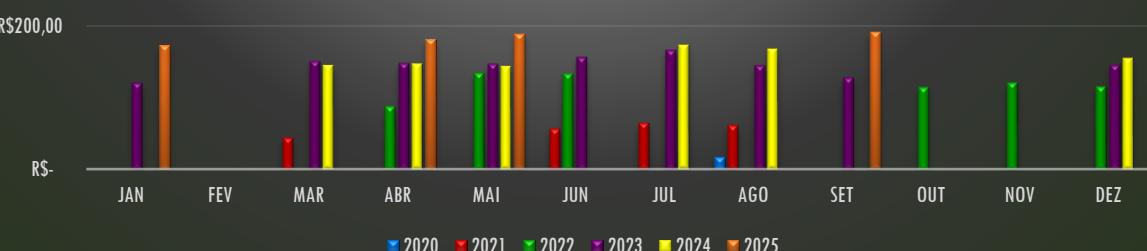
TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



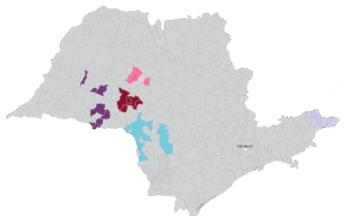
DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Planalto Paulista:



A região da MRT Planalto Paulista contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 8,21% do total de Municípios do Estado, 3,15% do total de hotéis e 3,19% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Assis;	Dracena;	Piraju;
Avaré;	Marília;	Ourinhos;
		Lins;

Dezembro/25:

SEM INFO

SEM INFO

SEM INFO

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/24:

62,81%

R\$ 262,47

R\$ 164,80

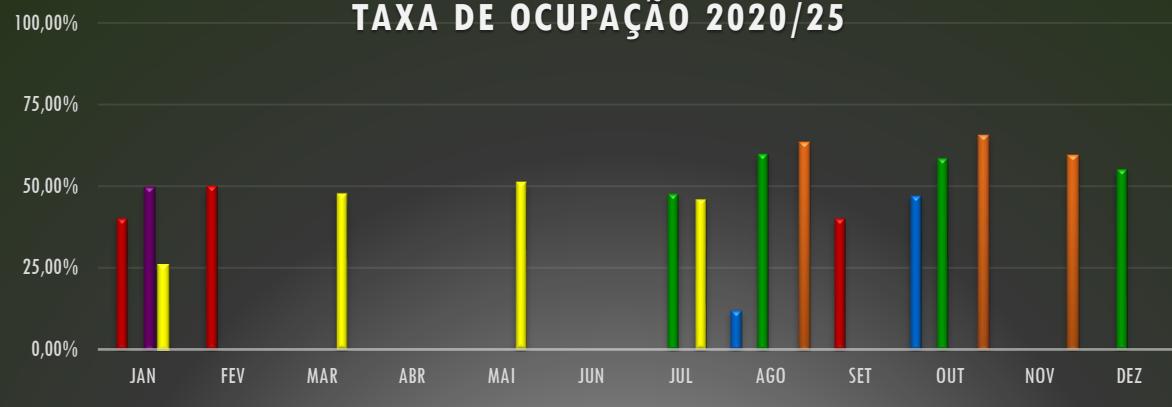
Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	29,44%	43,33%	55,19%	49,66%	42,64%	63,61%
VARIAÇÃO		47,18%	27,37%	-10,02%	-14,14%	49,18%
2025/2020						116,07%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 123,55	R\$ 273,33	R\$ 246,02	R\$ 234,01	R\$ 232,42	R\$ 265,98
VARIAÇÃO		121,23%	-9,99%	-4,88%	-0,68%	14,44%
2025/2020						115,28%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 36,37	R\$ 118,43	R\$ 135,78	R\$ 116,21	R\$ 100,92	R\$ 169,13
VARIAÇÃO		225,61%	14,64%	-14,41%	-13,16%	67,59%
2025/2020						364,99%

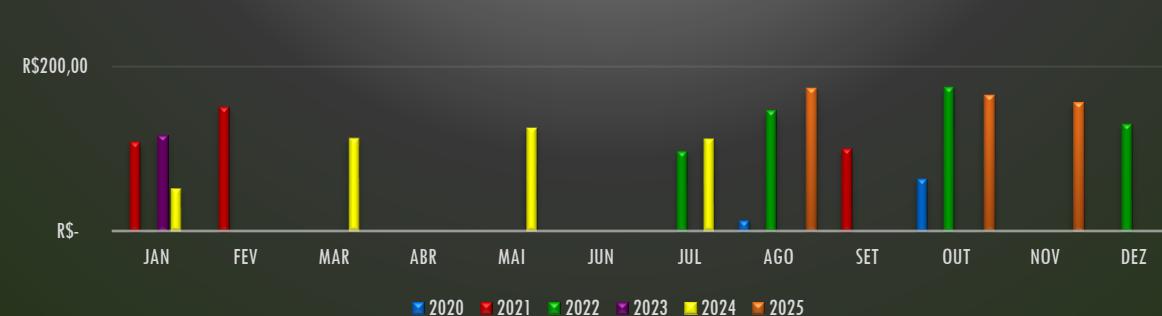
TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Sudoeste Paulista:



A região da MRT Sudoeste Paulista contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 10,45% do total de Municípios do Estado, 5,35% do total de hotéis e 5,18% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Botucatu; São Roque; Itu; Cesário Lange; Sorocaba;
Itapetininga; Tatuí;

Dezembro/25:



Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:



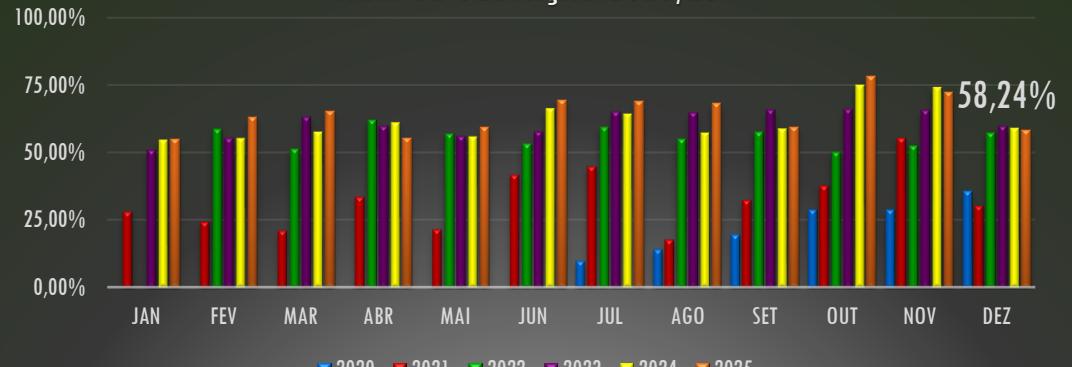
Taxa de Ocupação

Diária Média

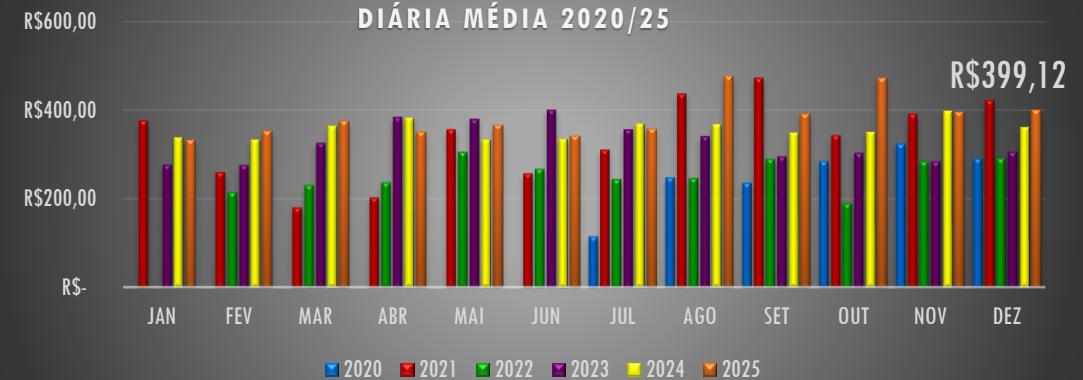
RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	22,69%	32,32%	55,80%	60,72%	61,57%	64,36%
VARIAÇÃO	42,44%	72,65%	8,82%	1,40%	4,53%	
2025/2020						183,65%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 249,95	R\$ 334,06	R\$ 254,29	R\$ 327,33	R\$ 357,26	R\$ 383,96
VARIAÇÃO	33,65%	-23,88%	28,72%	9,14%	7,47%	
2025/2020						53,61%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 56,71	R\$ 107,97	R\$ 141,89	R\$ 198,75	R\$ 220,55	R\$ 248,88
VARIAÇÃO	90,37%	31,42%	40,07%	10,97%	12,85%	
2025/2020						338,84%

TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



REVPAR 2020/25



Terra do Sol e Oeste Paulista:

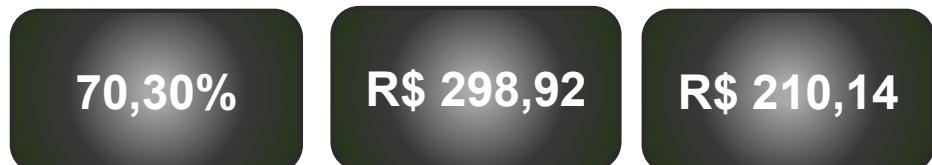


A região da MRT Terra do Sol e Oeste Paulista contempla as RTs listadas no quadro abaixo. Esta nova configuração representa 11,19% do total de Municípios do Estudo, 2,89% do total de hotéis e 2,30% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

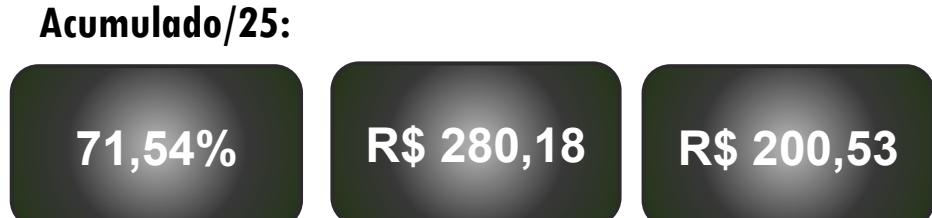
Principais municípios:

Andradina; Presidente Prudente;
Araçatuba; Birigui;

Dezembro/25:

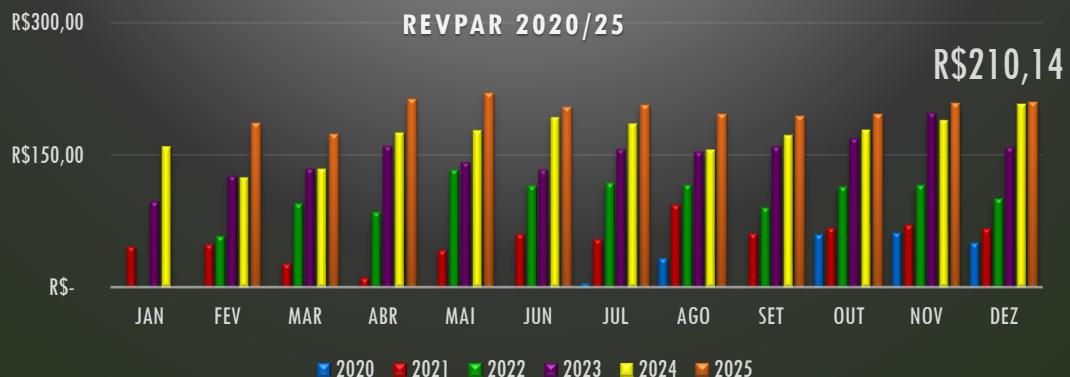
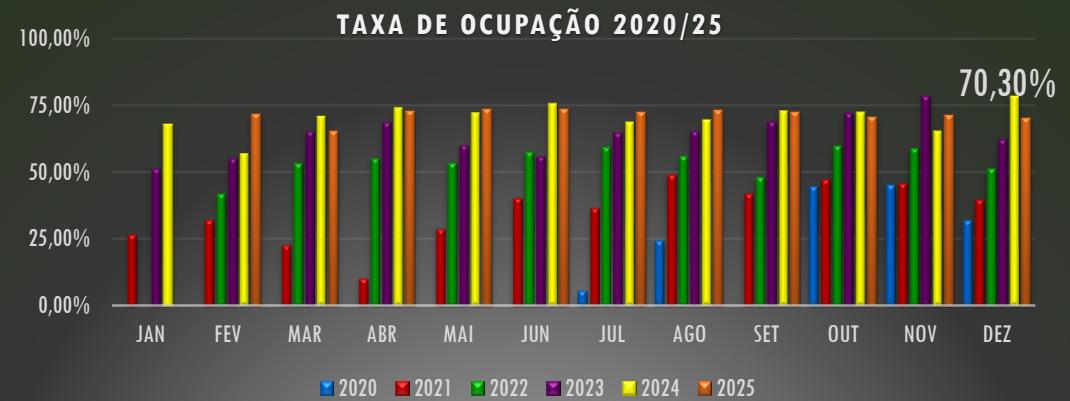


Taxa de Ocupação Diária Média RevPar



Taxa de Ocupação Diária Média RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	30,14%	34,91%	54,01%	63,93%	70,62%	71,54%
VARIAÇÃO		15,83%	54,71%	18,37%	10,46%	1,30%
2025/2020						137,36%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 129,52	R\$ 149,50	R\$ 189,93	R\$ 231,65	R\$ 242,37	R\$ 280,18
VARIAÇÃO		15,43%	27,04%	21,97%	4,63%	15,60%
2025/2020						116,32%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 39,04	R\$ 52,19	R\$ 102,58	R\$ 148,09	R\$ 171,37	R\$ 200,53
VARIAÇÃO		33,69%	96,55%	44,37%	15,72%	17,02%
2025/2020						413,69%



Vale do Paraíba Serra:



A região da MRT Vale do Paraíba – Serras contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 7,71% do total de Municípios do Estado, 17,61% do total de hotéis e 11,18% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Aparecida; Pindamonhangaba; Campos do Jordão; Sto. Antônio do Pinhal;
Cachoeira Paulista; S. Bento do Sapucaí; Cunha; São José dos Campos; Taubaté;
Guaratinguetá;

Dezembro/25:

60,65%

R\$ 482,30

R\$ 292,51

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

60,64%

R\$ 454,10

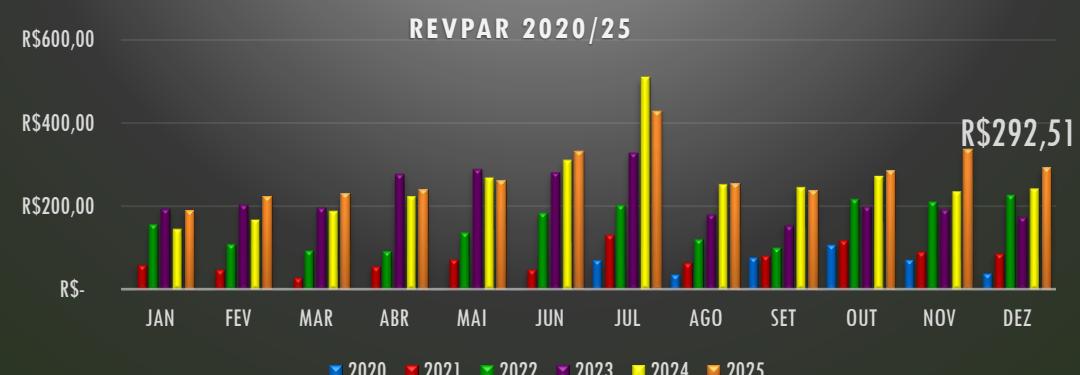
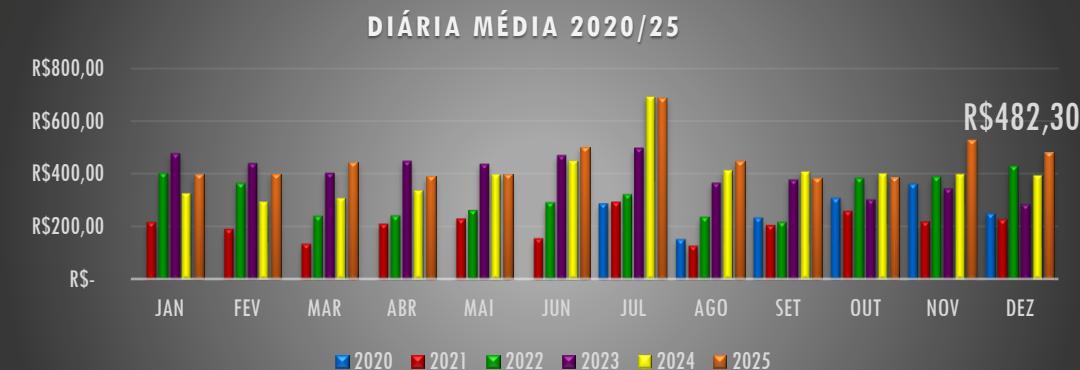
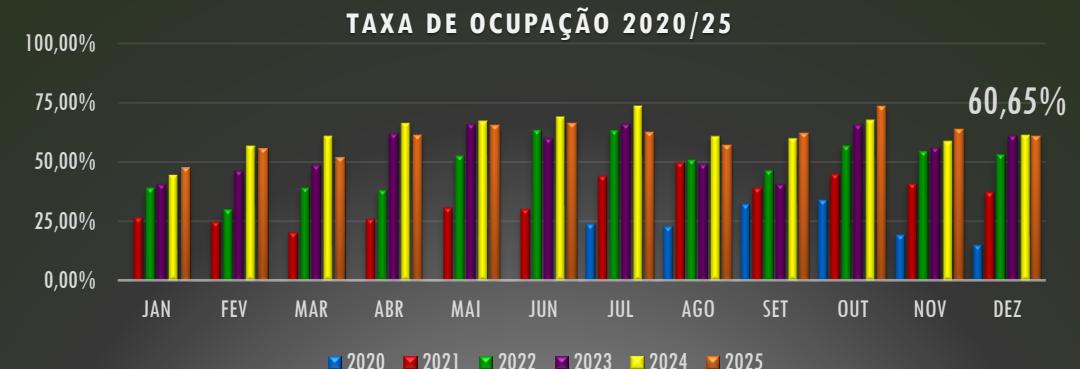
R\$ 276,02

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	24,54%	34,46%	48,88%	55,08%	62,37%	60,64%
VARIAÇÃO	40,42%	41,85%	12,68%	13,24%	-2,77%	
2025/2020						147,11%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 265,37	R\$ 204,88	R\$ 314,45	R\$ 404,99	R\$ 401,94	R\$ 454,10
VARIAÇÃO	-22,79%	53,48%	28,79%	-0,75%	12,98%	
2025/2020						71,12%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 65,12	R\$ 70,60	R\$ 153,70	R\$ 223,07	R\$ 255,15	R\$ 276,02
VARIAÇÃO	8,41%	117,70%	45,13%	14,38%	8,18%	
2025/2020						323,85%



Vale do Ribeira:



A região da MRT Vale do Ribeira contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 4,48% do total de Municípios do Estudo, 3,21% do total de hotéis e 1,19% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Apiaí; Iporanga; Cananéia; Iguape; Ilha Comprida; Registro;

Dezembro/25:

51,65%

R\$ 433,50

R\$ 223,90

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

42,72%

R\$ 390,94

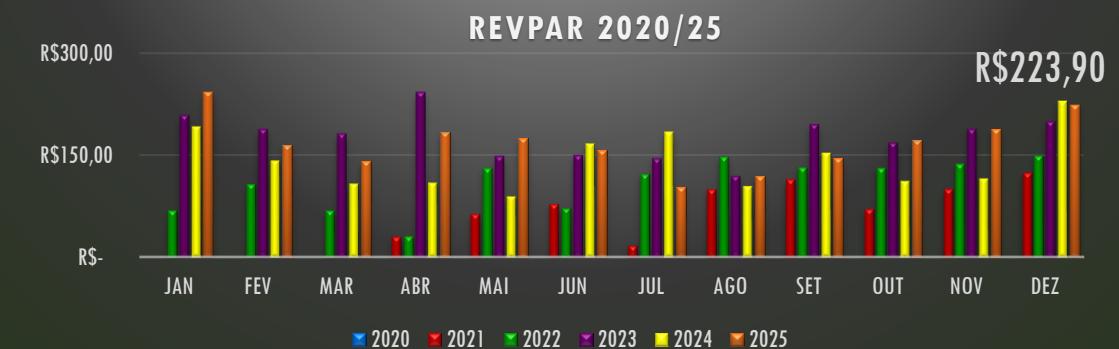
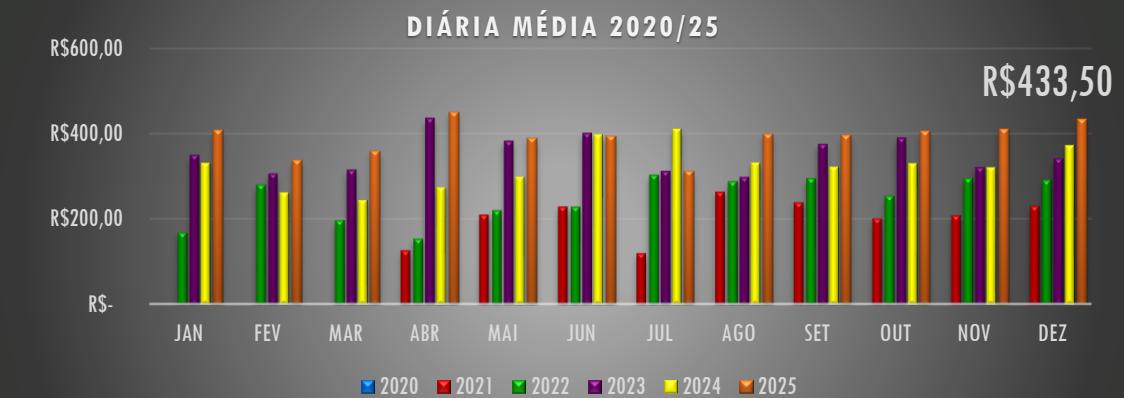
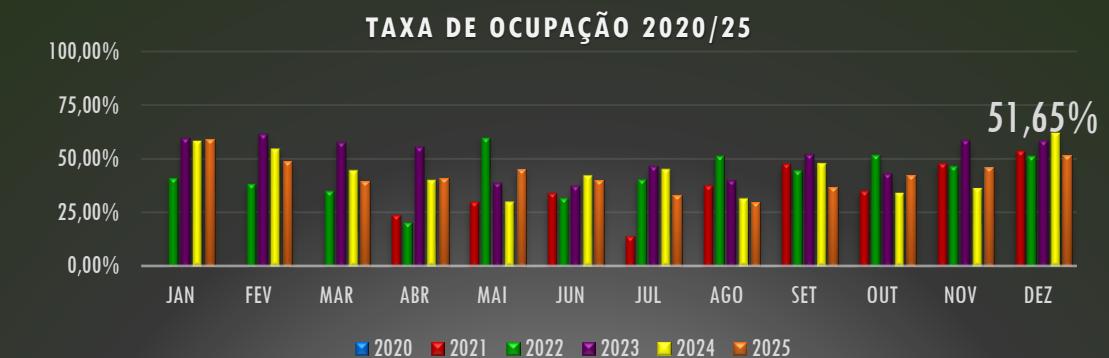
R\$ 167,84

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.		35,88%	42,64%	50,70%	43,72%	42,72%
VARIAÇÃO		18,84%	18,90%	-13,77%	-2,29%	
2025/2020				s/n		
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 202,98	R\$ 247,35	R\$ 352,28	R\$ 324,53	R\$ 390,94	
VARIAÇÃO		21,86%	42,42%	-7,88%	20,46%	
2025/2020				s/n		
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ -	R\$ 72,83	R\$ 105,47	R\$ 178,61	R\$ 142,39	R\$ 167,84
VARIAÇÃO		#DIV/0!	44,82%	69,34%	-20,28%	17,87%
2025/2020				s/n		



Vale do Rio Grande:



A região da MRT Vale do Rio Grande contempla as RTs listadas no quadro abaixo.

Esta nova configuração representa 4,48% do total de Municípios do Estudo, 2,75% do total de hotéis e 6,74% do total de Uhs do estado, sendo este indicador a base de ponderação do estudo.

Principais municípios:

Barretos; Olímpia;

Dezembro/25:

49,63%

R\$ 798,01

R\$ 396,05

Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

Acumulado/25:

54,92%

R\$ 661,94

R\$ 366,02

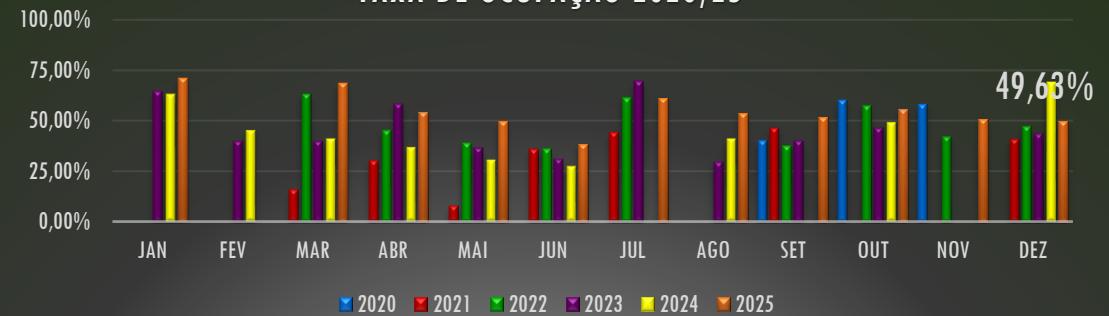
Taxa de Ocupação

Diária Média

RevPar

ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TX. OCUP.	52,67%	31,41%	47,58%	45,38%	44,76%	54,92%
VARIAÇÃO		-40,36%	51,48%	-4,62%	-1,37%	22,70%
2025/2020						4,27%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ADS	R\$ 253,33	R\$ 185,46	R\$ 391,63	R\$ 629,35	R\$ 673,24	R\$ 661,94
VARIAÇÃO		-26,79%	111,17%	60,70%	6,97%	-1,68%
2025/2020						161,30%
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REVPAR	R\$ 133,43	R\$ 58,25	R\$ 186,34	R\$ 285,60	R\$ 277,14	R\$ 366,02
VARIAÇÃO		-56,34%	219,88%	53,27%	-2,96%	32,07%
2025/2020						174,32%

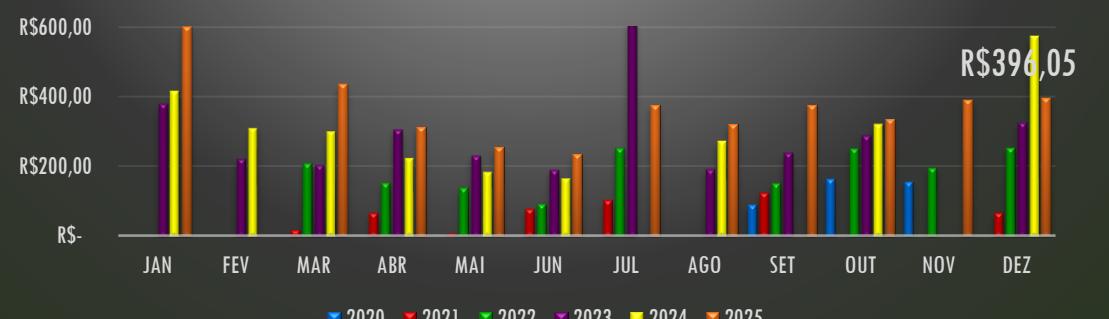
TAXA DE OCUPAÇÃO 2020/25



DIÁRIA MÉDIA 2020/25



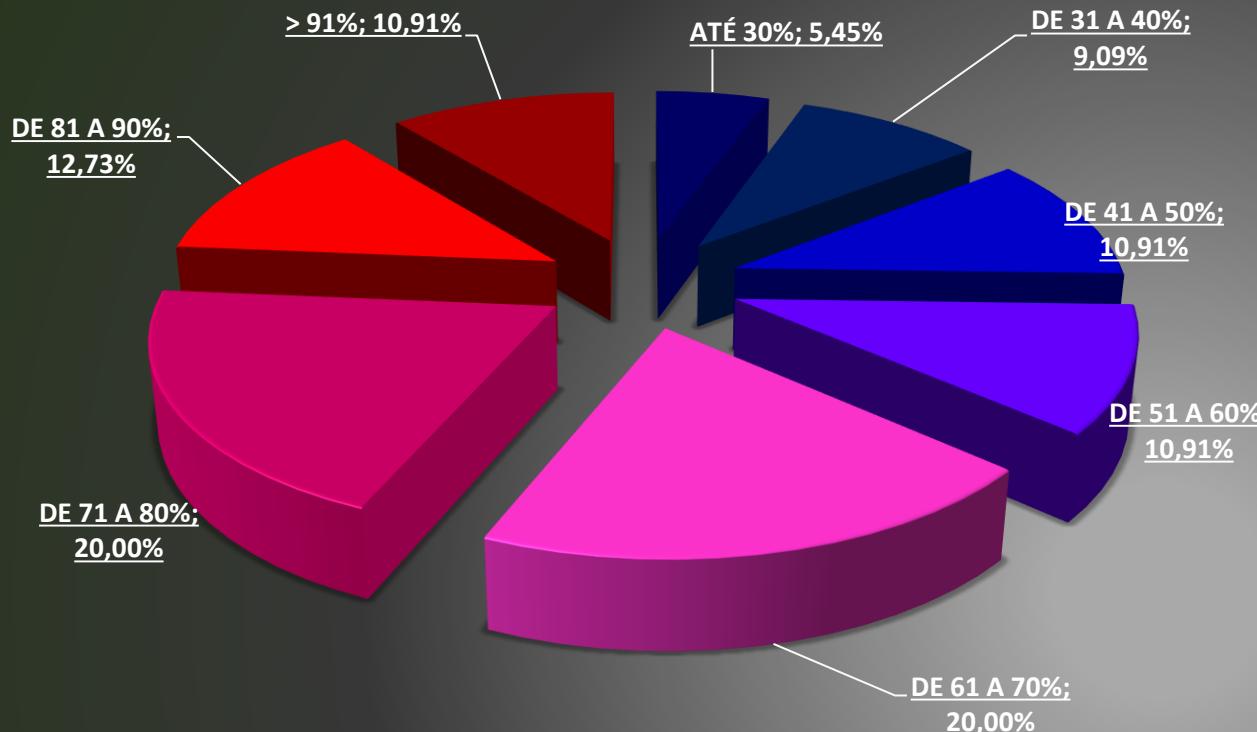
REVPAR 2020/25



Termômetro de Rentabilidade dos hotéis (renstabilidade bruta)

Receitas X Despesas

DEZ/25

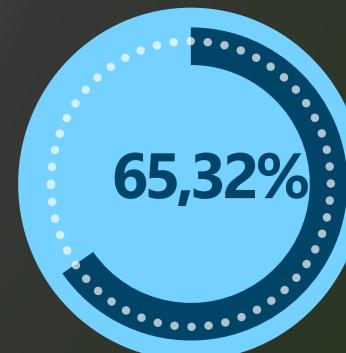
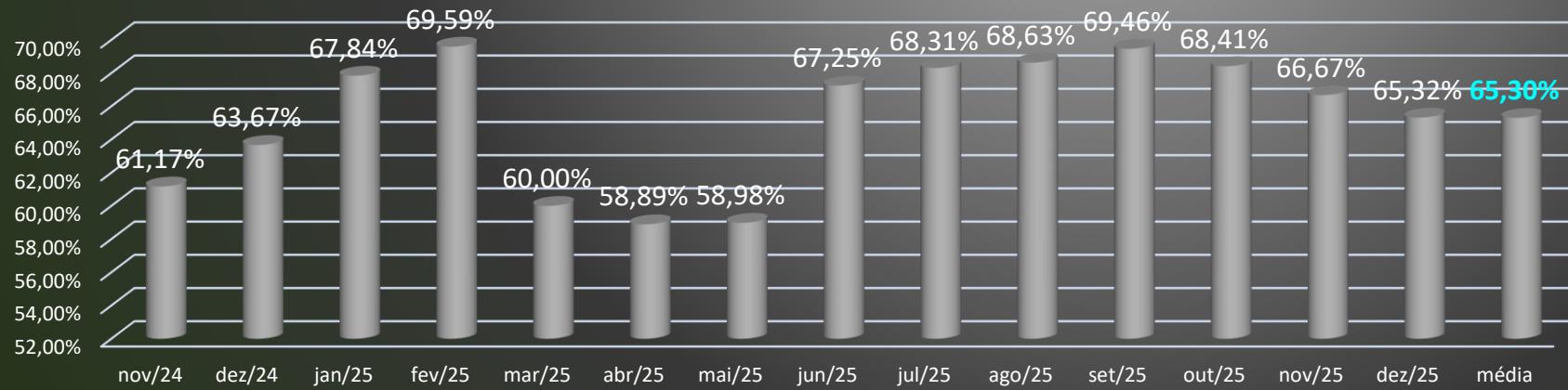


Variação de despesas em relação à receita dos hotéis (DEZ/25) -2,25% em relação à NOV/25.

Variação em 12 meses -2,54%
(Dez a Jan)

Acumulado do ano: 65,30%

EVOLUÇÃO COM MÉDIA



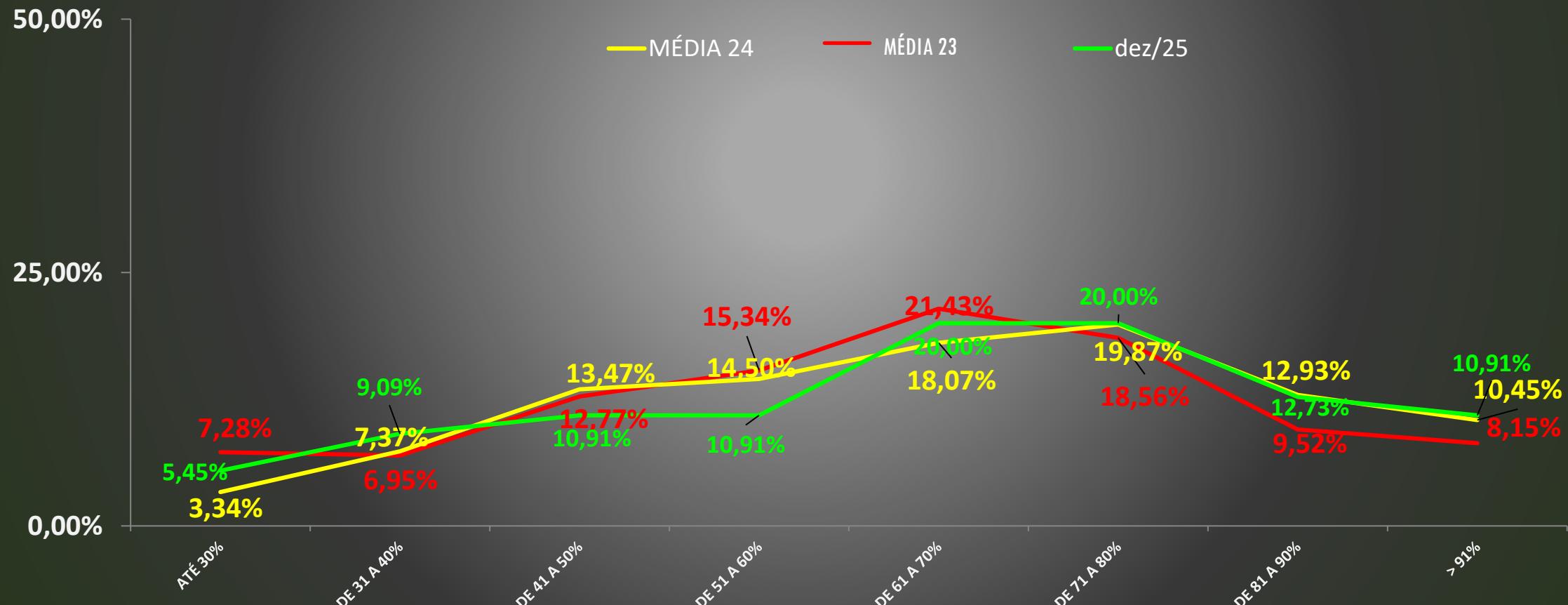
DEZ/25

Termômetro de Rentabilidade dos hotéis:

Receitas X Despesas

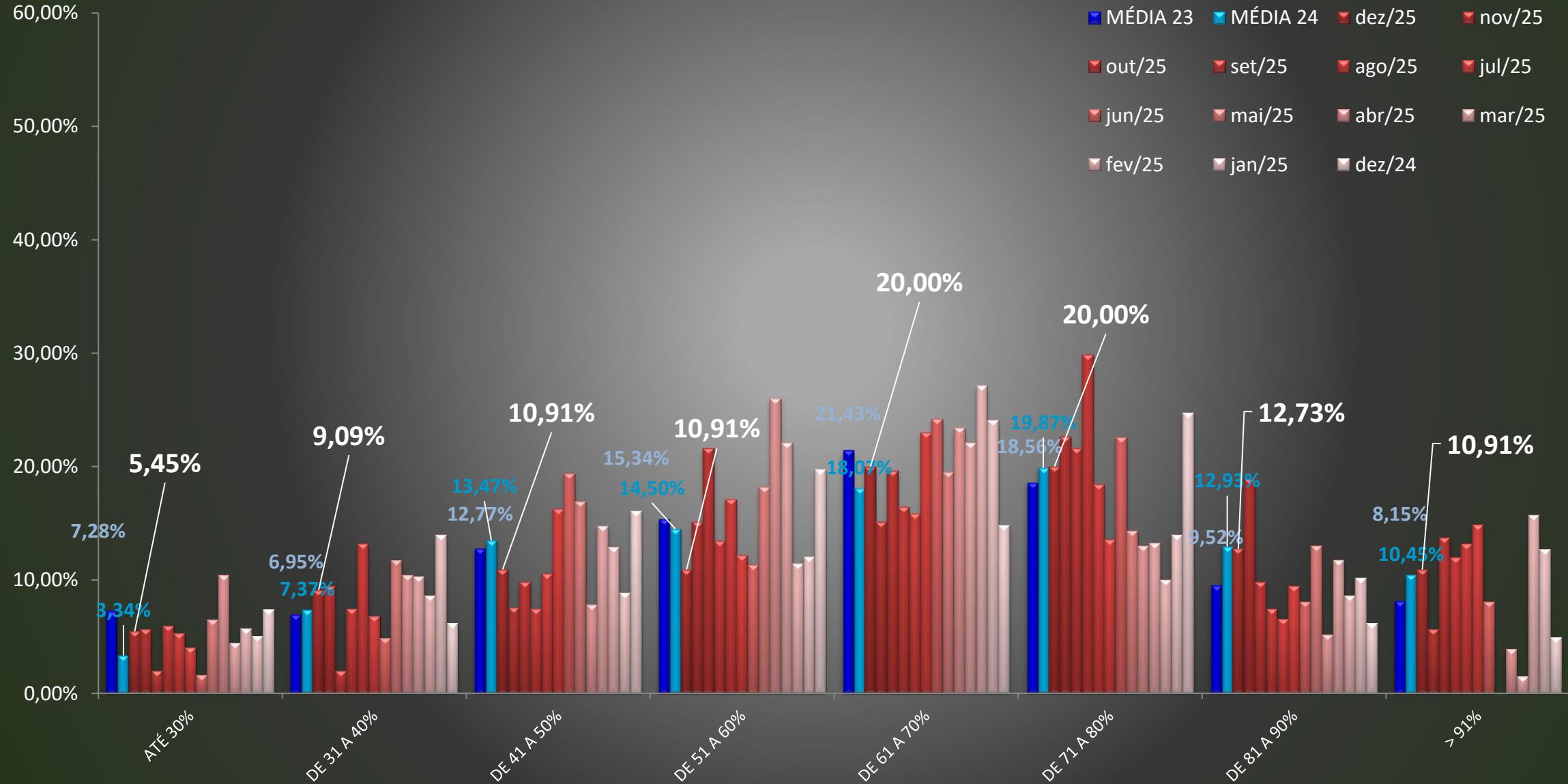
DEZ/25

Comparativo: Média 2022 x 2023 x 2024



Termômetro de Rentabilidade dos hotéis: Evolução 2025 comparando as médias 2023 e 2024

Receitas X Despesas





ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE HOTÉIS
DO ESTADO DE SÃO PAULO

EXPEDIENTE:

Presidente: Marcos Vilas Bôas

Vice Presidente: Roberto Gracioso

Gerente Operacional: Gláucia Sangiovanni

CRÉDITOS:

Coleta, tratamento e administração de dados: Gláucia Sangiovanni

Desenvolvimento do Projeto: Roberto Gracioso

Estudo e extração de dados e resultados: Roberto Gracioso

Diagramação: Roberto Gracioso

Fontes de Pesquisa Parceiras:

Associação Comercial e Empresarial de Ilhabela

Associação Comercial e Empresarial de Caraguatatuba

Associação Comercial e Empresarial de Ubatuba

Observatório do Turismo de São Sebastião

Observatório Regional de Turismo e Eventos – Olímpia

Visite Campinas – Campinas e Região

Observatório do Turismo de SP

Visite Guarujá

Secretaria de Turismo do Estado de SP