



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE HOTÉIS
DO ESTADO DE SÃO PAULO

Desempenho da hotelaria - Estado de São Paulo
Período Agosto de 2021
14^a Edição

A **14ª edição da pesquisa** da série exclusiva realizada pela **ABIH - SP** traz o resumo do desempenho da Hotelaria Paulista no mês de **agosto/21** com breve análise dos resultados e momento do mercado.

No mês de **agosto/21** houve retorno dos hotéis de **14 MRTs do Estado**, compreendendo **554 municípios**, **148.004 Uhs de oferta total**. Foram considerados **101.387 Uhs** (68,50%) dos municípios que responderam à pesquisa. Esta pesquisa ainda contou com **128 hotéis** e **14.051 Unidades Habitacionais**, sendo considerados para o cálculo de taxa de ocupação, diária média e RevPar somente os hotéis abertos e em operação.

Os três principais indicadores do mês de **agosto/21** estão demonstrados abaixo:

- **Taxa de ocupação** do Estado **41,08%**. Indicador mantendo a tendência de variação negativa com **-40,48%** em relação à **agosto/19***.
- **Diária média** do Estado **R\$ 235,80**. Indicador mantendo a tendência de variação negativa com **-25,36%** em relação à **agosto/19***.
- **RevPar** do Estado, **R\$ 96,87**. Indicador mantendo a tendência de variação negativa com **-56,25%** em relação à **agosto/19***.

* As comparações foram feitas com o mesmo período de 2019, período pré pandemia, pois 2020 a pandemia afetou os números e distorce os dados comparativos.

A pesquisa demonstrou que no mês de **agosto/21** o número de **hotéis abertos*** retraiu, passando para **98,33%** do total pesquisado, contra **100%** no mês de **julho/21**.

Em **agosto/21**, os hotéis em operação mantiveram ainda **11,84%** de suas Uhs fechadas, mantendo a estabilidade do indicados em relação a **julho/21**. (dado de jul/21, **11,21% uhs fechadas**)

Em **agosto/21** a relação **funcionários/Uhs** permaneceu exatamente no fator **0,33 func/UH**** em relação a **julho/21**. Este dado aponta uma ligeira recuperação nos postos de trabalho, mas ainda o índice de demissões indica aproximadamente **-45,00%** se comparando com o início desta série histórica.

Neste mês de **agosto/21** houve mais variações positivas do que negativas nos resultados de Ocupação e Diária Média das MRTs pesquisadas, porém muito aquém do ideal. As MRTs de maior peso de ponderação apresentaram retração, levando os indicadores à queda em relação ao mês anterior.

As MRTs com apelo corporativo continuam com um lento processo de recuperação, mas já apresentaram sinais de melhoria neste resultado, sinalizando para um processo de retomada.

Com a abertura dos centros de convenções e retomada das feiras e eventos, espera-se uma gradativa retomada das MRTs de apelo corporativo, apesar de o Home office ainda representar diminuição de fluxo de passageiros e afetar diretamente a velocidade desta recuperação.

Esta pesquisa foi realizada de forma independente e adotou alguns comparativos com dados de outras entidades para rerratificar as análises. As entidades de referência e comparação foram; O InFOHB, Observatório do Turismo de São Paulo, Visite Campinas, ACE Ilha Bela , Caraguatatuba e São Sebastião, dentre outras.

*hotéis abertos e fechados - A pesquisa considera o status de FECHADO a declaração dada de INOPERAÇÃO no MOMENTO DA PESQUISA. Não há como considerar a condição de fechamento PROVISÓRIO ou DEFINITIVO. Este status possui variação mês a mês de propriedades declaradas.

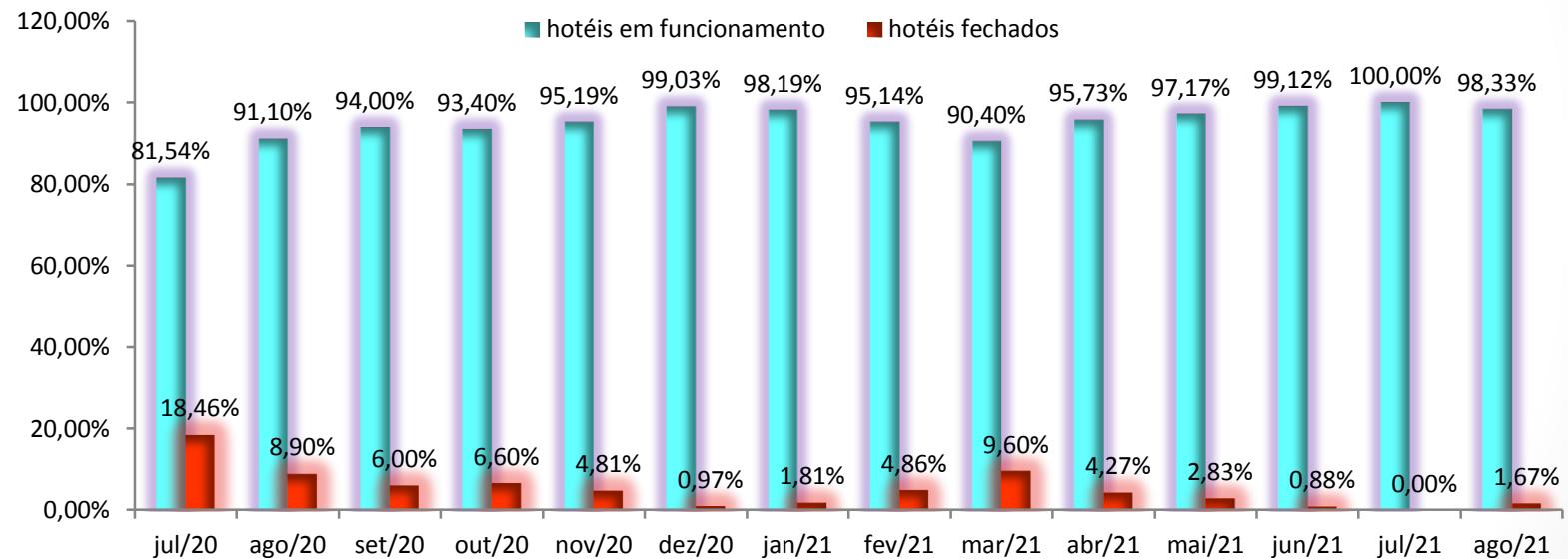
** UH = Unidades Habitacionais ou apartamentos do hotel destinados a comercialização.

Desempenho da hotelaria - Estado de São Paulo

Hotéis fechados* e abertos - Estado de São Paulo

Agosto/2021

98,33% dos hotéis pesquisados se declararam abertos em agosto/21. Apesar de ligeira queda na oferta, este dado ainda aponta para uma recuperação consolidada.



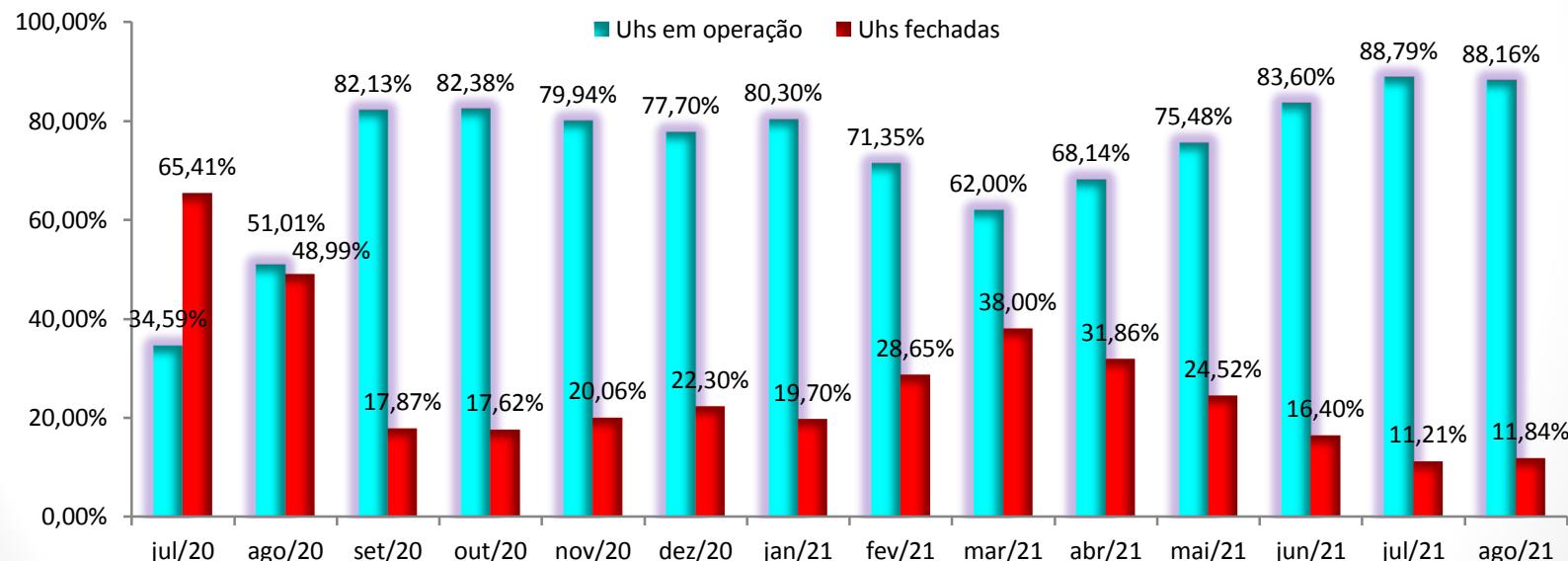
*hotéis fechados - A pesquisa considera o status de FECHADO a declaração dada de INOPERAÇÃO no MOMENTO DA PESQUISA. Não há como considerar a condição de fechamento PROVISÓRIO ou DEFINITIVO. Este status possui variação mês a mês de propriedades declaradas.

Desempenho da hotelaria - Estado de São Paulo

Oferta Total de Uhs - Estado de São Paulo

Agosto/2021

Dos 98,33% dos hotéis em funcionamento, ainda **11,84%** da oferta total total de Uhs permanecem Fechadas. Apesar de este indicador manter-se estável e indicar a tendência de retomada, ainda mostra que em algumas regiões, a retração é presente a ponto de reduzir a oferta.

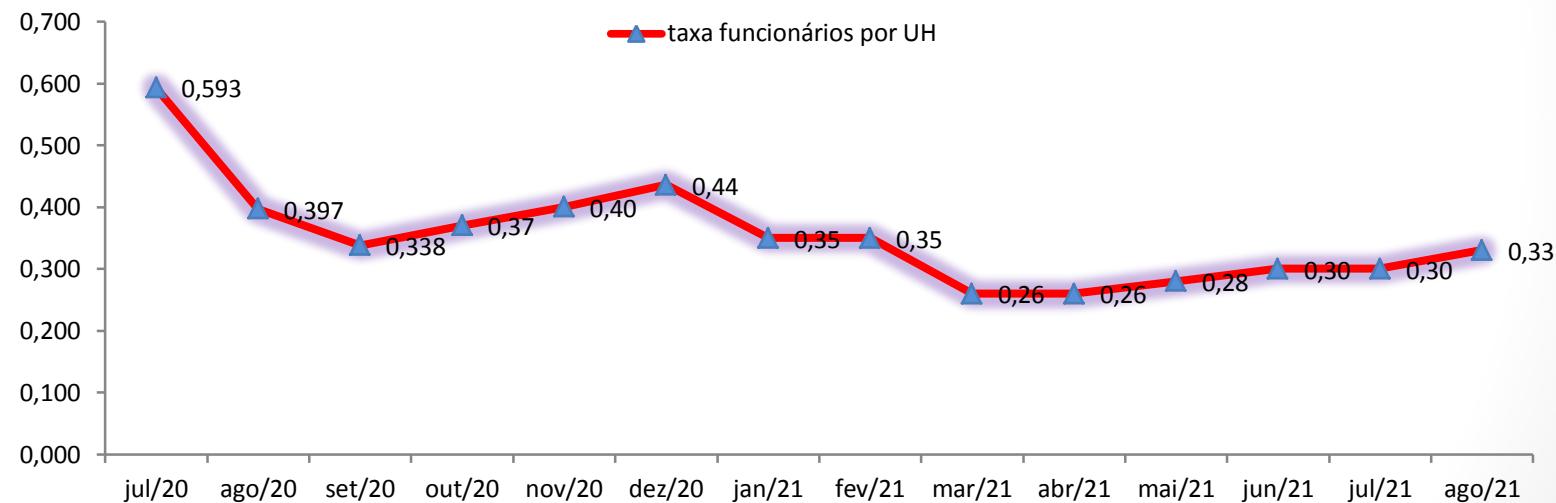


Desempenho da hotelaria - Estado de São Paulo

Tx de funcionários/UH - Estado de São Paulo

Agosto/2021

Este indicador demonstrou ligeira recuperação em **agosto/21** após permanecer praticamente estável nos meses anteriores. Apesar de um incremento nos indicadores, as contratações ainda não acompanham este crescimento. A queda histórica desta série encontra-se estimada em **45%**, ratificando a tendência de grave índice de desemprego no setor hoteleiro.



Nota: Há de se considerar que Julho/20 já era o quarto mês de Pandemia e esta série histórica não havia iniciado. Portanto, o acumulado de postos de trabalho perdidos pode ser ainda maior do que o apresentado neste estudo desde o início da pandemia - mar/20.

Desempenho do ESTADO - 14 MRTs Pesquisadas

MRT Centro-Oeste

MRT Terra do Sol

MRT Vale do Rio Grande

MRT Caminhos da Alta Mogiana

MRT Oeste Paulista

MRT Sudoeste

MRT Capital Expandida e ABC Tur

MRT Capital Paulista

MRT Vale do Ribeira

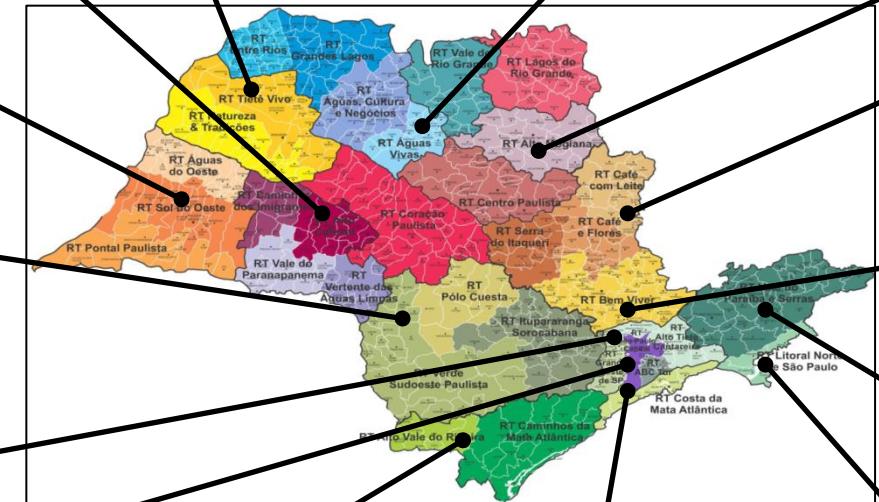
MRT Litoral Paulista

MRT Vale Par.- Litoral norte

MRT ENTRADAS E BANDEIRAS - Circuito das Águas e Estâncias

MRT ENTRADAS E BANDEIRAS - Polo Ind. Corporate

MRT Vale do Par. - Vale do Paraíba



Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO

Análise da Taxa de Ocupação dos Hotéis - **Agosto/2021**:

- A **taxa de ocupação** acumulada do estado ficou em **41,08%**, com variação de **-40,48%** em relação a **agosto/19***; Repete-se o resultado de pelo segundo mês consecutivo de maior taxa de ocupação apurada desde o início da série.
- Em **agosto/21** as **MRTs** apresentaram variação mesclada em relação a **julho/21**, destaque novamente para a capital Paulista com pequena retração, enquanto a Capital Expandida apresentou melhor desempenho. As regiões de interior do Estado apresentaram resultados mais positivos, enquanto o Sudoeste Paulista apresentou a maior retração.
- Com a liberação dos eventos, feiras e demais atividades a tendência será de aumento da velocidade de retomada..

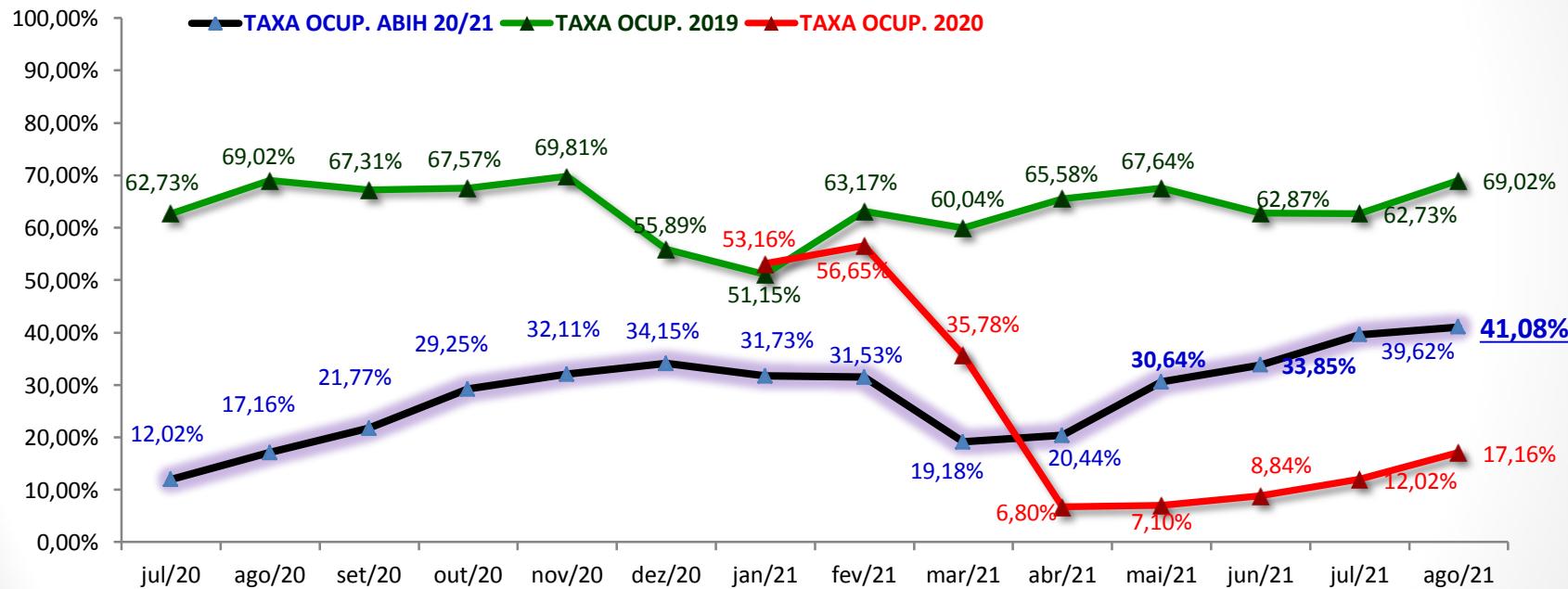
Fonte: Dados desta pesquisa comparados com dados do Observatórios do Turismo (Capital Paulista) ;
Dados desta pesquisa comparados com os dados do Visite Campinas (Campinas e região) ;
Dados desta pesquisa comparados com os dados do InFOHB - Estado ;
VARIAÇÃO DE **-40,48%** SOBRE A MÉDIA DAS TAXAS DE OCUPAÇÃO DE **agosto2019***;

*Ref: Período de produção pré pandemia, com indicadores reais de comparação;

Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO

Taxa de Ocupação - Acumulado Estado

Agosto/2021



*Taxas de ocupação jan/19 até jun/20 calculadas com base na média ponderada entre Observatório do Turismo, INFOHB e Visit Campinas.

Total de Hotéis pesquisa 128
Total de Uhs pesquisa 14.051

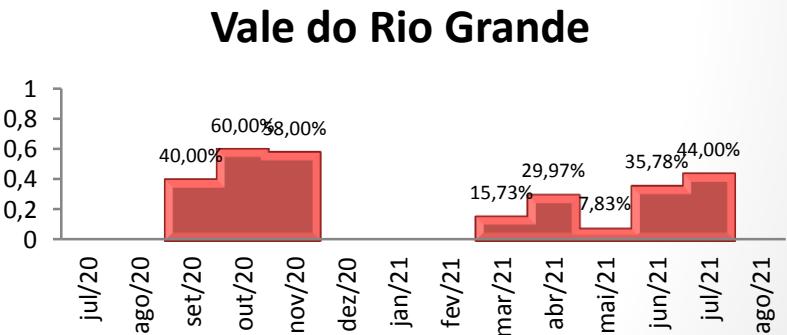
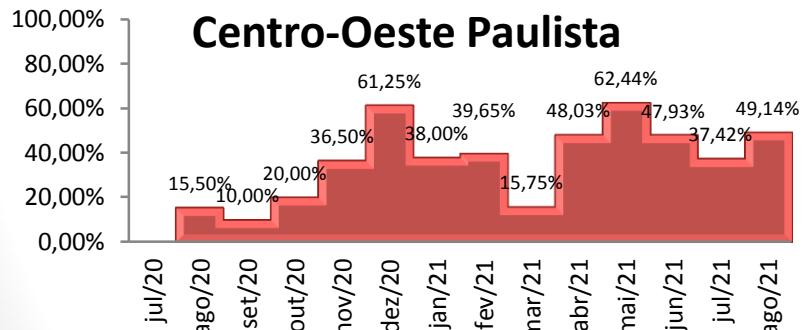
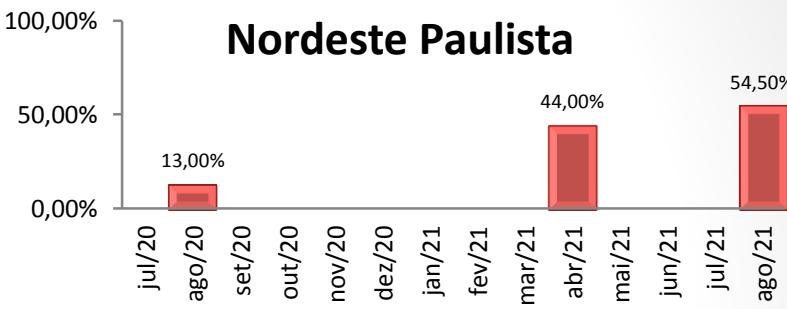
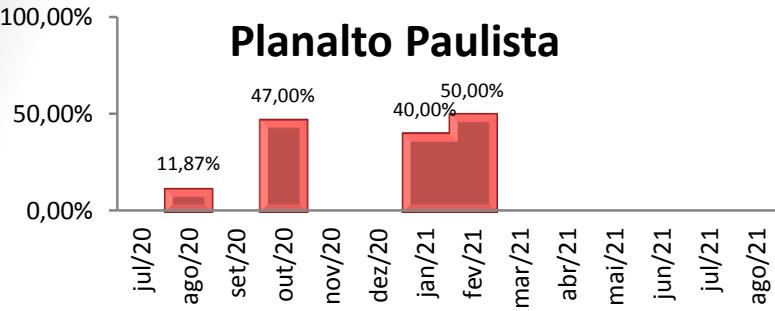
Total de Municípios 554
Total de Uhs - MRTs 148.004
Total de Uhs - RTs 101.387

Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO

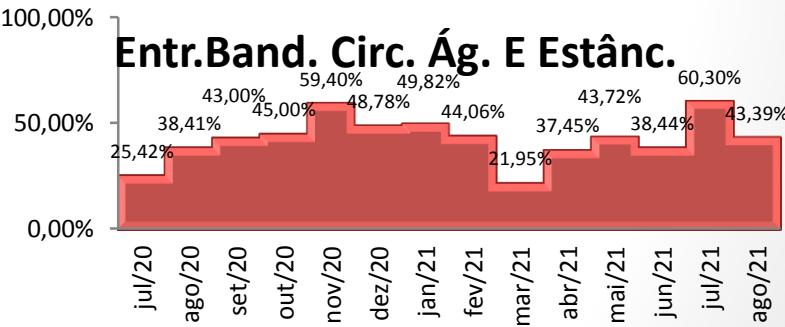
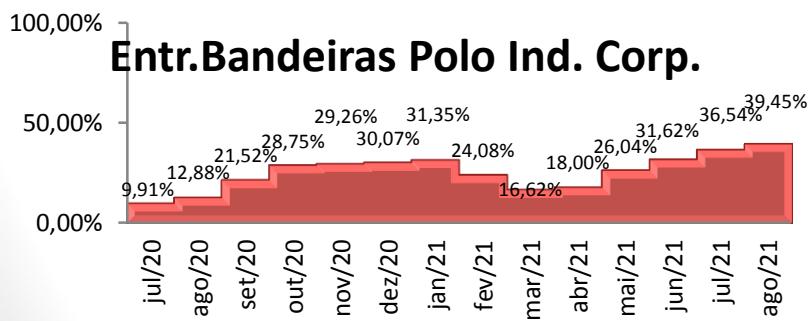
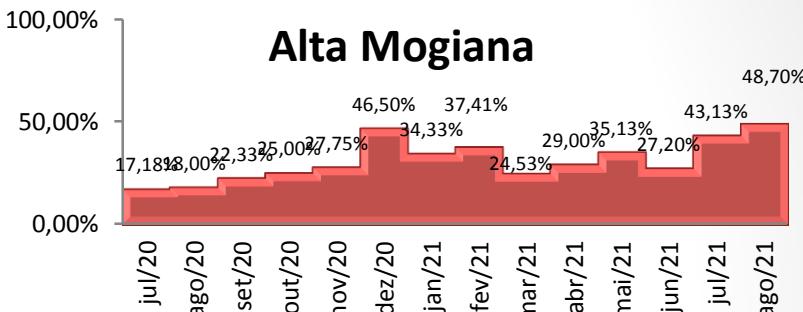
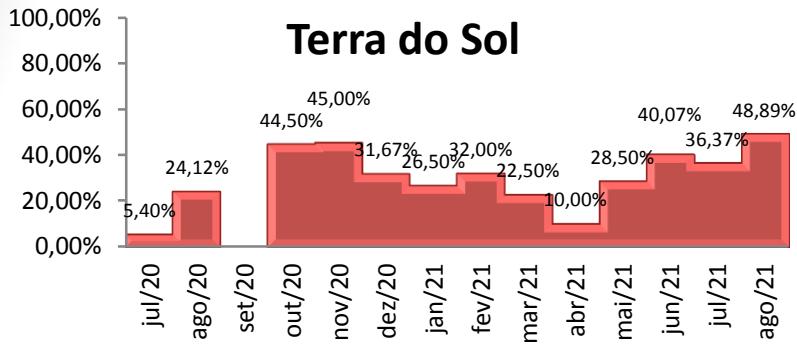
Jan a Ago 2021

MRT	TX. OCUP.	VARIAÇÃO							
Macrorregião Turística	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	Ago/ jul
Planalto Paulista	40,00%	50,00%							
Noroeste Paulista			29,00%			41,00%	47,00%	53,33%	13,47%
Nordeste Paulista				44,00%				54,50%	
Centro-Oeste Paulista	38,00%	39,65%	15,75%	48,03%	62,44%	47,93%	37,42%	49,14%	31,32%
Vale do Rio Grande			15,73%	29,97%	7,83%	35,78%	44,00%		
Terra do Sol	26,50%	32,00%	22,50%	10,00%	28,50%	40,07%	36,37%	48,89%	34,42%
Alta Mogiana	34,33%	37,41%	24,53%	29,00%	35,13%	27,20%	43,13%	48,70%	12,91%
Entr.Bandeiras Polo Ind. Corp.	31,35%	24,08%	16,62%	18,00%	26,04%	31,62%	36,54%	39,45%	7,96%
Entr.Band. Circ. Ág. E Estânc.	49,82%	44,06%	21,95%	37,45%	43,72%	38,44%	60,30%	43,39%	-28,04%
Capital Expandida	24,50%	29,22%	18,12%	29,02%	30,98%	26,93%	32,99%	43,52%	31,92%
Capital Paulista	24,00%	25,53%	17,40%	19,16%	31,52%	34,18%	43,55%	41,02%	-5,81%
Sudoeste Paulista	28,00%	24,25%	21,04%	33,44%	21,46%	41,70%	44,77%	17,67%	-60,53%
Vale do Ribeira				23,78%	30,00%	34,00%	14,00%	37,50%	167,86%
Vale Paraíba - Serra	26,50%	24,64%	20,27%	25,84%	30,63%	30,12%	44,00%	49,60%	12,73%
Vale Paraíba - Litoral Norte	57,13%	46,53%	18,85%	19,77%	24,08%	29,87%	27,42%	25,70%	-6,27%
Litoral Paulista	50,50%	34,41%	10,03%	12,33%	21,18%	24,21%	26,72%	22,67%	-15,16%
TX OCUPAÇÃO ACUMULADA	31,73%	31,53%	19,18%	20,44%	30,64%	33,85%	39,62%	41,08%	3,69%

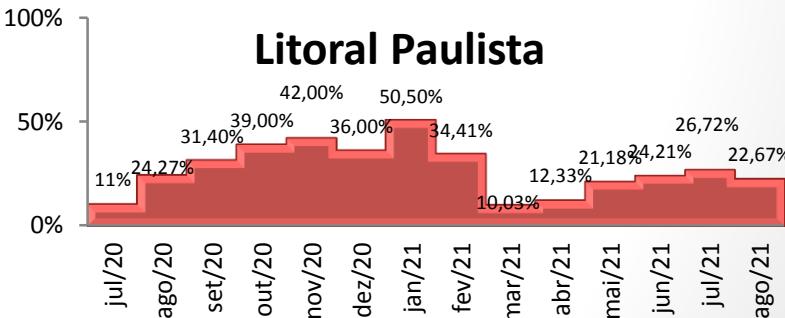
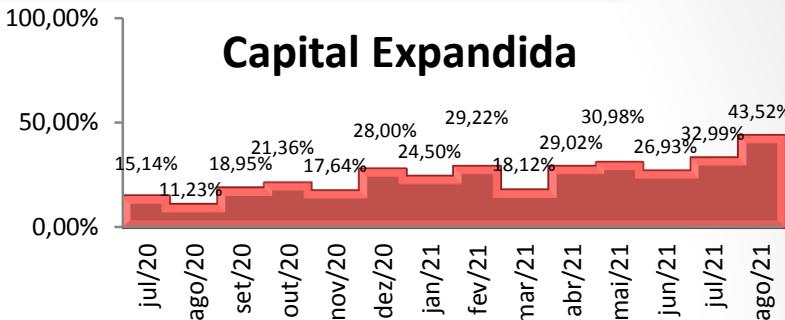
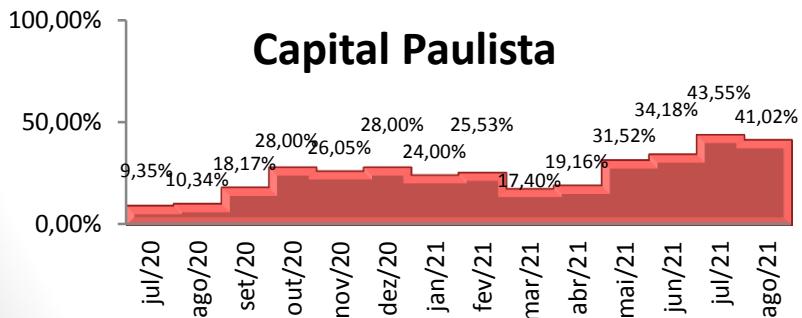
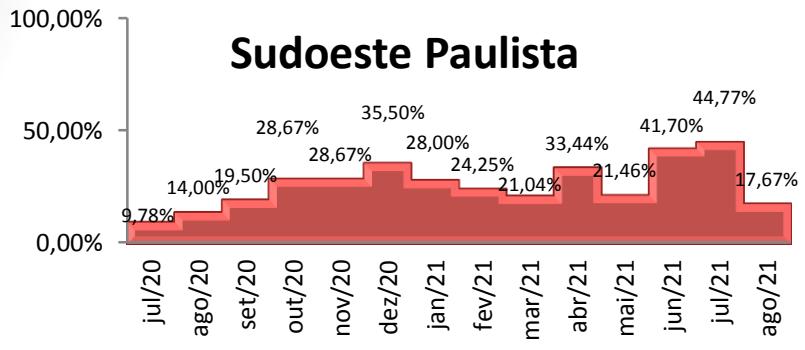
Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO



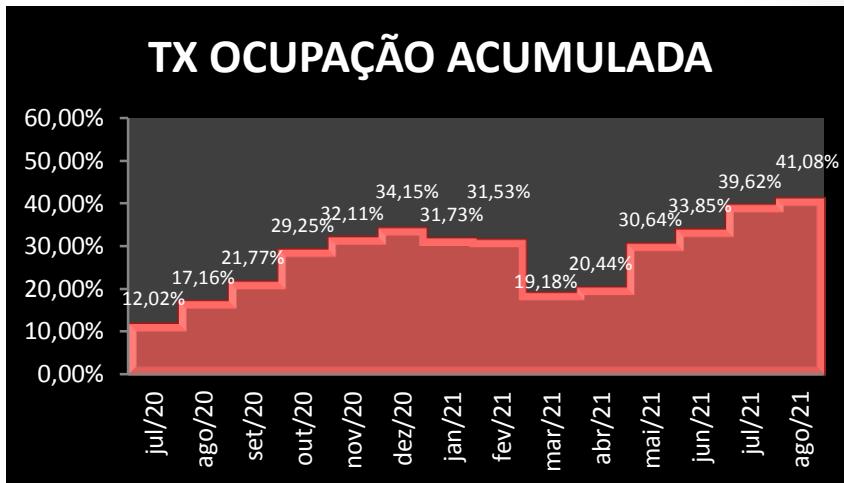
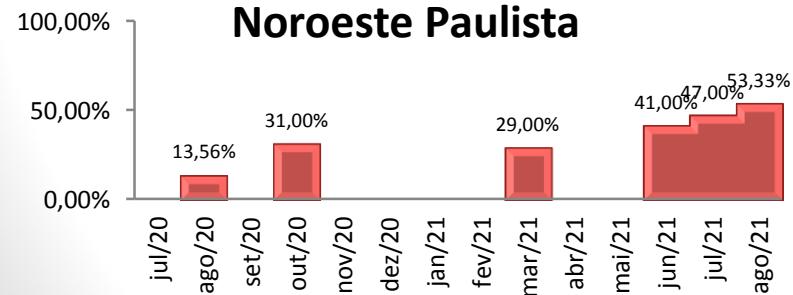
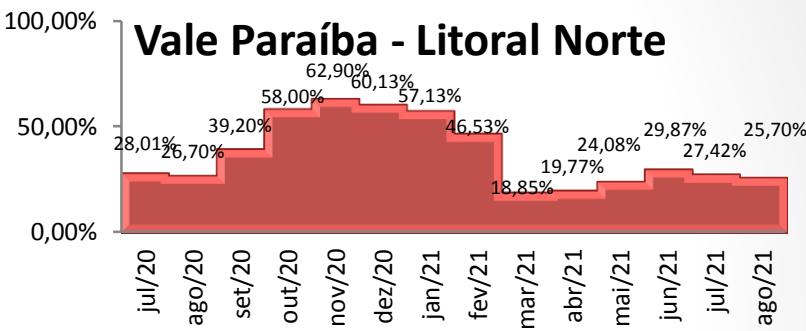
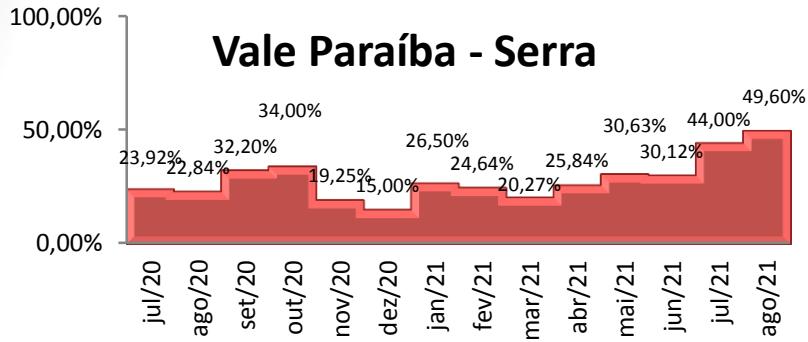
Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO



Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO



Índice de Desempenho - TAXA DE OCUPAÇÃO



Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

Analizando o indicador da Diária Média de **agosto/21**, foram observados os seguintes pontos;

- A **Diária Média** acumulada do Estado foi de **R\$ 235,80** apontando uma variação de **-25,36%** em relação a **agosto/19*** ;
- Em **agosto/21** em relação a **julho/21** houve **- 6,90%** de retração, com varias **MRTs** apresentaram variação negativa. Destaques para a MRT Alta Mogiana e Vale do Paraíba - Serras, com o maior índice negativo e Sudoeste Paulista e Vale do Ribeira, com a maior variação positiva.
- As MRTs predominantemente corporativas ainda estão aquém do movimento ideal, mas começam a mostrar indícios de retomada.

Fonte: Dados desta pesquisa comparados com dados do Observatórios do Turismo (Capital Paulista) ;

Dados desta pesquisa comparados com os dados do Visite Campinas (Campinas e região) ;

Dados desta pesquisa comparados com os dados do InFOHB - Estado ;

VARIAÇÃO DE **-125,36%** SOBRE A MÉDIA DA DIÁRIA MÉDIA DE **agosto/2019***;

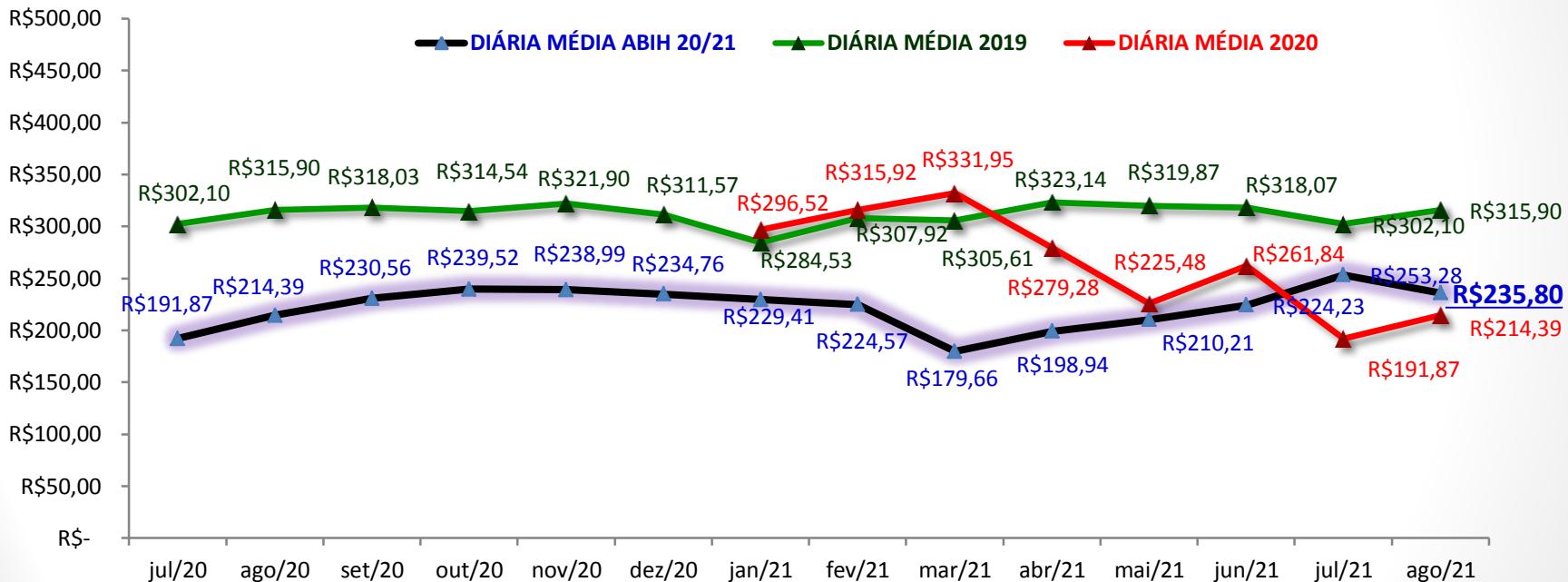
Considerações: Os hotéis que operam com FAP ou MAP tiveram suas DM descontadas 25% por conta deste valor configurar no Centro de Custo A&B;

*Ref: Período de produção pré pandemia, com indicadores reais de comparação;

Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

Diária Média - Acumulado Estado

agosto/2021



*Diária Média jan/19 até jun/20 calculadas com base na média ponderada entre Observatório do Turismo, INFOHB e Visit Campinas.

Total de Hotéis pesquisa 128
Total de Uhs pesquisa 14.051

Total de Municípios 554
Total de Uhs - MRTs 148.004
Total de Uhs - RTs 101.387

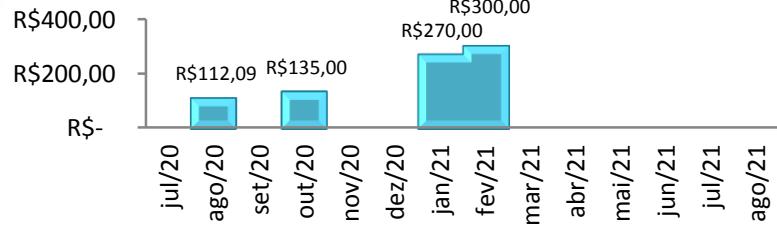
Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

Jan a Ago/ 2021

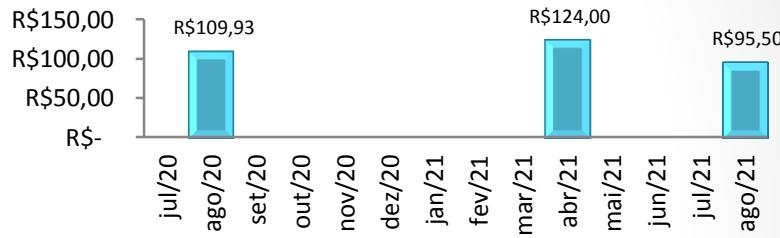
MRT	DIÁRIA MÉDIA	VARIAÇÃO								
Macrorregião Turística	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	Ago / jul	
Planalto Paulista	R\$ 270,00	R\$ 300,00								
Noroeste Paulista			R\$ 150,00			R\$ 137,00	R\$ 136,00	R\$ 114,67	-15,68%	
Nordeste Paulista				R\$ 124,00				R\$ 95,50		
Centro-Oeste Paulista	R\$ 156,00	R\$ 178,83	R\$ 127,87	R\$ 113,67	R\$ 147,14	R\$ 131,61	R\$ 175,25	R\$ 149,87	-14,48%	
Vale do Rio Grande			R\$ 112,07	R\$ 218,53	R\$ 95,20	R\$ 214,64	R\$ 230,10			
Terra do Sol	R\$ 173,00	R\$ 151,64	R\$ 117,75	R\$ 105,00	R\$ 147,38	R\$ 150,08	R\$ 148,63	R\$ 190,19	27,96%	
Alta Mogiana	R\$ 223,67	R\$ 178,83	R\$ 150,41	R\$ 172,78	R\$ 117,65	R\$ 191,07	R\$ 187,85	R\$ 121,53	-35,30%	
Entr.Bandeiras Polo Ind. Corp.	R\$ 212,77	R\$ 206,01	R\$ 189,32	R\$ 200,71	R\$ 193,24	R\$ 199,11	R\$ 214,06	R\$ 211,85	-1,03%	
Entr.Bandeiras Circ. Ág. E Estânc.	R\$ 232,27	R\$ 257,10	R\$ 234,22	R\$ 241,58	R\$ 378,56	R\$ 276,21	R\$ 414,40	R\$ 380,83	-8,10%	
Capital Expandida	R\$ 216,32	R\$ 209,02	R\$ 184,89	R\$ 176,68	R\$ 181,88	R\$ 229,16	R\$ 204,43	R\$ 224,74	9,93%	
Capital Paulista	R\$ 229,17	R\$ 235,90	R\$ 190,05	R\$ 206,26	R\$ 176,32	R\$ 249,27	R\$ 235,65	R\$ 246,84	4,75%	
Sudoeste Paulista	R\$ 376,35	R\$ 259,74	R\$ 180,36	R\$ 203,00	R\$ 356,00	R\$ 257,00	R\$ 310,69	R\$ 436,98	40,65%	
Vale do Ribeira			R\$ 126,78	R\$ 210,00	R\$ 228,75	R\$ 120,00	R\$ 263,50		119,58%	
Vale Paraíba - Serra	R\$ 215,67	R\$ 189,72	R\$ 134,16	R\$ 209,23	R\$ 228,78	R\$ 154,71	R\$ 292,61	R\$ 126,82	-56,66%	
Vale Paraíba - Litoral Norte	R\$ 275,74	R\$ 286,86	R\$ 196,62	R\$ 177,13	R\$ 179,70	R\$ 208,48	R\$ 185,54	R\$ 194,81	5,00%	
Litoral Paulista	R\$ 340,75	R\$ 284,78	R\$ 191,61	R\$ 185,49	R\$ 275,84	R\$ 251,41	R\$ 275,93	R\$ 275,52	-0,15%	
DM ACUMULADA	R\$ 229,41	R\$ 224,57	R\$ 179,66	R\$ 198,94	R\$ 210,21	R\$ 224,23	R\$ 253,28	R\$ 235,80	-6,90%	XIV Edição ABIH - SP

Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

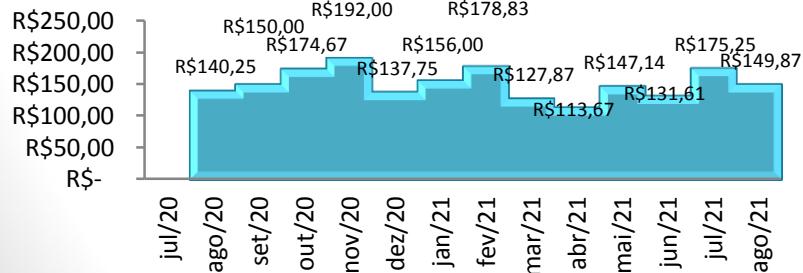
Planalto Paulista



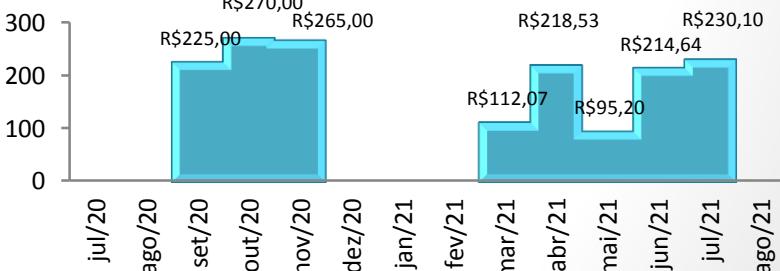
Nordeste Paulista



Centro-Oeste Paulista

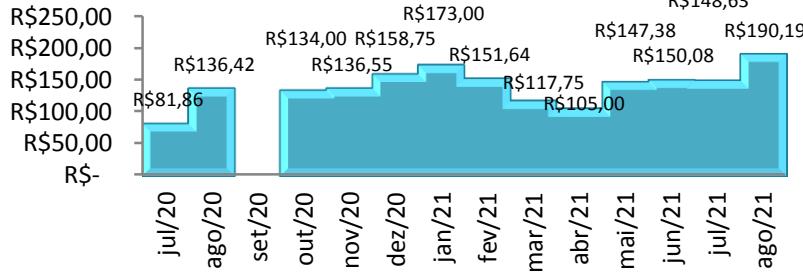


Vale do Rio Grande

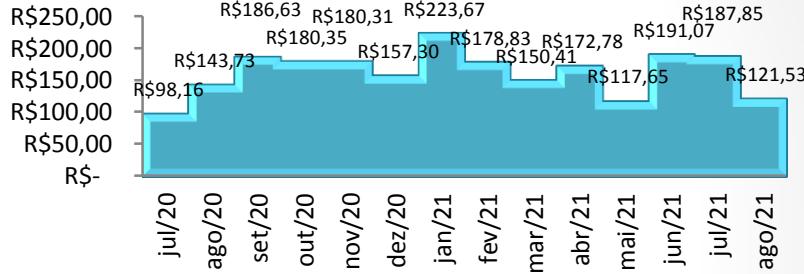


Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

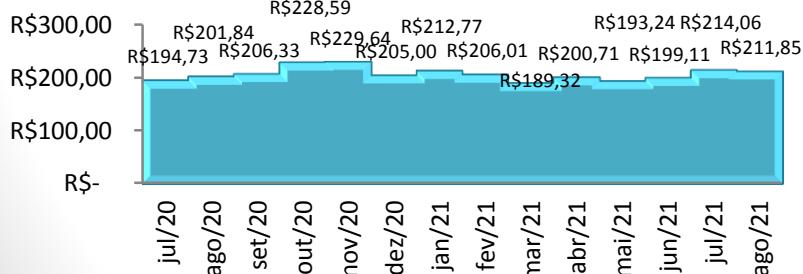
Terra do Sol



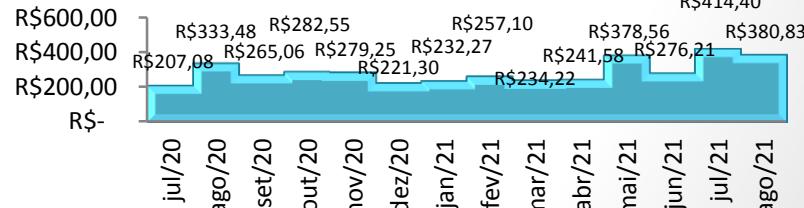
Alta Mogiana



Entr.Bandeiras Polo Ind. Corp.

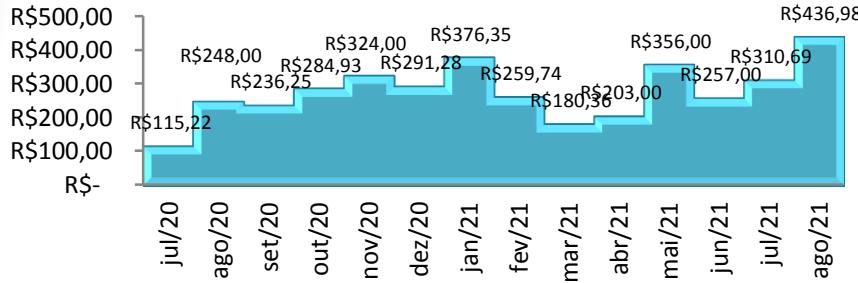


Entr.Bandeiras Circ. Ág. E Estânc.

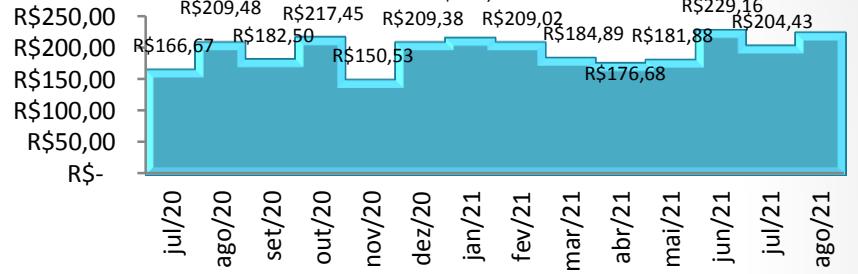


Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

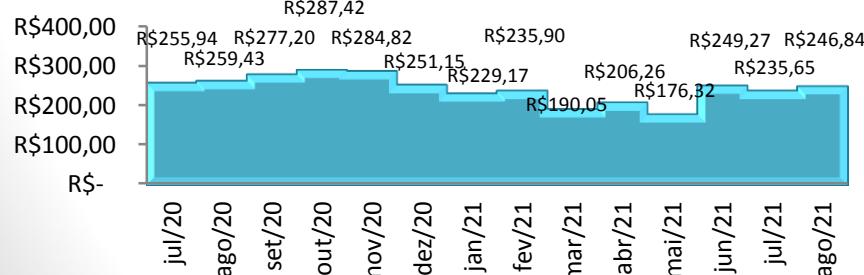
Sudoeste Paulista



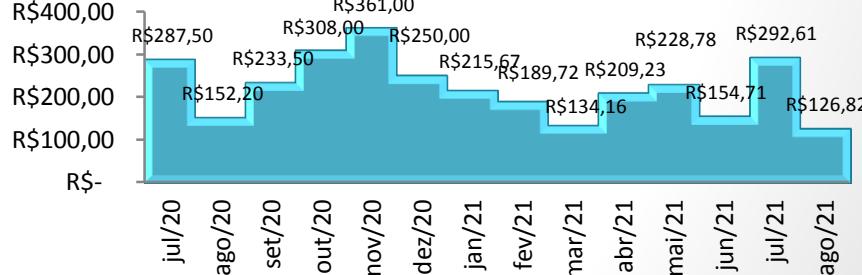
Capital Expandida



Capital Paulista

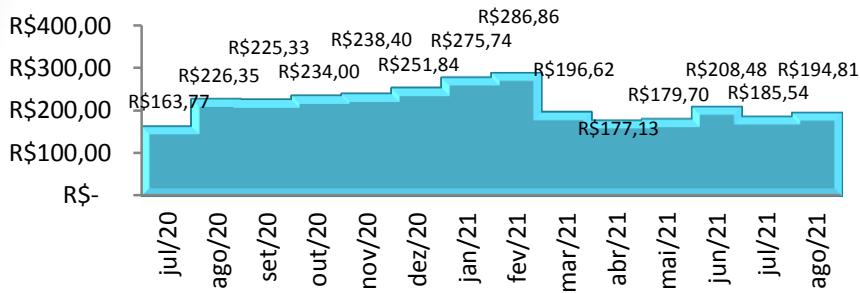


Vale Paraíba - Serra

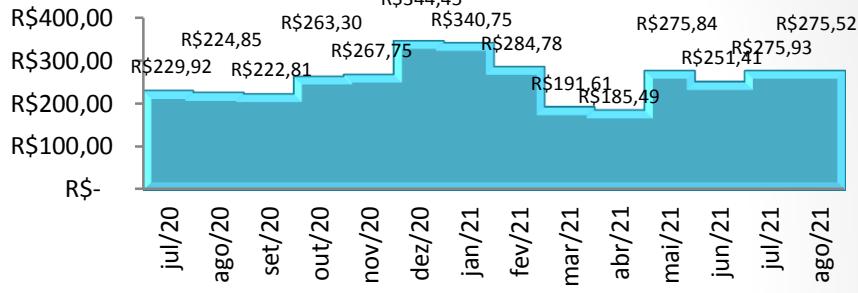


Índice de Desempenho - DIÁRIA MÉDIA

Vale Paraíba - Litoral Norte



Litoral Paulista



Noroeste Paulista



DM ACUMULADA



Índice de Desempenho - RevPar

Analizando o indicador da RevPar de **agosto/21**, foram observados os seguintes pontos;

- A **RevPar** acumulada do Estado foi de **R\$ 96,87** apontando uma variação de **-56,25%** em relação a **agosto/19*** e **-3,47%** em relação a **julho/21**,
- Em **agosto/21** somente as MRTs Centro-Oeste, Terra do Sol, capital Expandida e Vale do Ribeira apresentaram variação positiva em relação a **julho/21**, as demais, todas com variação negativa.
-
-

Fonte: Dados desta pesquisa comparados com dados do Observatórios do Turismo (Capital Paulista) ;

Dados desta pesquisa comparados com os dados do Visite Campinas (Campinas e região) ;

Dados desta pesquisa comparados com os dados do InFOHB - Estado ;

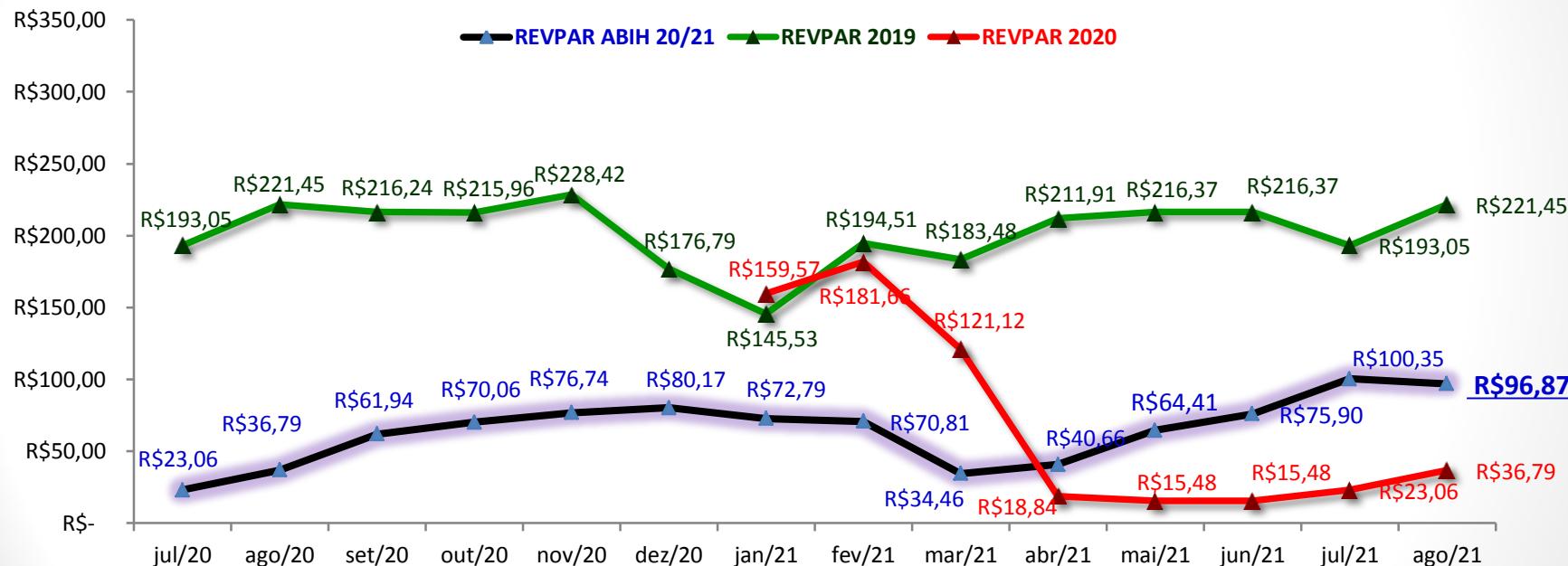
VARIAÇÃO DE **-56,25%** SOBRE A MÉDIA DO REVPAR DE **agosto/2019***;

Ref: Período de produção pré pandemia, com indicadores reais de comparação;

Índice de Desempenho - RevPar

RevPar - Acumulado Estado

agosto/2021



*RevPar jan/19 até jun/20 calculadas com base na média ponderada entre Observatório do Turismo, INFOHB e Visit Campinas.

Total de Hotéis pesquisa 128
Total de Uhs pesquisa 14.051

Total de Municípios 554
Total de Uhs - MRTs 148.004
Total de Uhs - RTs 101.387

Índice de Desempenho - RevPar

Jan a Ago/ 2021

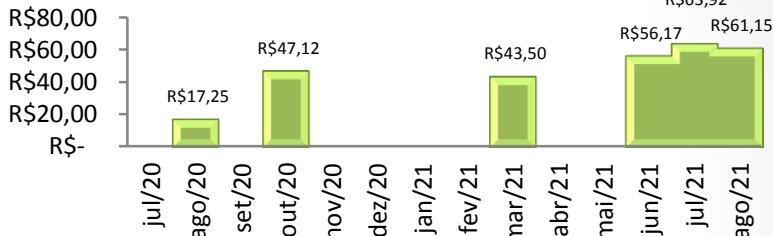
MRT	REVPAR	REVPAR	REVPAR	REVPAR	REVPAR	REVPAR	REVPAR	REVPAR	REVPAR	VARIAÇÃO
Macrorregião Turística	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21		Ago/ jul
Planalto Paulista	R\$ 108,00	R\$ 150,00				R\$ -				
Noroeste Paulista			R\$ 43,50			R\$ 56,17	R\$ 63,92	R\$ 61,15		-4,33%
Nordeste Paulista				R\$ 54,56		R\$ -				
Centro-Oeste Paulista	R\$ 59,28	R\$ 70,91	R\$ 20,14	R\$ 54,60	R\$ 91,87	R\$ 63,08	R\$ 65,58	R\$ 73,65		12,30%
Vale do Rio Grande			R\$ 17,63	R\$ 65,49	R\$ 7,45	R\$ 76,80	R\$ 101,24	R\$ -		
Terra do Sol	R\$ 45,85	R\$ 48,52	R\$ 26,49	R\$ 10,50	R\$ 42,00	R\$ 60,14	R\$ 54,06	R\$ 92,98		72,01%
Alta Mogiana	R\$ 76,79	R\$ 66,90	R\$ 36,90	R\$ 50,11	R\$ 41,33	R\$ 51,97	R\$ 81,02	R\$ 59,19		-26,95%
Entr.Bandeiras Polo Ind. Corp.	R\$ 66,70	R\$ 49,61	R\$ 31,46	R\$ 36,13	R\$ 50,32	R\$ 62,96	R\$ 78,22	R\$ 83,57		6,85%
Entr.Bandeiras Circ. Ág. E Estânc.	R\$ 115,72	R\$ 113,28	R\$ 51,41	R\$ 90,47	R\$ 165,51	R\$ 106,18	R\$ 249,88	R\$ 165,24		-33,87%
Capital Expandida	R\$ 53,00	R\$ 61,08	R\$ 33,50	R\$ 51,27	R\$ 56,35	R\$ 61,71	R\$ 67,44	R\$ 97,81		45,02%
Capital Paulista	R\$ 55,00	R\$ 60,23	R\$ 33,07	R\$ 39,52	R\$ 55,58	R\$ 85,20	R\$ 102,63	R\$ 101,25		-1,34%
Sudoeste Paulista	R\$ 105,38	R\$ 62,99	R\$ 37,95	R\$ 67,88	R\$ 76,40	R\$ 107,17	R\$ 139,10	R\$ 77,21		-44,49%
Vale do Ribeira			R\$ 30,15	R\$ 63,00	R\$ 77,78	R\$ 16,80		R\$ 98,81		488,17%
Vale Paraíba - Serra	R\$ 57,15	R\$ 46,75	R\$ 27,19	R\$ 54,07	R\$ 70,08	R\$ 46,60	R\$ 128,75	R\$ 62,90		-51,14%
Vale Paraíba - Litoral Norte	R\$ 157,53	R\$ 133,48	R\$ 37,06	R\$ 35,02	R\$ 43,27	R\$ 62,27	R\$ 50,88	R\$ 50,07		-1,59%
Litoral Paulista	R\$ 172,08	R\$ 97,99	R\$ 19,22	R\$ 22,87	R\$ 58,42	R\$ 60,87	R\$ 73,73	R\$ 62,46		-15,28%
REVPAR ACUMULADO	R\$ 72,79	R\$ 70,81	R\$ 34,46	R\$ 40,66	R\$ 64,41	R\$ 75,90	R\$ 100,35	R\$ 96,87		-3,47%

Índice de Desempenho - RevPar

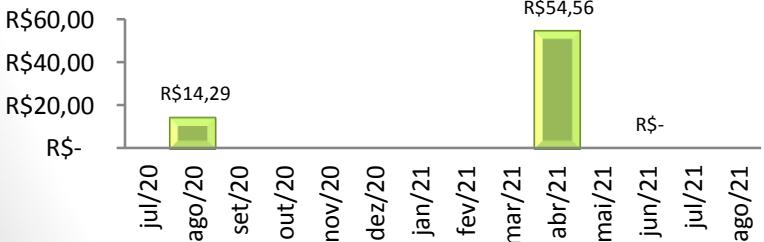
Planalto Paulista



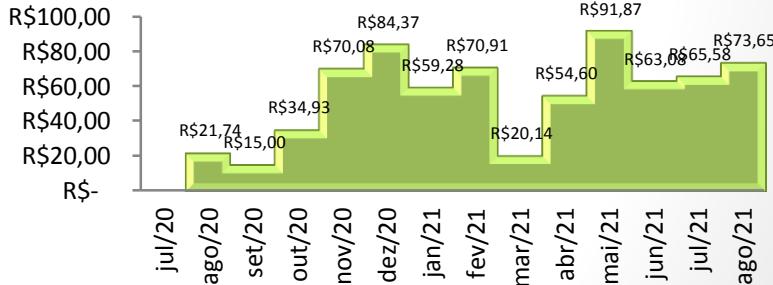
Noroeste Paulista



Nordeste Paulista

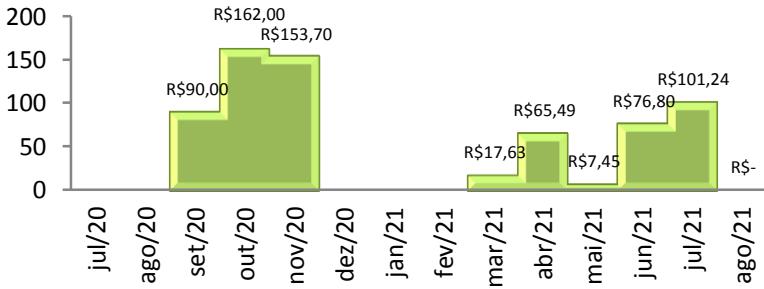


Centro-Oeste Paulista

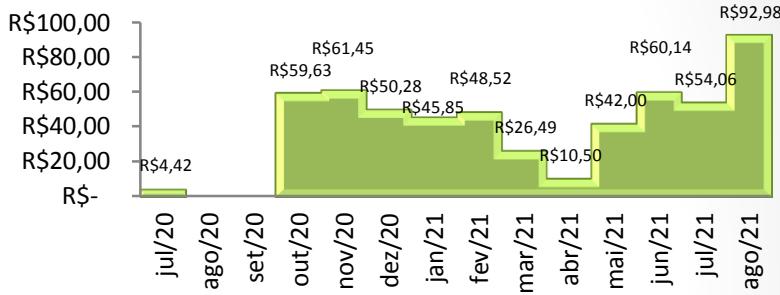


Índice de Desempenho - RevPar

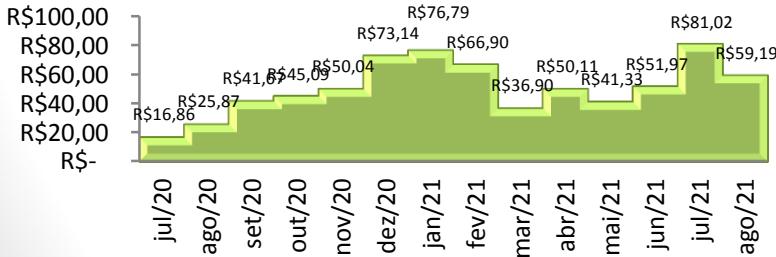
Vale do Rio Grande



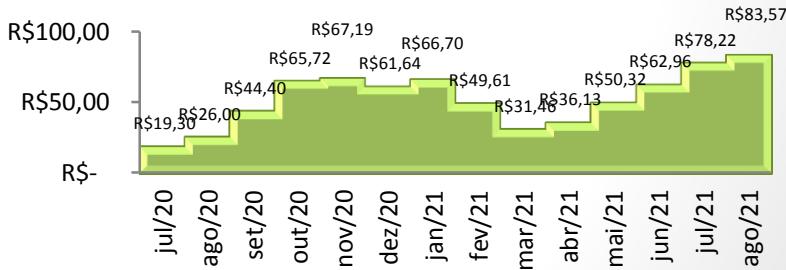
Terra do Sol



Alta Mogiana



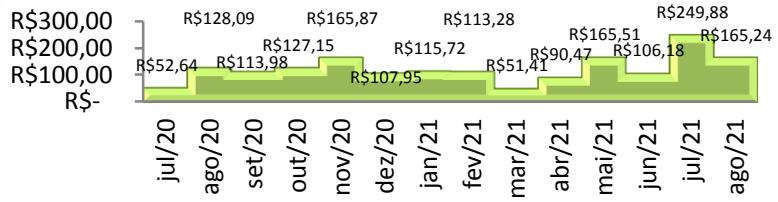
Entr.Bandeiras Polo Ind. Corp.



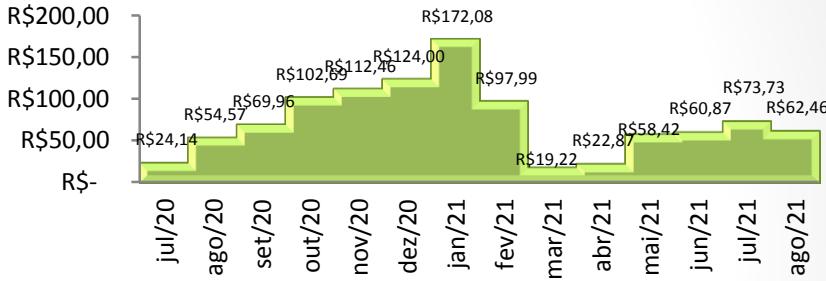
Índice de Desempenho - RevPar

Entr.Bandeiras Circ. Ág. E

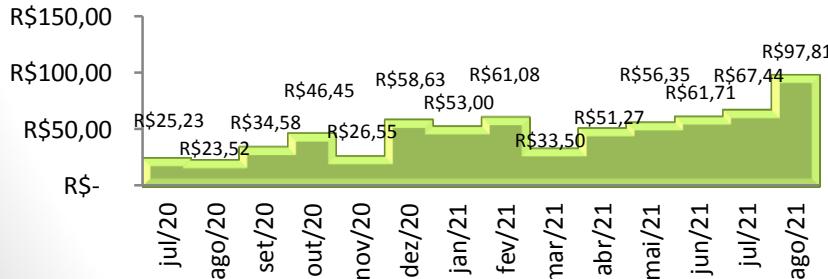
Estânc.



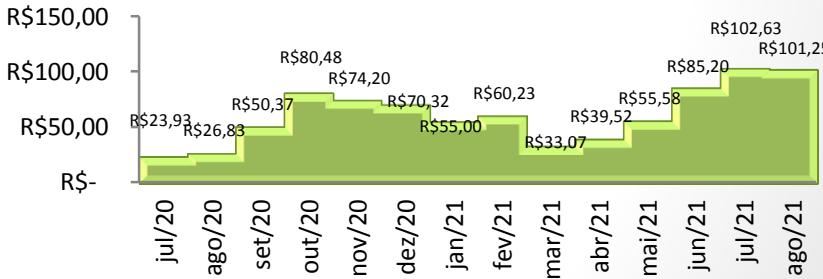
Litoral Paulista



Capital Expandida

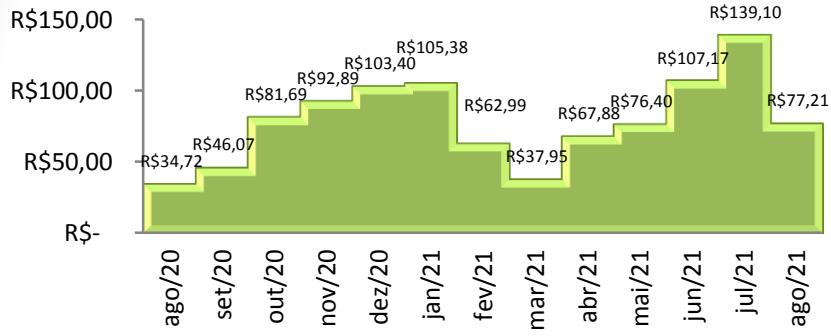


Capital Paulista

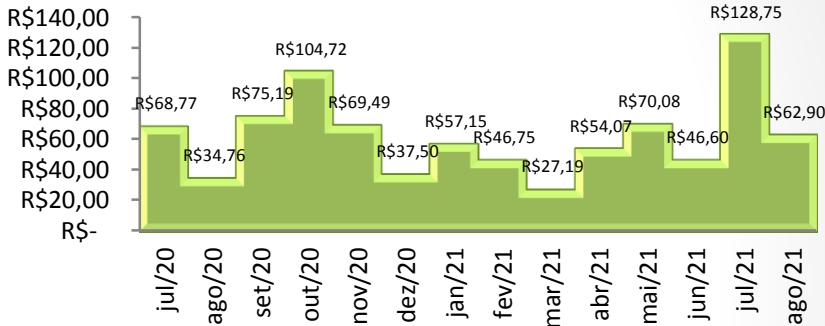


Índice de Desempenho - RevPar

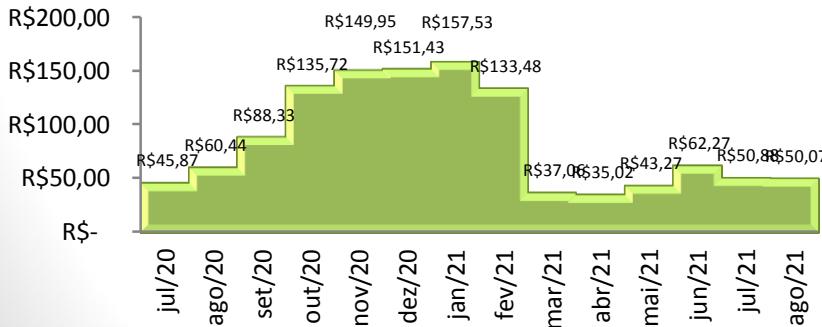
Sudoeste Paulista



Vale Paraíba - Serra



Vale Paraíba - Litoral Norte



REVPAR ACUMULADO



Pesquisa Realizada Pela ABIH-SP

Principais Fontes das Pesquisa:

Respostas da Hotelaria - Formulário de Pesquisa ABIH-SP;

Amostragem:

Levantamento e Mapeamento - Pesquisa UAMTOUR;

- Cadastur;
- Receita Federal - CNAE;
- Embratur;

Comparativos de Dados:

- Observatório do Turismo;
- Visite Campinas;
- InFOHB;
- Atibaia e Região;
- ACE - Ilhabela;
- CIET - Centro de Inteligência Econômica do Turismo - SETUR;

Pesquisa Realizada Pela ABIH-SP



Gláucia Sangiovanni Paiva
Gerente Operacional
Pesquisa e Captação
de Dados



Ricardo Roman Jr
Presidente ABIH-SP
Idealizador do Projeto



Roberto Gracioso
Conselho Fiscal
Coordenação e
Responsável pelo
Desenvolvimento do Projeto



**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE HOTÉIS
DO ESTADO DE SÃO PAULO**